

# Presenting the Marketing Model of Health Tourism Development in Tehran Using Grounded Theory Method\*

**Ali Bagheri<sup>1</sup>, Alireza Rousta<sup>2\*\*</sup>, Lotfollah Forozandeh<sup>3</sup>, Farzad Asayesh<sup>2</sup>**

**1- Ph.D. Candidate, Department of Business Management, Shahr-e-Qods Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran**

**2- Assistant Professor, Department of Business Management, Shahr-e-Qods Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran**

**3- Associate Professor, Department of Management, Faculty of Management and Economics, Tarbiat Modares University, Tehran, Iran**

---

## ARTICLE INFO

---

### Article History

Received: 2023-06-14

Accepted: 2023-09-03

---

### Keywords

Government Policies

Health Tourism

Marketing Mix

Tourism Development

---

## ABSTRACT

---

### Introduction

Tourism has become one of the growing sectors in the world today and its effect goes far beyond the economic and business aspects. With the ever-increasing demand for travel and the tourism industry becoming one of the largest industries in the world, every country needs to strive for social economic development and infrastructure growth to attract potential tourists. In this regard, the expansion of communication techniques along with the transfer of medical knowledge has led to the emergence of a new form of tourism called health tourism. In other words, the combination of medicine and tourism is considered a new form of tourism today [1]. Familiarity with medical medicine and the transfer of medical knowledge from different regions of the world to each other has led to the emergence of a branch of the tourism industry called health tourism. Factors such as changes in consumer values, structural changes, aging of the population, and the requirements of the health service system can be considered as the main factors of the emergence of health tourism. Among the most important factors affecting the development of the health tourism industry, we can mention social security, having international standards in medical centers, issuing treatment visas, developing public infrastructure strategy, human resource development strategy, information and marketing system development strategy, and product development strategy [21]. Therefore, considering the importance of marketing in tourism, especially health tourism, no research shows a scientific model in this field. Based on this, the main problem of the current research is to investigate the impact of marketing on the development of health tourism and to present a marketing model for the development of health tourism in Tehran.

### Materials and Methods

In this research, the marketing model of health tourism development in Tehran has been presented. According to the purpose, the research method is applied and in terms of approach, it is exploratory and explanatory, and the research method is also qualitative. The statistical population of the research includes experts in the tourism and health industry. Due to the qualitative nature of the research, first pluralism was used in library resources. For this purpose, domestic and foreign article databases and human databases were used to obtain resources, and then the interview method was used to collect data. For this reason, the purposeful snowball sampling method was used. Thus, first, an interview was conducted with people who had the necessary expertise in the field of the research subject, and at the end, they were asked to introduce others who could help the researcher in the research. For this purpose, by referring to a number of tourism and health industry experts, the prototype was selected and semi-structured interviews were conducted with them. At this stage, by asking the interview questions and taking into account the expertise of the people, the interview space was initiated and promoted. Accordingly, in this research, data collection was carried out until the theoretical saturation of information on the subject and where the new

---

\*\*This article is taken from first author's Ph.D thesis entitled " Presenting the Marketing Model of Health Tourism Development in Tehran Using Grounded Theory Method " which is conducted at the Islamic Azad University, Qods Unit.

\*\* Corresponding author: alirezarousta@yahoo.com

data collected did not differ from the previously collected data. Finally, 12 people were selected as research samples in this phase in the qualitative section. The interview was conducted face-to-face, without bias, and mainly at the workplace of the participants, alone and using their voice recordings (with coordination).

### Findings

In the current research, the steps of foundation's data theory is in 4 steps: studying and collecting primary data; conducting semi-structured interviews with tourism and health industry experts; coding data to obtain concepts, components, and dimensions; and finally, identifying new components and establishing relationships between components and dimensions. Based on this, three types of coding (open, central, and selective) were done. Next, after open coding, 160 concepts, totaling 760 words, were extracted from the data. After open coding, axial coding was done and research categories (components) were determined. Based on this, 22 components were determined in the form of 7 dimensions. After extracting the components, in the selective coding stage, the components were categorized in the form of themes (dimensions). After open coding, axial coding is done. Categories (components) can be obtained through axial coding. After determining the dimensions, components, and concepts, to determine the relationships between the identified components and dimensions, the framework prescribed by the Foundation Data Theory was applied for modeling.

### Conclusion

The development of health tourism infrastructure in the tourism industry will be extremely vital and sensitive in this era and will create a new direction and perspective in the development of research in the field of the tourism industry. The tourism industry, like other industries, must accept the requirement that it must adapt its business to the required infrastructural transformations and carefully monitor the future prospects of this field to be able to meet the needs of the market according to the new conditions. In the qualitative part, the results showed that the health tourism model has 5 causal, contextual, interventional, strategy, and consequences components. By analyzing and interpreting the conducted interviews, a set of mixed elements of marketing were also identified as causal factors that affect the central factor which is the intention of health tourism. Therefore, it can be claimed that the first factor that affects the intention of health tourism and causes the behavioral control of tourists is the mixed elements of marketing like medical services (product), treatment cost (price), location, promotion (promotion), preventive processes, and natural factors. The cen-

tral action of the research was the intention of health tourism. Therefore, during the analysis of the conducted interviews, tourism intention was determined as the basis of attracting health tourists to tourist destinations, especially in Tehran. In most of the interviews conducted, the interviewees emphasized that the attraction of health tourists requires the intention of tourism. In other words, tourists' learning and their evaluation of travel and destination conditions have led to acceptance and belief in travel, internal motivation, and accurate choice of tourist destination, which further compels tourists to plan for travel, use opportunities and resources, coordinate with travel agents prepare tickets, hotel reservations, and travel plans. Environmental and organizational factors have been the intervening factors of the current research model. The analysis of conducted interviews showed that environmental factors including political security factors, economic factors, and cultural factors of tourism are among the most important intervening factors that can influence the attraction of health tourists in tourism destinations. The results showed that the political and security factors of the region, especially the tourist destinations, which are heavily affected by terrorist acts, kidnapping of tourists, regional wars, internal and regional disturbances, and the conditions of sanctions, cause political instability and security threats. This issue affects the economic recession, currency fluctuations, unemployment rate, excessive price growth, and hinders the attraction of tourists. The improvement of infrastructure has been one of the underlying factors of the present research model and has a significant effect on the attraction of health tourists. To attract health tourists effectively, a suitable platform should be adopted. The results of this research showed that the infrastructure provides a platform for attracting health tourists in Tehran and the destinations should use these criteria to improve empowerment, especially in the human and environmental fields, and adopt a targeted strategy according to their strengths and weaknesses. The results also showed that the development of infrastructure including transportation systems, accommodation and health services, hospitality services (food and restaurants), and information and communication systems are effective in attracting health tourists to Tehran. Attracting health tourists has been the strategic factor of the current research model. The analysis of the conducted interviews showed that the attraction of health tourists through the satisfaction of therapeutic travel, revisiting if needed, and introducing the tourist destination to friends and acquaintances with similar intentions, causes economic, cultural, social, political, and environmental development in tourism destinations. Therefore, the tourism industry as the largest social mobility has numerous cultural, economic, and political consequences.

#### COPYRIGHTS

©2022 The author(s). This is an open access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution (CC BY 4.0), which permits unrestricted use, distribution, and reproduction in any medium, as long as the original authors and source are cited. No permission is required from the authors or the publishers.



#### HOW TO CITE THIS ARTICLE

Bagheri A. Rousta A. Forozandeh L. Asayesh F. Presenting the Marketing Model of Health Tourism Development in Tehran Using Grounded Theory Method. *Urban Economics and Planning* Vol 4(3):6-21. [In Persian]

DOI: 10.22034/UEP.2023.401857.1373



# ارائه مدل بازاریابی توسعه گردشگری سلامت شهر تهران با استفاده از روش گراندنتوری\*

گراندنتوری\*

علی باقری<sup>۱</sup>; علیرضا روستا<sup>۲\*</sup>; لطف الله فروزنده<sup>۳</sup>; فرزاد آسایش<sup>۴</sup>

۱- دانشجوی دکتری، گروه مدیریت بازرگانی، واحد شهر قدس، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران

۲- استادیار، گروه مدیریت بازرگانی، واحد شهر قدس، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران

۳- دانشیار، گروه مدیریت و اقتصاد، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

## چکیده

### مقدمه

گردشگری به یکی از بخش‌های در حال رشد در جهان امروز تبدیل شده و اثر آن بسیار فراتر از جنبه‌های اقتصادی و کسب‌وکار است. با افزایش روزافزون تقاضای سفر و تبدیل شدن صنعت گردشگری به یکی از صنایع بزرگ در جهان، هر کشور به منظور جذب گردشگران بالقوه لازم است در راستای توسعه اجتماعی اقتصادی و رشد زیربنایی خویش تلاش کند. در این راستا، گسترش فنون ارتقاطی همراه با انتقال دانش پژوهشکی باعث به وجود آمدن شکل جدیدی از گردشگری به نام گردشگری سلامت شده است. به بیان دیگر، ترکیب پژوهشکی و گردشگری امروزه به عنوان شکل جدیدی از حوزه گردشگری مطرح است [۱]. در واقع، آشنایی با طب پژوهشکی و انتقال دانش پژوهشکی مناطق مختلف دنیا به یکدیگر باعث به وجود آمدن شاخه‌ای از صنعت گردشگری با عنوان گردشگری سلامت شده است. عواملی همچون تغییر در ارزش‌های مصرف‌کنندگان، تغییرات سازندگی، مسن‌تر شدن جمعیت و اقتصادی سیستم خدمات بهداشتی را می‌توان از عوامل اصلی ظهور گردشگری سلامت دانست. از مهم‌ترین عوامل مؤثر بر توسعه صنعت گردشگری سلامت نیز می‌توان به امنیت اجتماعی، برخورداری از استانداردهای جهانی در مراکز درمانی، صدور روادید درمان، توسعه استراتژی زیرساخت عمومی، استراتژی توسعه منابع انسانی، استراتژی توسعه سیستم اطلاعاتی و بازاریابی و استراتژی توسعه محصول اشاره کرد [۲۱]. بنابراین، با توجه به اهمیت بازاریابی در گردشگری بهویژه گردشگری سلامت، پژوهشی که نشان‌دهنده مدلی علمی در این زمینه باشد وجود ندارد. بر این اساس، مسئله اصلی پژوهش حاضر بررسی تأثیر بازاریابی بر توسعه گردشگری سلامت و ارائه مدل بازاریابی توسعه گردشگری سلامت در شهر تهران است.

## اطلاعات مقاله

### تاریخ‌های مقاله

تاریخ دریافت: ۱۴۰۲/۰۳/۲۴  
تاریخ پذیرش: ۱۴۰۲/۰۶/۱۲

### کلمات کلیدی

آمیخته بازاریابی  
توسعه گردشگری  
سیاست‌های دولت  
گردشگری سلامت

## مواد و روش‌ها

در این تحقیق به ارائه مدل بازاریابی توسعه گردشگری سلامت شهر تهران پرداخته شده است. با توجه به هدف، روش تحقیق از نوع کاربردی و از لحاظ رویکرد، اکتشافی - تبیینی و شیوه انجام تحقیق نیز به صورت کیفی است. جامعه آماری پژوهش، شامل کارشناسان و خبرگان صنعت گردشگری و سلامت است. با توجه به کیفی بودن تحقیق، ابتدا از کرت گرایی در منابع کتابخانه‌ای استفاده شد. برای این منظور، از پایگاه مقالات داخلی و خارجی و پایگاه‌های انسانی برای دستیابی به منابع استفاده شده و در ادامه، برای گردآوری داده‌ها از روش مصاحبه استفاده شد. به همین دلیل، از روش نمونه‌برداری گوله بر夫ی هدفمند استفاده شد. به این صورت که ابتدا، با افرادی که در زمینه موضوع مورد پژوهش از تخصص لازم برخوردار بودند، مصاحبه انجام گرفت و در انتهای آن‌ها خواسته شد، سایر کسانی که می‌توانند به محقق در امر تحقیق کمک کنند را معرفی کنند. به این‌منظور، با مراجعه به تعدادی از کارشناسان و خبرگان صنعت گردشگری و سلامت نمونه اولیه انتخاب و مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته

\* این مقاله برگرفته از رساله دکتری نویسنده اول با نام «ارائه مدل بازاریابی توسعه گردشگری سلامت شهر تهران» است که با راهنمایی نویسنده دوم و سوم و مشاوره نویسنده چهارم در دانشگاه آزاد اسلامی واحد شهر قدس انجام شده است.  
\*\* نویسنده مسئول: alirezarousta@yahoo.com

(محصول)، هزینه درمان (قیمت)، مکان، ترویج (ترفیع)، فرایندهای پیشگیرانه و عوامل طبیعی است.

عمل محوری تحقیق، قصد گردشگری سلامت بوده است. لذا طی تحلیل مصاحبه‌های انجام شده، قصد گردشگری به عنوان پایه و اساس جذب گردشگر سلامت در مقاصد گردشگری بهویژه شهر تهران تعیین شد. در پیشتر مصاحبه‌های صورت گرفته افراد مورد مصاحبه به این مسئله تاکید داشتند که جذب گردشگر سلامت مستلزم قصد گردشگری است. به بیانی، یادگیری گردشگران و ارزشیابی آنها از سفر و شرایط مقصد، موجب پذیرفتن و باور به سفر، انگیزش درونی و انتخاب دقیق مقصد گردشگری شده که در ادامه، گردشگر را مجاب به برنامه‌ریزی برای سفر، استفاده از فرستاده‌ها و منابع، هماهنگی با عوامل سفر، بلیت، زروری هتل و...، آماده کردن طرح و برنامه سفر می‌کند.

عوامل محیطی و سازمانی از عوامل مداخله‌گر مدل تحقیق حاضر بوده است. تحلیل مصاحبه‌های انجام شده نشان داد عوامل محیطی از جمله عوامل سیاسی-امنیتی، عوامل اقتصادی و عوامل فرهنگی-گردشگری، از مهم‌ترین عوامل مداخله‌گر هستند که می‌توانند بر جذب گردشگر سلامت در مقاصد گردشگری تأثیرگذار باشند. نتایج نشان داد عوامل سیاسی-امنیتی منطقه، بهویژه مقاصد گردشگری که بهشدت متاثر از اقدامات توریستی، بدون گردشگران، جنگ‌های منطقه‌ای، اختشاشات داخلی و منطقه‌ای و شرایط تحریم‌ها است. باعث بی‌ثباتی سیاسی و تهدید امنیتی، می‌شود. این مسئله روی رکود اقتصادی، نوسان‌های ارز، نرخ بیکاری، رشد بی‌رویه قیمت‌ها، تأثیر گذاشته و مانع جذب گردشگر می‌شود.

بهبود زیرساخت‌ها از عوامل زمینه‌ای مدل تحقیق حاضر بوده است و اثر معناداری بر جذب گردشگر سلامت دارد؛ برای جذب گردشگر سلامت به نحو موثر، باید بستر مناسب اتخاذ شود. نتایج تحقیق حاضر نشان داد زیرساخت‌ها، بسته را برای جذب گردشگر سلامت در تهران فراهم می‌آورد و مقاصد باید از این معیارها برای بهبود توانمندسازی بهویژه در حوزه انسانی و محیطی استفاده کرده و با توجه به ضعفها و قدرت خود، استراتژی هدفداری اتخاذ کنند. نتایج نشان داد توسعه زیرساخت‌ها از جمله سیستم‌های حمل و نقل، خدمات اقامتی و بهداشتی، خدمات پذیرایی (غذا و رستوران‌ها) و سیستم‌های اطلاعاتی و ارتباطی به عنوان یک عامل زمینه‌ای روی جذب گردشگر سلامت شهر تهران مؤثرند.

جذب گردشگر سلامت، عامل راهبردی مدل تحقیق حاضر بوده است. تحلیل مصاحبه‌های انجام شده نشان داد جذب گردشگر سلامت از طریق رضایت از سفر درمانی، مراجعةً مجدد در صورت نیاز و معرفی مقصد گردشگری به دوستان و آشنایان با قصد مشابه، باعث توسعه اقتصادی، فرهنگی-اجتماعی، سیاسی و زیست‌محیطی در مقاصد گردشگری می‌شود. بنابراین، صنعت گردشگری به عنوان بزرگ‌ترین تحرک اجتماعی دارای پیامدهای فرهنگی، اقتصادی و سیاسی متعددی است.

با آن‌ها انجام شد. در این مرحله با پرسیدن سوال‌های مصاحبه و با توجه به تخصص افراد اقدام به شروع و پیشبرد و جهت‌دهی به فضای مصاحبه صورت گرفت. بر همین اساس، در این پژوهش جمع‌آوری اطلاعات تازمان اشباع نظری اطلاعات در زمینه موضوع و جایی که داده‌های جدید جمع‌آوری شده با داده‌هایی که قبلًا جمع‌آوری شده تفاوتی نداشت انجام شد. در نهایت، در این فاز تعداد ۱۲ نفر به عنوان نمونه تحقیق در بخش کمی انتخاب شد. مصاحبه به صورت رودرزو، بدون سوگیری و پیشتر در محل کار مشارکت کنندگان، بهنهایی و با استفاده از ضبط صدای آن‌ها (با هماهنگی) انجام شد.

### یافته‌ها

در تحقیق حاضر مراحل تئوری داده‌بینای در ۴ مرحله به صورت: مطالعه و جمع‌آوری داده‌های اولیه؛ انجام مصاحبه نیمه‌ساختاریافته با کارشناسان و خبرگان صنعت گردشگری و سلامت؛ کدگذاری داده‌ها برای دستیابی به مفاهیم، مؤلفه‌ها و ابعاد؛ شناسایی مؤلفه‌های جدید و برقراری روابط بین مؤلفه‌ها و ابعاد طی شد. بر این اساس، سه نوع کدگذاری (باز، محوری و انتخابی) صورت گرفت. در ادامه پس از کدگذاری باز ۱۶۰ مفهوم حدود ۷۶۰ کلمه، از دل داده‌ها استخراج شد. پس از کدگذاری باز، کدگذاری محوری صورت گرفت و مقوله‌های (مؤلفه‌ها) تحقیق تعیین شد. بر این اساس، ۲۲ مؤلفه در قالب ۷ بعد تعیین شد. پس از استخراج مؤلفه‌ها، در مرحله کدگذاری انتخابی اقدام به دست‌بندی مؤلفه‌ها در قالب تمها (ابعاد) شد. پس از کدگذاری باز، کدگذاری محوری صورت می‌گیرد. از طریق کدگذاری محوری می‌توان به مقوله‌ها (مؤلفه‌ها) دست پیدا کرد. پس از تعیین ابعاد، مؤلفه‌ها و مفاهیم، به منظور تعیین روابط بین مؤلفه‌ها و ابعاد شناسایی شده از چارچوبی که تئوری داده‌بینای برای مدل سازی تجویز می‌کند استفاده شد.

### نتیجه‌گیری

توسعه زیرساخت‌های گردشگری سلامت در صنعت گردشگری در عصر حاضر بسیار حیاتی و حساس خواهد بود و مسیر و چشم‌اندازی جدید در توسعه پژوهش‌های حوزه صنعت گردشگری ایجاد خواهد کرد. صنعت گردشگری همانند سایر صنایع باید این الزام را بپذیرد که باید کسبوکار خود را با دگرگونی‌های زیرساختی مورد نیاز طابتی داده و چشم‌اندازهای آتی این حوزه را به دقت رصد کند تا بتواند پاسخ‌گوی نیاز بازار با توجه به شرایط جدید باشد. در بخش کیفی نتایج نشان داد مدل گردشگری سلامت دارای ۵ مؤلفه‌علی، زمینه‌ای، مداخله‌گر، راهبرد و پیامدها است. با تحلیل و تفسیر مصاحبه‌های انجام شده، جمجمه‌های از عناصر آمیخته بازاریابی نیز به منزله عوامل علی شناسایی شد که روی عامل محوری که قصد گردشگری سلامت است، تأثیر می‌گذارد. بنابراین می‌توان ادعا کرد که اولین عاملی که بر قصد گردشگری سلامت تأثیر گذاشته و باعث کنترل رفتاری گردشگران می‌شود، عناصر آمیخته بازاریابی مانند خدمات پژوهشی

گوناگون نظیر ایجاد تصویر مطلوب از مقصد، ترغیب و تشویق به رفتار و تفکر خاص، نوع مدل مصرف و ترویج بهرهمندی از خدمات سلامت، و ارتقاء رفتارهای تعذیبهای و روش مطلوب زندگی به تأیید رسیده است [۲]. همچنین می‌توان به تحقیقاتی اشاره کرد که تأکید دارند ارتقای موقفيت آمیز برنامه‌های بازاریابی می‌تواند مزایای اقتصادی بلندمدتی را در بی داشته باشد؛ مزایایی که به دلایلی همچون افزایش انگیزه مختصان گوناگون برای ساخت مکاری با شرکت موردنظر و افزایش اعتبار و خوش نامی شرکت در توزیع مشتریان بالغ شدند [۸].

مفهوم گردشگری پدیدهای است که در جوامع انسانی از سال‌های دور به آن توجه شده و امروزه به دلیل ارزآوری قابل ملاحظه آن از این نوع گردشگری است عنوان صنعت پایه یاد می‌شود. صنعتی که تأثیر عميقی بر اقتصاد، اجتماع و فرهنگ کشورها [۲۰]. در اینجا، اشتغالی با طب پژوهشی و انتقال دانش پژوهشی مناطق مختلف دنیا به یکدیگر باعث به وجود آمدن شاخه‌ای از صنعت گردشگری با عنوان گردشگری سلامت شده است. عواملی همچون تغییر در ارزش‌های مصرف‌کنندگان، تغییرات سازندگی، مسن‌تر شدن جمیت و اقضاهای سیستم خدمات بهداشتی را می‌توان از عوامل اصلی ظهور گردشگری سلامت دانست. از مهم‌ترین عوامل مؤثر بر توسعه صنعت گردشگری سلامت نیز می‌توان به امینت اجتماعی، برخورداری از استانداردهای جهانی در مراکز درمانی، صدور روادید درمان، توسعه استراتژی زیرساخت عمومی، استراتژی توسعه منابع انسانی، استراتژی توسعه سیستم اطلاعاتی و بازاریابی و استراتژی توسعه محصول اشاره کرد [۲۱].

بنابراین، با توجه به اهمیت بازاریابی در گردشگری بهویه گردشگری سلامت، پژوهشی که نشان‌دهنده مدلی علمی در این زمینه باشد وجود ندارد. بر این اساس، مسئله اصلی پژوهش حاضر بررسی تأثیر بازاریابی بر توسعه گردشگری سلامت و ارائه مدل بازاریابی توسعه گردشگری سلامت در شهر تهران است.

### ■ مبانی نظری و پیشینه تحقیق

#### تعريف گردشگری سلامت

بسیاری از مطالعات در زمینه گردشگری سلامت به یک تعریف دقیق از اصطلاح «گردشگری سلامت» منجر نشده است. از سوی دیگر، تعاریف مشابه این واژه در سال ۱۹۹۶ توسط سازمان گردشگری جهانی وجود دارد که به بیان هر یکی می‌پردازیم [۹].

الف- سازمان جهانی گردشگری: «گردشگری در ارتباط با سفر برای چشممه‌های معدنی و یا مقدادهای تفریحگاه که در آن هدف اصلی بهمود رفاه جسمانی مسافر از طریق یک رژیم فعالیت بدین و تحت درمان با کنترل رژیم غذایی و خدمات پژوهشی مربوط به حفظ و نگهداری سلامت را گردشگری سلامت گویند.»

ب- «کل روابط و پدیده‌های ناشی از تغییر مکان و محل سکونت افراد برای ارتقاء، ایجاد ثبات و احتمالاً بازگرداندن رفاه جسمی، روانی و اجتماعی از طریق استفاده از خدمات سلامت در محل اقاماتی که نه اقامتگاه و محل کار دائمی است، نه اقامتگاه و محل کار اصلی را گردشگری سلامت گویند.»

ج- «در این تعریف گردشگری سلامت با جنبه‌ای از سلامتی توصیف شده است. ترمیم و بازسازی و یا حفظ و نگهداری از سلامت شخصی در پیش‌زمینه است. تصمیم به این سفر ممکن است با اجبار و فشارهایی مانند بیماری و یا نیاز به بازتوانی و یا با توصیه یک پژوهش تخت تأثیر قرار گیرد. انتخاب مقصد ممکن است برای فرد بیمار رایگان نباشد، اما ممکن است تعیین شده و یا حداقل تحت تأثیر محدودیت‌ها و قیدهایی مانند تصمیم‌گیری در بازپرداخت و یا موارد استفاده در زمینه مکان‌های خاص توسط ارائه‌دهنده خدمات قرار گرفته باشد.» هر سه این تعاریف شامل ترکیبی از تعاریف بیان شده از سلامت و گردشگری هستند. بهمود سلامت جسمی، روانی و اجتماعی برگرفته از مفهوم سلامت است، در حالی که جنبه اقامت و بازدید از یک مقصد از مفهوم گردشگری می‌آید. همچنین به علت ارتباط محتواهی واژه‌های سلامت و درمان و تندرستی در تعاریف مرتبط، همپوشانی‌های زیادی دیده می‌شود. به

گردشگری به یکی از بخش‌های در حال رشد در جهان امروز تبدیل شده و اثر آن بسیار فراتر از جنبه‌های اقتصادی و کسب‌وکار است. با افزایش روزافزون تقاضای سفر و تبدیل شدن صنعت گردشگری به یکی از صنایع بزرگ در جهان، هر کشور به منظور جذب گردشگران بالقوه لازم است در راستای توسعه اجتماعی اقتصادی و رشد زیربنایی خوبی‌ها تلاش کند. در این راستا، گسترش فضون ارتباطی همراه با انتقال دانش پژوهشکی باعث به وجود آمدن شکل جدیدی از گردشگری به نام گردشگری سلامت شده است. به بیان دیگر، ترکیب پژوهشکی و گردشگری امروزه به عنوان شکل جدیدی از حوزه گردشگری مطرح است [۱]. گردشگری سلامت یکی از شاخه‌های صنعت گردشگری است که با توجه به افزایش سطح آگاهی و رفاه در جهان به مثابه یک کسب‌وکار پر رونق درآمده است. گردشگری سلامت، سفری نظام‌مند از محیط زندگی افراد به سایر مکان‌ها است که به دلیل ارتقا و دستیابی مجدد به سلامت روحی و جسمی فرد انجام می‌پذیرد. در سال‌های اخیر گردشگری سلامت در کشورهای متعددی اعم از توسعه‌یافته و در حال توسعه مورد توجه قرار گرفته است؛ چراکه هر گردشگر سلامت سه برابر یک گردشگر معمولی، موجب ورود ارز به کشور می‌شود [۲]. کشور ایران بر اساس اهداف توسعه چشم‌انداز ۲۰ ساله خود در افق [۱۴۰]، قرار است یکی از قطب‌های اصلی گردشگری سلامت در سال‌های بینیادی، جراحی قلب و چشم، مباحث رادیولوژی تهاجمی، کلیه و سلول‌های زیبایی و پلاستیک و نیز وجود چشممه‌های آبرگم و گیبدهای کبد، جراحی‌های زیبایی و پلاستیک و این وجود چشممه‌های آبرگم و گیبدهای نمکی، دریاچه‌های آب‌شور و امکانات لجن درمانی در اکثر مناطق، جزء ۴۱ کشور فعال در حوزه گردشگری سلامت از جمله حضور رقبا در حوزه‌های ناباروری، سلوول‌های بینیادی، جراحی قلب و چشم، مباحث رادیولوژی تهاجمی، کلیه و مزیت‌هایی در زمینه جذب گردشگر سلامت از این کشورهast [۳]. ایران با پیشرفت در حوزه‌های ناباروری، سلوول‌های بینیادی، جراحی قلب و چشم، مباحث رادیولوژی تهاجمی، کلیه و وجود موانع و ضعف‌هایی از جمله حضور رقبا در منطقه، با داشتن پژوهشکان متخصص و متبحر، هزینه‌های سطح پایین درمان، برخورداری از منابع طبیعی و اقلیم مناسب، تشابه فرهنگ و گویش با برخی از کشورهای هم‌جوار، دارای مزیت‌هایی در زمینه جذب گردشگر سلامت از این کشورهast [۴]. با این وجود، نبود برنامه بلندمدت و مدیریت نامناسب در تمامی زمینه‌ها بهویه گردشگری، تا کنون نتوانسته از توانایی‌های خود در صنعت مراقبت‌های سلامت برای بهره‌مندی از مزایای گردشگری سلامت استفاده بهینه به عمل آورد و سهم ایران از بازار گردشگری سلامت با وجود ظرفیت‌های بالای پژوهشکی و بهداشتی درمانی ناچیز است [۵]. علاوه بر آنچه بیان شد، مطالعات گسترشده در زمینه گردشگری سلامت در ایران وجود ندارد و شناسایی جامع توانمند سازهای گردشگری سلامت در ایران و ارزیابی روابط و تأثیرات آن‌ها بر هم مستله اصلی تحقیق حاضر به شمار آید.

گردشگری سلامت و توریسم درمانی یکی از حوزه‌هایی است که می‌تواند نقش زیادی در جهت بهمود گردشگری بازی کند و دامنه‌ای سپار و سیعی را شامل می‌شود. به خصوص، اکنون که یکی از مضلات جامعه کوتوله بهیکاری جوانان است، گردشگری سلامت می‌تواند نقش مهمی در توسعه اقتصادی و رفاه اجتماعی کشور ایفا کند و توسعه آن یکی از کم‌هزینه‌ترین روش‌های اشتغال‌زایی به شمار می‌آید. بنابراین، با توجه به ظرفیت‌های بالقوه کشورهای عنوان یکی از مناطق و قطب‌های گردشگری سلامت جهان، شناخت عوامل مؤثر بر جذب گردشگر سلامت در مناطق مختلف کشور بهویه شهر تهران، از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. در این راستا، توجه به مفهوم بهینه در مورد ویژگی‌های مخصوص، قیمت‌گذاری، مکان، ارتقا و فرایندهای ارتقا و موقفيت انتخاب استراتژی‌های بازاریابی بر اساس شرایط محیطی اتخاذ کنند [۶]. در این زمینه لفور (۲۰۰۰) معتقد است، تکنیک‌های سازمان‌ها کمک می‌کند تا تصمیم بهینه در مورد اولویت بیشتری برخوردار است، چراکه بازاریابی می‌تواند موج ایجاد اعتبار و خوش نامی و همچنین، خلق تصویر مطلوب در ذهن گردشگران شود. تکنیک‌های بازاریابی به سازمان‌ها کمک می‌کند تا تصمیم بهینه در مورد ویژگی‌های مخصوص، قیمت‌گذاری، مکان، ارتقا و فرایندهای ارتقا و موقفيت انتخاب استراتژی‌های بازاریابی بر اساس شرایط محیطی اتخاذ کنند [۷]. این زمینه لفور (۲۰۰۰) معتقد است، تکنیک‌های بازاریابی می‌تواند با بهره‌مندی از اصول بازاریابی تجارتی و اجتماعی بر پذیرش رفتار و نگرش جدید و رد رفتار و نگرش نامطلوب در مخاطبان هدف تأثیرگذار باشد [۸]. اثربخشی بازاریابی در تأثیرگذاری بر رفتارها و نگرش‌های افراد در تحقیقات

ریکافرت (۲۰۱۱) در تحقیق خود به بررسی عوامل تأثیرگذار در گردشگری سلامت پرداخته است. وی ۲۰ عامل مؤثر در انتخاب بیمارستان‌های تایلند به عنوان مقصد گردشگری سلامت را از دیدگاه گردشگران سلامت عنوان کرده که این ۲۰ عامل به چهار ساختار تقسیم شده‌اند. این چهار ساختار عبارت از: قیمت، محصولات، مکان و توسعه. اگرچه تمام عوامل در نظر گرفته شده توسط پاسخ‌دهنده‌گان مهم هستند، اما بیمارستان‌هایی که پزشکان حرفه‌ای و گواهی‌دهنده، خدمات سریع و مراقبت‌های ویژه بیمار، امکانات عالی و درمان‌های عالی پزشکی و تجهیزات پزشکی پیشرفت را ارائه می‌دهند به عنوان چهار عامل مهم‌تر اولویت‌بندی شدن. همه این چهار عامل مهم که بر ترجیح بیماران بین‌الملل مؤثرند، می‌توانند در اولین ساختار یعنی محصولات یافت شوند [۱۲]. مطالعه مشابه توسط کمالی و آسایش (۱۳۹۸) انجام شده است. وی به این تیجه رسیده که عامل اصلی انگیزه گردشگران سلامت برای استفاده از درمان در خارج از کشور، «قیمت» است. بیماران به دلیل خدمات درمانی پزشکی به صرفه که می‌توانند در خارج از کشور نسبت به کشور خودشان پیدا کنند، سفر می‌کنند. با این حال، تحقیقات نشان داد گردشگران سلامت بیشتر به «محصول» یا خدماتی که بیمارستان‌های را ارائه می‌دهند در مقایسه با قیمت در تضمیم‌گیری در مورد درمان‌های پزشکی در خارج از کشور متکی هستند [۵]. صابری و همکاران (۱۳۹۵) عوامل مؤثر بر گردشگری سلامت را موارد زیر عنوان کردن: [۱۰].

(الف) قیمت: بیماران بنا به دلیل مختلف به خارج از کشور مسافرت می‌کنند. بی‌شک یکی از دلایل آنها اختلاف در قیمت‌ها است. هزینه زیاد درمان در کشورهای پرهیزنه جهان به ایجاد بازارهای مراقبت درمانی در کشورهایی که قیمت‌های رقبتی و ارزانی پیشنهاد می‌کنند، کمک می‌کند.

(ب) کیفیت: دلیل دوم که بیماران به خارج از کشور مسافرت می‌کنند لذت بردن از استاندارد کامل خدمات است. گسترش سریع گردشگری سلامت با افزایش کیفیت درمان در کشورهای خارجی میزان ممکن شده است.

(ج) تفاوت: دلیل سومی که باعث می‌شود بیماران به خارج از کشور مسافرت کنند موضوع تفاوت است. برخی از بیماران به دلیل اینکه گزینه خارجی به معنای استاندارد بهتر مراقبت است آن را انتخاب می‌کنند و به این دلیل به خارج می‌روند که راه حل خارجی هیچ شباهتی با آنچه در داخل تحریه می‌کنند ندارد. ایران یک جور خدمات ارائه می‌دهد، کلاً یک جور دیگر. گردشگری سلامت به آن‌ها امکان مبادله می‌دهد و تمام کشورها می‌توانند با عضو شدن در یک گروه تخصصی مشترک از مزایای آن سود ببرند. تفاوت است. به گفته توماس فریدمن «هندها و چینی‌ها عقب نمی‌رونند. آن‌ها دارند از مالو می‌زنند و به بالا می‌روند و این چیز خوبی است... هر چه بیشتر داشته باشند، هر چه بیشتر خرچ کنند، بازارها تنوع محصول پیشتری دارند و بازار تخصصی بیشتری نیز وجود خواهد داشت.» تفاوت یعنی تخصصی شدن بازار گردشگری سلامت. فرنگ نیز می‌تواند محصول را تمايز سازد. مکریکی امریکایی‌ها با روش زندگی مکریکی آشنا هستند. امریکایی‌های ایرلندی ترا اشتراک‌های پنهانی با یک پزشک یا پرستار ایرلندی دارند. انگلیسی‌ها یا کنیایی‌های که میراث هندی دارند کلینیک هندی را همانند خانه خود می‌دانند. سوری‌ها در اردن راحت‌اند چون حرف هم‌زبان‌های خود را خوب می‌فهمند.

#### خدمات مورد نیاز گردشگری سلامت

هنگامی که یک شخص تصمیم به انجام گردشگری سلامت می‌گیرد، اولین قدم این است که یک مقصد را انتخاب کند. این امر در درجه اول بستگی به در دسترس بودن امکانات موردنظر، هزینه و مزیت تکنولوژیکی دارد. اپراتورها و منتصدیان تور پزشکی نقش مهمی در انتخاب کشور مقصد دارند و همچنین ممکن است مردم را متقاعد کنند به رفتن هتل‌ها و بیمارستان‌های خاصی که با آن‌ها قرارداد تجاری دارند [۳]. مسافرانی که مراقبت‌های بهداشت و درمان را خریداری می‌کنند معمولاً یک معامله و خرید یکجا را به دست می‌آورند که به طور معمول شامل درمان آن‌ها به علاوه حمل و نقل هواپی، نقل و انتقالات، امکانات رفاهی و تعطیلات پس از عمل است [۱۱]. بنابراین گردشگران

این معنا که اغلب واژه‌ها به جای هم به کار رفته‌اند و در تعریف نیز تناقض‌هایی دیده می‌شود. سازمان جهانی گردشگری مفهوم گردشگری سلامت را به این صورت عنوان می‌کند: «بهمندی از خدماتی که به بهبود یا ارتقای سلامتی و افزایش روحیه فرد توسط آبوهوا، مداخلات پزشکی و آبهای معدنی می‌انجامد و در مکانی فارغ از محل زندگی فرد و از ۲۴ ساعت پیشتر به طول می‌انجامد» [۲]. در گذشته‌های دور افراد ثروتمند به قصد سلامتی به مناطق درمانی سفر می‌کردند. افراد کم‌درآمد بسیاری بودند که با همین نیت به طور موقت در منطقه درمانی ساکن می‌شدند و پس از بازیابی سلامتی به دیارشان بازمی‌گشتند. این امر باعث شد تا مهمناسراها و اقامتگاه‌هایی باهدف ارائه خدمات ویژه به این نوع گردشگران در چینی نفاطی ایجاد شود. تا مدت‌ها پس از انشلاط صنعتی و از این سفر بیشتر در مقوله اهداف زیارتی و سلامتی شناخته می‌شد، اما به مرور با تحولات سریع در حوزه حمل و نقل و بهبود وضعیت معیشتی طبقه متوسط، اهداف و اینکیزه‌های سفر از تنوع پیشتری برخوردار شد به گونه‌ای که امروزه حدود ۴۳ گونه گردشگری در صنعت گردشگری تعریف و شناسایی شده است و همان طور که قبل از گفته شد، طی چند دهه اخیر نیز شاهد گونه‌های جدیدی از گردشگری هستیم که با عنوانی گردشگری سلامت، پزشکی، تندروستی و درمانی طبیعی وارد این صنعت شده است. اگرچه این نوع گردشگری از نظر آماری، درصد ناچیزی از کل جامعه گردشگری هر کشوری را تشکیل می‌دهد، اما در دهه اخیر بسیاری از کشورهای جهان به این نوع گردشگری پی بردند و تلاش‌هایی را در گسترش هر چه بیشتر و فراهم آوردن بسترهای و زیرساخت‌های لازم را در دستور کار خود قرار دادند [۱۰].

#### گردشگری سلامت

با توجه به جنبش مصرف‌کنندگان، کمیته تجارت و توسعه سازمان ملل متحد بیمارانی را که به دنبال خدمات سلامت در کشورهای خارجی هستند به صورت زیر تعریف می‌کند [۹].

- کسانی که در جست‌وجوی درمان‌های تخصصی و جراحی با استفاده از تکنولوژی پیشرفت که در کشورشان وجود ندارد سفر می‌کنند.
- کسانی که به دنبال خدمات مؤسسه‌های معابر سفر می‌کنند.
- کسانی که برای گذراندن دوران تقاضاهای سفر می‌کنند.
- کسانی که برای به دست آوردن و سود بردن از موهاب طبیعی خاص مانند چشم‌های آبرگم سفر می‌کنند.
- کسانی که برای درمان پزشکی مرتبط با گردشگری تفریحی سفر می‌کنند.

- کسانی که برای درمان سریعی پزشکی یا دندانپزشکی شیشه به آنچه که در کشورشان می‌توانند دریافت کنند، اما در کشورهای دیگر ارزان‌تر و در دسترس تر است سفر می‌کنند [۱۱].

#### توسعه گردشگری سلامت

امروزه کشورهایی که برای افزایش درآمد ناخالص ملی خود از طریق گشترش بازار خدمات برنامه‌ریزی می‌کنند، بازار گردشگری را مهمندین بازار با گردش مالی، اشتغال‌زاگی مولد و حاشیه سود بالا می‌دانند. در میان بخش‌های مختلف گردشگری، حوزه گردشگری سلامت با توجه به ویژگی خاص آن از سرعت رشد بیشتری نسبت به دیگر حوزه‌ها برخوردار و نیاز به توجه ویژه‌ای است [۲۲]. با برنامه‌ریزی‌های بینهایی درمان کاهش یافته و همچنین زمینه بهبود و بازتوانی بیماران فراهم شده است. امروزه ارتباط رشد اقتصادی با توسعه بهداشت و درمان هم به خوبی روشن شده است. در رویکردهای جدید نه تنها بخش سلامت از رشد اقتصادی بهره می‌برد، بلکه خود می‌تواند مزیت‌های تجاری زیادی را برای کشورها به وجود آورده و علاوه بر ایجاد منابع جدید مالی برای توسعه زیرساخت‌ها و تکنولوژی، نقش مهمی در راهبردهای فرابخشی توسعه پایدار به عنده گیرد [۲۳].

گردآوری دادها از روش مصاحبه استفاده شد. به همین دلیل، از روش نمونهبرداری گلوله برای هدفمند استفاده شد. به این صورت که ابتدا، با افرادی که در زمینه موضوع مورد پژوهش از تخصص لازم برخوردار بودند، مصاحبه انجام گرفت و در انتها از آن‌ها خواسته شد، سایر کسانی که می‌توانند به محقق در امر تحقیق کمک کنند را معرفی کنند. به این منظور، با مراجعت به تعدادی از کارشناسان و خبرگان صنعت گردشگری و سلامت نمونه اولیه انتخاب و مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته با آن‌ها انجام شد. در این مرحله با پرسیدن سوال‌های مصاحبه و با توجه به تخصص افراد اقدام به شروع و پیشبرد و جهت‌دهی به فضای مصاحبه صورت گرفت. بر همین اساس، در این پژوهش، جمع‌آوری اطلاعات تا زمان اشباع نظری اطلاعات در زمینه موضوع و جایی که دادهای جدید جمع‌آوری شده با دادهایی که قبلاً جمع‌آوری شده تفاوتی نداشت انجام شد. در نهایت، در این فاز تعداد ۱۲ نفر به عنوان نمونه تحقیق در بخش کیفی انتخاب شد. مصاحبه به صورت رو در رو، بدون سوگیری و عمده‌تر در محل کار مشارکت کنندگان، به تهیی و با استفاده از خبط صدای آن‌ها (با هماهنگی) انجام شد. در زیر سوال‌های مصاحبه اورده شده است:

- ۱- نظر شما در مورد گردشگری سلامت چیست؟
- ۲- از نظر شما فرایند بازاریابی گردشگری سلامت چگونه است و شامل چه ابعاد و مؤلفه‌هایی است؟

۳- به نظر شما بازاریابی گردشگری سلامت چه جایگاه و اهمیتی در بازاریابی امروز به منظور توسعه صنعت گردشگری بهویژه در شهر تهران دارد؟

۴- سیاست‌های مختلف دولت (از جمله سیاست‌های داخلی و خارجی) چه تأثیری بر بازاریابی گردشگری سلامت دارد؟ نحوه تأثیر این عامل چگونه است؟

۵- مدیریت ناکارآمد و غیرکارشناسانه چه تأثیری بر بازاریابی گردشگری سلامت دارد؟ نحوه تأثیر این عامل چگونه است؟

۶- علاوه بر موارد یادشده، چه عواملی (عوامل درونی یا بیرونی) بر موقعیت بازاریابی گردشگری سلامت در جهت توسعه صنعت گردشگری شهر تهران تأثیر گذارد؟ نحوه تأثیر این عوامل چگونه است؟

۷- به نظر شما چه مواعنی از جمله زیرساختی، قانونی، فناوری و... در جهت پیاده‌سازی بازاریابی گردشگری سلامت درجه توسعه صنعت گردشگری شهر تهران وجود دارد؟ نحوه تأثیر این عوامل چگونه است؟

۸- نحوه تأثیر بازاریابی گردشگری سلامت بر صنعت گردشگری شهر تهران چگونه است؟

۹- مدیران و بازاریابان به چه اطلاعات و آگاهی‌هایی در زمینه موقفيت بازاریابی گردشگری سلامت به منظور توسعه صنعت گردشگری شهر تهران نیاز دارند؟

۱۰- مدیران و بازاریابان با چه پالش‌هایی در زمینه موقفيت بازاریابی گردشگری سلامت به منظور توسعه صنعت گردشگری شهر تهران مواجه‌اند؟

۱۱- عملکرد نهادها و سازمان‌هایی که در زمینه اجرای بازاریابی گردشگری سلامت به منظور توسعه صنعت گردشگری شهر تهران نقش دارند، چگونه است؟

۱۲- بازاریابی گردشگری سلامت دارای چه مزایا و پیامدهایی برای صنعت گردشگری شهر تهران است؟

در این تحقیق به این مدل بازاریابی توسعه گردشگری سلامت شهر تهران پرداخته شده است. با توجه به هدف، روش تحقیق از نوع کاربردی و از لحاظ رویکرد، اکتشافی - تبیینی و شیوه انجام تحقیق نیز به صورت کیفی است. جامعه آماری پژوهش، شامل کارشناسان و خبرگان صنعت گردشگری و سلامت است. با توجه به کیفی بودن تحقیق، ابتداء از کثرت گرایی در منابع کتابخانه‌ای استفاده شد. برای این منظور، از پایگاه مقالات داخلی و خارجی و پایگاه‌های انسانی برای دستیابی به منابع استفاده شده و در ادامه، برای

سلامت یا مسافران خریدار مراقبت‌های سلامت از زمانی که تصمیم به مسافت می‌گیرند نیازمند دریافت خدماتی هستند و معمولاً یک بسته خرید شامل خدمات مربوط به درمانشان به علاوه حمل و نقل هوایی، جایه‌جایی‌های زمینی، اقامت‌گاه، استراحت پس از عمل جراحی و... را به شکل عمده خریداری می‌کنند.

### گردشگری سلامت در ایران

گردشگری از جمله مقوله‌هایی است که کشورهای توسعه‌یافته و در حال توسعه به دنبال سرمایه‌گذاری و توسعه آن هستند و از آنجا که این صنعت کارکردهای بسیاری در زمینه‌های اقتصادی، فرهنگی و... دارد، هر کشوری بسته به پتانسیل‌هایی که در این زمینه دارد، در راستای گسترش صنعت گردشگری گام برمی‌دارد. در این میان کشور ما، ایران، نیز از این قاعده مستثنی نیست و صرف‌نظر از ظرفیت‌های بی‌بدیل و کم‌نظر از قبیل گردشگری طبیعت، تجاری، فرهنگی، مذهبی و... در زمینه گردشگری سلامت هم پتانسیل‌های بسیاری دارد. یکی از جاذبه‌ها و امتیازهای ایران برای گردشگری در حوزه آب‌درمانی است. کشور ایران دارای ۴۷۲ چشمۀ آب گرم پذیرای گردشگران سلامت است که در زمینه تجهیز ۷۰ مورد سرمایه‌گذاری شده است. تا ۷ درصد از گردشگران خارجی ایران، گردشگران سلامت هستند [۱۴].

گردشگری سلامت و توریسم درمانی یکی از حوزه‌هایی است که می‌تواند نقش زیادی در راستای توسعه گردشگری بازی کند و دامنه بسیار وسیعی را شامل می‌شود. به خصوص، اکنون که یکی از مضلات جامعه کنونی بیکاری جوانان است، گردشگری سلامت می‌تواند نقش مهمی در توسعه اقتصادی و رفاه اجتماعی کشور ایفا کند و توسعه آن یکی از کم‌هزینه‌ترین روش‌های اشتغال‌زایی به شمار می‌آید. با این نفاسی، می‌توان نیاز به یک برنامه‌ریزی دقیق برای توسعه گردشگری سلامت در کشور بهویژه شهر تهران را ضروری دانست، چرا که تهران به عنوان پایتخت کشورمان، در زمینه توریسم درمانی نقش پررنگی دارد و هرساله گردشگران خارجی زیادی از کشورهایی همچون ترکیه، عراق، پاکستان، آذربایجان، عمان و افغانستان به تهران سفر می‌کنند تا از خدمات درمانی و پزشکی بهره‌مند شوند و از جاهای دیدنی تهران بازدید کنند. تهران امکانات عالی و باکیفیت در حوزه پزشکی و درمانی ارائه می‌دهد، همچنین دارای مجهزترین بیمارستان‌ها و مراکز درمانی است و به همین دلیل این روزها تهران به عنوان پایتخت ایران به مقصد پرورفت و آمد گردشگران سلامت تبدیل شده است. اما بررسی‌ها نشان می‌دهد به رغم پیشرفت‌های به دست آمده در صنعت اطلاعات و ارتباطات در سال‌های کنونی، صنعت گردشگری بهویژه گردشگری سلامت در کشور ما توانسته از مزایای فراوان این علم استفاده نماید. در این زمینه دو گروه مدیران و محققان مسئول هستند؛ مدیران به لحاظ عدم سرمایه‌گذاری لازم در این بخش و محققان به دلیل بی‌توجهی به اهمیت این صنعت، مانع از توسعه صنعت گردشگری به خصوص گردشگری سلامت در کشور شده‌اند. بنابراین، انجام این پژوهش از این جهت که نشان‌دهنده به کارگیری یا به کارگیری نادرست روش‌های بازاریابی در صنعت گردشگری سلامت می‌شود، در نوع خود نوآور و جدید به حساب می‌آید.

### روش‌شناسی تحقیق

در این تحقیق به ارائه مدل بازاریابی توسعه گردشگری سلامت شهر تهران پرداخته شده است. با توجه به هدف، روش تحقیق از نوع کاربردی و از لحاظ رویکرد، اکتشافی - تبیینی و شیوه انجام تحقیق نیز به صورت کیفی است. جامعه آماری پژوهش، شامل کارشناسان و خبرگان صنعت گردشگری و سلامت است. با توجه به کیفی بودن تحقیق، ابتداء از کثرت گرایی در منابع کتابخانه‌ای استفاده شد. برای این منظور، از پایگاه مقالات داخلی و خارجی و پایگاه‌های انسانی برای دستیابی به منابع استفاده شده و در ادامه، برای

استخراج شده شامل ۷ نُعد و ۲۲ مؤلفه است. در ادامه، پس از شناسایی ابعاد و مؤلفه‌ها و همچنین روابط بین مؤلفه‌ها و ابعاد شناسایی شده، یکی از ابعاد به عنوان طبقه موربی و سایر ابعاد و طبقات به عنوان شرایط علی، بستر حاکم بر پدیده مورد بررسی، شرایط مداخله‌گر، استراتژی‌ها و پیامدها در مدل قرار گرفت. در جدول ۱ مشخصات و مسؤولیت‌های سازمانی افراد مورد مصاحبه ارائه شده است.

پدیدارشده از دل داده‌ها به جمع آوری داده‌ها درباره رخدادها، افراد و وضعیت‌های گوناگونی پرداخت که تصویر غنی تری از مقوله‌ها و مفاهیم حاصل ایجاد کرد. در نهایت، با کدگذاری انتخابی مقوله‌ها نیز بالایش شده و با طی این فرایند، چارچوب نظری تحقیق پدیدار شد. مؤلفه‌ها و متغیرهای شناسایی شده برای توسعه مدل بازاریابی توسعه گردشگری سلامت شهر تهران که به شیوه تحلیل محتوا از متن پاسخ‌های مصاحبه‌شوندگان و مرور مبانی نظری تحقیق

**جدول ۱. مشخصات و مسؤولیت‌های سازمانی افراد مورد مصاحبه**

کد شخص	اصحاح شوندگان	مدرس تحصیلی	سالهای فعالیت (سال)
A	کارشناس گردشگری (تهران)	کارشناسی ارشد	۱۲
B	کارشناس گردشگری (تهران)	کارشناسی ارشد	۸
C	کارشناس گردشگری (تهران)	دکتری	۱۰
D	کارشناس گردشگری (تهران)	کارشناسی	۲۲
E	کارشناس گردشگری (تهران)	کارشناسی ارشد	۲۹
F	کارشناس گردشگری (تهران)	دکتری	۸
G	کارشناس سلامت (تهران)	کارشناسی ارشد	۱۵
H	کارشناس سلامت (تهران)	کارشناسی ارشد	۷
I	کارشناس سلامت (تهران)	دکتری	۱۱
J	کارشناس سلامت (تهران)	دکتری	۱۷
K	کارشناس سلامت (تهران)	کارشناسی ارشد	۸
L	کارشناس سلامت (تهران)	دکتری	۱۰

(نتایج) صورت گرفت. در ادامه پس از کدگذاری باز ۱۶۰ مفهوم حدود ۷۶۰ کلمه، از دل داده‌ها استخراج شد. پس از کدگذاری باز، کدگذاری محوری صورت گرفت و مقوله‌های (مؤلفه‌ها) تحقیق تعیین شد. بر این اساس، ۲۲ مؤلفه در قالب ۷ بعد تعیین شد. پس از استخراج مؤلفه‌ها، در مرحله کدگذاری انتخابی اقدام به دسته‌بندی مؤلفه‌ها در قالب تمها (ابعاد) شد. مفاهیم استخراج شده را می‌توان به صورت جدول ۲ بیان کرد.

#### یافته‌های تحقیق

در تحقیق حاضر مراحل شروعی داده‌بندی در ۴ مرحله به صورت: مطالعه و جمع آوری داده‌های اولیه؛ انجام مصاحبه نیمه‌ساختاریافته با کارشناسان و خبرگان صنعت گردشگری و سلامت؛<sup>۳</sup> کدگذاری داده‌ها برای دستیابی به مفاهیم، مؤلفه‌ها و ابعاد؛ شناسایی مؤلفه‌های جدید و برقراری روابط بین مؤلفه‌ها و ابعاد؛ طی شد. بر این اساس، سه نوع کدگذاری (باز، محوری و

**جدول ۲. کدگذاری باز برای استخراج مفاهیم از درون اطلاعات**

کد	مفاهیم	کد	مفاهیم
C1	تنوع و توسعه اقتصاد محلی	A1	قابل فرهنگی
G1	زیرساخت‌های بهداشتی درمانی مناسب	D1	تولید ناخالص ملی
C2	درک متقابل بین جوامع	I1	تعادل سیاسی
B1	اشغال مستقیم و غیرمستقیم	E1	اقامتگاه‌های بین‌راهنی
I2	شاخص‌های اسکان برای بیماران و همراهان	K1	تبیین ارزش‌ها
J1	شرایط بهداشتی هتل‌ها و اقامتگاه‌ها	A2	شرایط و امکانات هتل‌ها برای بیماران و معلولان
D2	توسعة زیرساخت‌ها	B2	احترام متقابل بین جوامع
A3	حفظ از محیط‌زیست	E2	تعامل سازنده با جوامع بین‌المللی
J2	کاهش گروگان‌گیری سیاسی	F1	ایجاد اشتغال

مفهوم	کد	مفهوم	کد
توسعه ساخت و ساز	F2	توسعه فضای سبز شهری و برون شهری	C3
توسعه و یادگیری زبان های مختلف	F3	خدمات اورژانسی و دارویی اقامتگاهها و هتل ها	E3
اعتلای سطح امنیت در جامعه	I3	کاهش تنش های سیاسی	K2
محوطه سازی	L1	ایجاد فضای فرهنگی امن و آرام	D3
کیفیت غذاها	I4	کمیت و کیفیت هتل ها	K3
بهبود زندگی میزبان	K4	وحدت رویه میان نهادهای سیاست گذار	D4
وجود غذاهای طبیعی و سالم	B3	شناخت فرهنگ های مختلف	E4
ثبات سیاسی	G3	یکپارچه سازی سیستم ها	G2
توسعه محیط زست دست ساز انسان	C4	اتاق خصوصی در بیمارستان ها	E5
ربودن گردشگران	K5	هماهنگی میان سازمان های گردشگری	I5
مدیریت محیطی	J3	مدیریت زباله ها	D5
امنیت بین المللی در منطقه	K6	اغتشاشات داخلی	G4
هزینه های تعزیز	F4	یکپارچه سازی شبکه های داخلی و خارجی	C5
افراش مسئولیت های اجتماعی	I7	جلوگیری از تخریب اماكن تاریخی و باستانی	I6
اهمیت و اولویت گردشگری سلامت برای دولت	A4	غذاهای محلی سالم	E6
زیرساخت های IT	C6	افزایش ملاحظات زیست محیطی	G5
دستیابی به درآمدهای ارزی پایدار	D6	وضعیت اینترنت	F5
نوع سرویس دهی رستوران ها	G6	تعديل ثروت	E7
ثبات سیاسی	E8	سیستم های اطلاعاتی	A5
انسجام اجتماعی	C7	فناوری وب	B4
ثبات سیاسی	L2	کنش ها و اکشن های سیاسی داخلی	H1
ماشین های ECG	J4	سی تی اسکن	H2
کیفیت خدمات درمانی	L3	دستگاه های تهویه	K7
امنیت داخلی و خارجی	J5	شرایط تحریم ها	H3
کاهش مرز بین دین و سیاست	C8	تجهیزات اولیه پزشکی	I8
اقدامات ترویستی	L4	تهدید امنیتی	D7
ام آر آی	B5	پارک ها	K8
ارائه انواع خدمات پزشکی در یک مرکز	J6	سطح بالای استانداردها در تهران	A7
خدمات ویژه به همراهان بیمار	H4	کلینیک های فوق تخصصی قوی	L5
بازاریابی	I10	انگیزش درونی به سفر	C9
متخصص و مجرب	D8	خدمات پزشکی متعدد	J7
جاده های تاریخی	F6	آثار فرهنگی - تاریخی	I9
سطح تکنولوژی موجود در تهران	A6	خدمات ویژه به بیماران	E9
پژوهشکن متخصص در همه زمینه ها	C10	آثار باستانی	J8

مفهوم	کد	مفهوم	کد
باغ و حشنهای	H5	تضمين و اطمینان از درمان	F7
آثار ورزشی	E10	وجود همه متخصلان در تهران	G7
وجود همه متخصلان در یک مرکز درمانی	G8	زمان انتظار بیمار	B6
بیمارستان‌های مجدهز	F8	جادبه‌های قومی و فرهنگی	C11
مدت زمان نوبت‌دهی به بیماران	H6	نرم‌افزارهای پزشکی قوی	L6
بهروز بودن تجهیزات پزشکی	K9	رویدادهای خاص	A13
آثار فرهنگی ملموس و ناملموس	K10	بازاریابی شبکه‌های اجتماعی	J9
شبیه‌سازی نقشه سفر از طریق اپلیکیشن‌های	L8	جادبه‌های گردشگری صنعتی	L7
معاملات اجتماعی آنلاین	L9	صنایع دستی	H7
عوامل فرهنگی و عرفی	L10	خدمات ویژه به همراهان بیمار	J10
مدیریت بازدید	L11	مدیریت بحران	H8
شبکه‌های حمل و نقل	B7	حساسیت‌های مذهبی	E11
جادبه‌های تجاري	K12	ارزیابی کیفیت خدمات درمانی	K11
رضایت از درمان	H9	برنامه‌ریزی و طرح سفر	F9
زمینه جایه‌جایی بیماران و معلولان	A14	مدیریت بر تأثیر گردشگری سلامت	D9
همانگی و برنامه‌ریزی عوامل سفر	K13	گل‌فشان‌ها	J11
مراجعةً مجدد در صورت نیاز	J13	معرفی به دوستان و آشنایان با قصد مشابه	F10
پذیرفتن و باور سفر	J12	کسب اطلاعات از مقاصد گردشگری	E12
نوسانات ارز	D10	اطلاع دقیق از هزینه‌های سفر	A9
منابع طبیعی شفابخش	H10	دریاچه نمک	B8
نرخ بیکاری	J15	آب‌های گرم معدنی	J14
آب‌وهواي مطلوب	J16	قیمت نسبی درمان	F11
ارزشیابی از شرایط مقصد	E13	اقلیم مناسب	G9
رشد بی روحی قیمت‌ها	G10	رکود اقتصادی	H11
فعالیت‌های سفر از قبیل: اسپا، ماساژ و ...	E14	دهکده‌های سلامتی	D11
ارزشیابی گردشگران در خصوص سفر	C12	انتخاب دقیق مقصد گردشگری	H12
تعیین و شناسایی دقیق مراکز درمانی	B9	تعیین مسیرهای سفر	D12
ارزیابی زمان انتظار	H13	تغییرات مداوم قیمت‌ها به ویژه درمان	E15
آماده‌سازی فرصت	A8	آب گرم	A10
رضایت از سفر	F12	تهیه منابع از قبیل بول، بلیت و رزرو نوبت پزشک	B10
آماده‌سازی منابع	A11	کمیت و کیفیت شبکه‌های حمل و نقل	H14
سهولت حمل و نقل	B11	چشم‌اندازهای طبیعی	H15
لجن‌های درمانی	H16	امکانات مربوط به حمل و نقل معلولان و بیماران	F13
امکان دسترسی به مراکز پزشکی	H17	ارزیابی امکانات و تجهیزات	D13

مفهوم	کد	مفهوم	کد
کاهش محدودیتهایی از قبیل حجاب اجباری در مراکز درمانی	B12	برگزاری کارگاه‌ها و سمینارهای تخصصی گردشگری سلامت	E16
برقراری تماس صلح‌آمیز بین قومیت‌ها و ملت‌های مختلف	A15	در دسترس بودن سیستم حمل و نقل در زمان مورد نظر	C13
حفظ و احیای آثار فرهنگی ملموس و ناملموس مانند لباس، هنر، ادب و رسم، موسیقی، صنایع دستی	D14	هزینه‌های درمانی پایین‌تر در تهران نسبت به شهرستان‌ها و کشورهای مجاور	A12

پس از کدگذاری باز، کدگذاری محوری صورت می‌گیرد. از طریق کدگذاری محوری می‌توان به مقوله‌ها (مؤلفه‌ها) دست پیدا کرد. در تحقیق حاضر، پس

جدول ۳. کدگذاری محوری برای استخراج مقوله‌ها از دل مفاهیم

مؤلفه (مفهوم)	مفهوم
خدمات پزشکی (محصول)	خدمات پزشکی متنوع، ارائه انواع خدمات پزشکی در یک مرکز، کیفیت خدمات درمانی، سطح تکنولوژی موجود در تهران، سطح بالای استانداردها در تهران، متخصص و مجرب، بیمارستان‌های مجده، کلینیک‌های فوق تخصصی قوی، تجهیزات اولیه پزشکی، آم آری، سی‌تی اسکن، ماشین‌های ECG، دستگاه‌های تهیه‌بند، نرم‌افزارهای پزشکی قوی، بهروز بودن تجهیزات پزشکی
هزینه درمان (قیمت)	قیمت نسبی درمان، هزینه‌های درمانی پایین‌تر در تهران نسبت به شهرستان‌ها و کشورهای مجاور
مکان	راه‌های دستیابی، تعیین و شناسایی دقیق مراکز درمانی، تعیین مسیرهای سفر، امکان دسترسی به مراکز پزشکی
تربیت (ترفیع)	اتاق خصوصی در بیمارستان‌ها، خدمات ویژه به بیماران، خدمات ویژه به همراهان بیمار، پزشکان متخصص در همه زمینه‌ها، وجود همه متخصصان در تهران، وجود همه متخصصان در یک مرکز درمانی، بازاریابی شبکه‌های اجتماعی آنلاین، خدمات اجتماعی آنلاین، تضمین و اطمینان از درمان، زمان انتظار بیمار، مدت زمان نوبت‌دهی به بیماران
فرایندهای پیشگیرانه	دهکده‌های سلامتی، آب و هوای مطلوب، فعالیت‌های سفر از قبیل: اسپا، ماساژ و ...
عوامل طبیعی	آب گرم، آب‌های گرم معدنی، گل فشن، هادریاچه نمک، منابع طبیعی شفابخش، اقلیم مناسب، چشم‌اندازهای طبیعی، لجن‌های درمانی
آموزش گردشگران	کسب اطلاعات از مقاصد گردشگری، اطلاع دقیق از هزینه‌های سفر، شبیه‌سازی نقشه سفر از طریق اپلیکیشن‌های
درگیری گردشگران	ارزشیابی گردشگران در خصوص سفر، ارزشیابی از شرایط مقصده، ارزیابی امکانات و تجهیزات، ارزیابی زمان انتظار، ارزیابی کیفیت خدمات درمانی، پذیرفتن و بالو
کنترل رفتاری گردشگر	برنامه‌ریزی و طرح سفر، آماده‌سازی فرستاد، آماده‌سازی منابع، هماهنگی و برنامه‌ریزی عوامل سفر، تهیه منابع از قبیل پول، بیلیت و رزرو نوبت پزشک
وفاداری گردشگران	رضایت از سفر، رضایت از درمان، مراجعه مجدد در صورت نیاز، معرفی به دوستان و آشنايان باقصد مشابه
حمل و نقل	شبکه‌های حمل و نقل، کمیت و کیفیت شبکه‌های حمل و نقل، در دسترس بودن سیستم حمل و نقل در زمان موردنظر، سهولت حمل و نقل، امکانات مربوط به حمل و نقل معلولان و بیماران، زمینه جایه‌جایی بیماران و معلولان
خدمات اقامتی - بهداشتی	کمیت و کیفیت هتل‌ها، شرایط و امکانات هتل‌ها برای بیماران و معلولان، شاخص‌های اسکان برای بیماران و همراهان، اقامتگاه‌های بین‌راهی، شرایط بهداشتی هتل‌ها و اقامتگاه‌ها، زیرساخت‌های بهداشتی درمانی مناسب، خدمات اورژانسی و دارویی اقامتگاه‌ها و هتل‌ها، کیفیت غذاهای وجود غذاهای طبیعی و سالم؛ هزینه‌های تغذیه، غذاهای محلی سالم، نوع سرویس‌دهی رستوران‌ها
سیستم‌های اطلاعاتی	فناوری وب، سیستم‌های اطلاعاتی، یکپارچه‌سازی سیستم‌های یکپارچه‌سازی شبکه‌های داخلی و خارجی، وضعیت اینترنت، زیرساخت‌های IT
عوامل سیاسی - امنیتی	شرایط تحریم‌ها، اقدامات تحریمی، رویدن گردشگران، اغتشاشات داخلی، امنیت بین‌المللی در منطقه، ثبات سیاسی، کنش‌ها و واکنش‌های سیاسی داخلی، امنیت داخلی و خارجی، ثبات سیاسی، تهدید امنیتی، تحریم‌ها
عوامل اقتصادی	رکود اقتصادی، نوسانات ارز، نرخ بیکاری، رشد بی‌رویه قیمت‌ها، تغییرات مادام قیمت‌ها به ویژه درمان
عوامل فرهنگی - گردشگری	آثار فرهنگی - تاریخی، جاذبه‌های تاریخی، آثار باستانی، آثار ورزشی، جاذبه‌های قومی و فرهنگی، رویدادهای خاص، آثار فرهنگی ملموس و ناملموس، صنایع دستی، عوامل فرهنگی و عرفی، حساسیت‌های مذهبی، جاذبه‌های تجاری، پارک‌ها، باغ‌وحش‌ها، جاذبه‌های گردشگری مصنوعی
سیاست‌های کلان دولت	وحدت رویه میان نهادهای سیاست‌گذار، هماهنگی میان سازمان‌های گردشگری، اهمیت و اولویت گردشگری سلامت برای دولت، کاهش مرز بین دین و سیاست

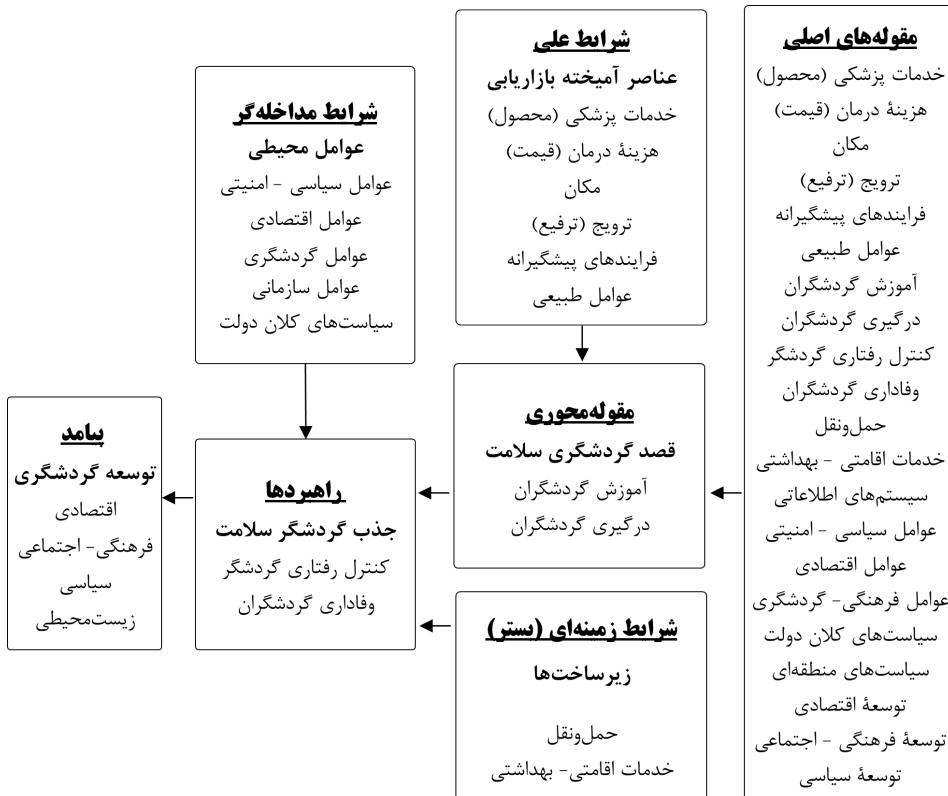
مؤلفه (مفهوم)	مفاهیم
سیاست‌های منطقه‌ای و محلی	برگاری کارگاه‌ها و سمینارهای تخصصی گردشگری سلامت، مدیریت بازدید، مدیریت بحران، مدیریت بر تأثیر گردشگری سلامت، کاهش محدودیت‌هایی از قبیل حجاب اجباری در مراکز درمانی
توسعه اقتصادی	ایجاد اشتغال، دستیابی به درآمدهای ارزی پایدار، تعديل ثروت، تنوع و توسعه اقتصاد محلی، استغال مستقیم و غیرمستقیم، توسعه زیرساخت‌ها، توسعه ساخت‌وساز، تولید ناخالص ملی
توسعه فرهنگی - اجتماعی	انسجام اجتماعی، تقابل فرهنگی، بهبود زندگی میزبان، تغییر ارزش‌ها، حفظ و احیای آثار فرهنگی ملموس و ناملموس مانند لباس، هنر، آداب و رسوم، موسیقی، صنایع دستی، جلوگیری از تخریب اماکن تاریخی و باستانی، شناخت فرهنگ‌های مختلف، ایجاد فضای فرهنگی امن و آرام، توسعه و یادگیری زبان‌های مختلف
توسعه سیاسی	تعادل سیاسی، ثبات سیاسی، اعتدالی سطح امنیت در جامعه، کاهش تنش‌های سیاسی، برقراری تماس صلح آمیز بین قومیت‌ها و ملتی‌های مختلف، درک متقابل بین جوامع، احترام متقابل بین جوامع، کاهش گزوگان‌گیری سیاسی، تعامل سازنده با جوامع بین‌المللی
توسعه زیستمحیطی	توسعه محیط زیست دست‌ساز انسان، توسعه فضای سبز شهری و برون شهری، حفاظت از محیط زیست، محظوظ‌سازی، مدیریت زباله‌ها، افزایش مسئولیت‌های اجتماعی، مدیریت محیطی، افزایش ملاحظات زیستمحیطی

پس از استخراج مؤلفه‌ها، اقدام به استخراج تم‌ها (ابعاد) می‌شود. ابعاد شناخته شده در جدول ۴ ارائه شده است.

جدول ۴. استخراج ابعاد از درون مؤلفه‌ها

بعضی‌صنعت گردشگری	عوامل سازمانی	عوامل محیطی	عوامل اقتصادی	زیرساخت‌ها	جمله گردشگر سلامت	قصد گردشگری سلامت	عناصر آمیخته بازاریابی	ابعاد
اقتصادی	سیاست‌های کلان دولت	عوامل سیاسی - امنیتی	حمل و نقل	کنترل رفتاری گردشگران	آموزش گردشگران	خدمات پژوهشی (محصول)	مؤلفه‌ها	
	سیاست‌های منطقه‌ای	عوامل اقتصادی	خدمات اقامتی - بهداشتی	وفاداری گردشگران	درجی گردشگران	هزینه درمان (قیمت)		
سیاسی		عوامل گردشگری	سیستم‌های اطلاعاتی			مکان		
زیستمحیطی						ترویج (ترفیع)		
						فرایندهای پیشگیرانه		
						عوامل طبیعی		

پس از تعیین ابعاد، مؤلفه‌ها و مفاهیم، به منظور تعیین روابط بین مؤلفه‌ها و ابعاد شناسایی شده از چارچوبی که تئوری داده بنیاد برای مدل‌سازی تجویز می‌کند استفاده شد. چارچوب ارائه شده که به صورت یک مدل مفهومی پیشنهادی بوده و شامل ۲۲ مؤلفه و ۷ بعد است که در شکل ۱ نشان داده شد.



شکل ۱. مدل مفهومی پیشنهادی در سطح ابعاد و مؤلفه‌ها

دھکده‌های سلامتی، آب و هوای مطلوب، فعالیت‌های سفر از قبیل: اسپا، ماساژ و... است.

عوامل طبیعی: در پژوهش حاضر، عوامل طبیعی شامل آب گرم، آب‌های گرم معدنی، گل‌فشان‌ها، دریاچه‌نمک، منابع طبیعی شفابخش، اقلیم مناسب، چشم‌اندازهای طبیعی، لجن‌های درمانی، است.

۲- قصد گردشگری سلامت: این بعد متشکل از ۲ مؤلفه آموزش گردشگران (یادگیری) و درگیری گردشگران است.

آموزش گردشگران (یادگیری): کسب اطلاعات از مقاصد گردشگری، اطلاع دقیق از هزینه‌های سفر، شبیه‌سازی نقشه سفر از طریق اپلیکیشن‌های است.

درگیری گردشگران: ارزشیابی گردشگران در خصوص سفر، ارزشیابی از شرایط مقصد، ارزیابی امکانات و تجهیزات، ارزیابی زمان انتظار، ارزیابی کیفیت خدمات درمانی، پذیرفتن و باور سفر، انتخاب دقیق مقصد گردشگری، انگیزش درونی به سفر، است.

۳- جذب گردشگر سلامت: این بعد متشکل از ۲ مؤلفه کنترل رفتاری گردشگر (اراده به سفر) و وفاداری گردشگران است.

کنترل رفتاری گردشگر (اراده به سفر): برنامه‌ریزی و طرح سفر، آماده‌سازی فرستاد، آماده‌سازی منابع، هماهنگی و برنامه‌ریزی عوامل سفر، تهیه منابع از قبیل پول، بلیت و رزرو نوبت پزشک است.

وفاداری گردشگران: رضایت از سفر، رضایت از درمان، مراجعةً مجدد در صورت نیاز، معرفی به دوستان و آشنایان با قصد مشابه است.

۴- زیرساخت‌ها: این بعد متشکل از ۳ مؤلفه حمل و نقل، خدمات اقامتی - بهداشتی و سیستم‌های اطلاعاتی است.

حمل و نقل: شبکه‌های حمل و نقل، کمیت و کیفیت شبکه‌های حمل و نقل، در دسترس بودن سیستم حمل و نقل در زمان مورد نظر، سهولت حمل و نقل، امکانات مربوط به حمل و نقل معلولان و بیماران، زمینه جایه جایی بیماران و

در ادامه به تشرییح هر یک از ابعاد و مؤلفه‌های استخراج شده پرداخته شده است:

۱- عناصر آمیخته بازاریابی: این بعد متشکل از ۶ مؤلفه خدمات پزشکی (Medical services)، هزینه درمان (Cost)، مکان، ترویج (Promotion)، فرایندهای پیشگیرانه، عوامل طبیعی

خدمات پزشکی (Medical services): در پژوهش حاضر، خدمات پزشکی یا محصول شامل خدمات پزشکی متنوع، ارائه انواع خدمات پزشکی در یک مرکز، کیفیت خدمات درمانی، سطح تکنولوژی موجود در تهران، سطح بالای استانداردها در

تهران، متخصص و مجرب، بیمارستان‌های مجهر، کلینیک‌های فوق تخصصی قوی، تجهیزات اولیه پزشکی، ام آر آی، سی‌تی اسکن، ماشین‌های ECG، دستگاه‌های تهویه، نرم‌افزارهای پزشکی قوی، به روز بودن تجهیزات پزشکی،

است.

هزینه درمان (Cost): در پژوهش حاضر، هزینه درمان یا قیمت شامل قیمت نسبی درمان، هزینه‌های درمانی پایین‌تر در تهران نسبت به شهرستان‌ها و

کشورهای مجاور است.

مکان: در پژوهش حاضر، مکان شامل راه‌های دستیابی، تعیین و شناسایی دقیق مراکز درمانی، تعیین مسیرهای سفر، امکان دسترسی به مراکز پزشکی است.

ترویج (Promotion): در پژوهش حاضر، ترویج شامل اتفاق خصوصی در بیمارستان‌ها،

خدمات ویژه به بیماران، خدمات ویژه به همراهان بیمار، پزشکان متخصص در همه زمینه‌ها، وجود همه متخصصین در تهران، وجود همه متخصصان در یک مرکز درمانی، بارزابانی، بارزابانی شیکه‌های اجتماعی، تعاملات اجتماعی

آنلاین، خدمات ویژه به همراهان بیمار، تعیین و اطمینان از درمان، زمان انتظار بیمار، مدت زمان نوبت دهی به بیماران، است.

فرایندهای پیشگیرانه: در پژوهش حاضر، فرایندهای پیشگیرانه شامل

## بحث و نتیجه‌گیری

توسعة زیرساخت‌های گردشگری سلامت در صنعت گردشگری در عصر حاضر بسیار حیاتی و حساس خواهد بود و مسیر و چشم‌اندازی جدید در توسيع پژوهش‌های حوزه صنعت گردشگری ایجاد خواهد کرد. صنعت گردشگری همانند سایر صنایع باید این الزام را بپذیرد که باید کسب‌وکار خود را با دگ‌گونی‌های زیرساختی مورد نیاز مطابقت داده و چشم‌اندازهای آتی این حوزه را به دقت رصد کند تا بتواند پاسخ‌گوی نیاز بازار با توجه به شرایط جدید باشد.

در بخش کیفی تأثیر نشان داد مدل گردشگری سلامت دارای ۵ مؤلفه‌علی، زمینه‌ای، مداخله‌گر، راهبرد و پیامدها است.

با تحلیل و تفسیر مصاچه‌های انجام شده، مجموعه‌ای از عناصر آمیخته بازاریابی نیز به منزله عوامل علی شناسایی شد که روی عامل محوری که قصد گردشگری سلامت است، تأثیر می‌گذارد. بنابراین می‌توان ادعا کرد که اولین عاملی که بر قصد گردشگری سلامت تأثیر گذاشته و باعث کترول رفتاری گردشگران می‌شود، عناصر آمیخته بازاریابی از قبیل خدمات پوشکی (محصول)، هزینه درمان (قیمت)، مکان، ترویج (ترفیع)، فرایندهای پیشگیرانه و عوامل طبیعی است. به عنوان مثال، عواملی از قبیل: خدمات پوشکی متنوع، ارائه تمامی خدمات پوشکی در یک مرکز، کیفیت خدمات درمانی، متخصص مخبر، بیمارستان‌های مجهر، هزینه نسبی درمان امکان دسترسی راحت به مراکز پوشکی، ارائه خدمات ویژه به بیماران و همراهان بیمار، وجود دهکده‌های سلامتی، آب‌وهواهی مطلوب، آبهای گرم معدنی، گل‌فشان‌ها، دریاچه‌نمک و منابع طبیعی شفابخش، بر میزان یادگیری و در تیجه درگیری گردشگران تأثیر می‌گذارد. سپس، مزیت سبی این عوامل سبب ایجاد ارزش برای گردشگر می‌شود و گردشگر احساس تأمین نیاز می‌کند و متوجه می‌شود که این سفر فواید پیشتری نسبت به سایر روش‌ها و یا سفر به سایر مقاصد گردشگری دارد، چرا که باعث حذف هزینه‌های عملیاتی و ارائه اطلاعات بهنگام و به موقع می‌شود.

در راستای مقایسه تأثیر این مؤلفه، پل‌سماکر و همکاران (۲۰۱۸) نیز نشان داد استراتژی‌ها و فنون بازاریابی دیجیتال، بر ظرفیت و حجم درخواست‌های آنلاین و به صورت غیرمستقیم بر عملکرد هتل نشان داشتند [۱۵]. جیانگ و همکاران (۲۰۲۱) طی پژوهشی نشان دادند مهم‌ترین عوامل مؤثر بر تجارت گردشگری سلامت، کل هزینه‌های سلامت سرانه و تعداد مصرف کنندگان سلامت داخلی است. علاوه بر این، گردشگران سلامت چینی تمایل بیشتری به پذیرش مثبت خدمات گردشگری سلامت در چین داشتند [۱۶]. بنابراین در این راستا توصیه سیاستی این است که هرچه هزینه مرتبط با عناصر آمیخته بازاریابی که پیش تر گفته شد برای کمتر نسبت به سایر نقاط گردشگری کمتر باشد و مدیریت شود احتمال جذب گردشگر بیشتر خواهد بود. هچنین پیشنهاد می‌شود ضمن برقراری یک نظام ارزیابی عملکرد سازمان یافته از وضعیت گردشگری سلامت، مطالعات اختصاصی در خصوص شناخت نیازهای گردشگران سلامت داخلی و خارجی توسط کارگروه تخصصی صورت گیرد.

عمل محوری تحقیق، قصد گردشگری سلامت به عنوان پایه و اساس جذب مصاچه‌های انجام شده، قصد گردشگری به عنوان پایه و اساس جذب گردشگر سلامت در مقاصد گردشگری به‌ویژه شهر تهران تعیین شد. در اکثر مصاچه‌های صورت گرفته افراد مورد مصاچه به این مسئله تأکید داشتند که جذب گردشگر سلامت مستلزم قصد گردشگری است. به بیانی، یادگیری گردشگران ارزشیابی آن‌ها از سفر و شرایط مقصده، موجب پذیرفتن و باور به سفر، انگیزش درونی و انتخاب دقیق مقصد گردشگری شده که در ادامه، گردشگر را مجاب به برنامه‌ریزی برای سفر، استفاده از فرسته‌ها و منابع، همانگی با عوامل سفر، تهیه منابع از قبیل پول، بیت، زرزو هتل و...، آمده کردن طرح و برنامه سفر، می‌کند؛ و در صورتی که رضایت کافی از سفر

معلومان است.

خدمات اقامتی - بهداشتی: کمیت و کیفیت هتل‌ها، شرایط و امکانات هتل‌ها برای بیماران و معلولان، شاخص‌های اسکان برای بیماران و همراهان، اقامتگاه‌های بین‌راهنی، شرایط بهداشتی هتل‌ها و اقامتگاه‌ها، زیرساخت‌های بهداشتی درمانی مناسب، خدمات اورژانسی و دارویی اقامتگاه‌ها و هتل‌ها، کیفیت غذاها، وجود غذاهای طبیعی و سالم، هزینه‌های تغذیه، غذاهای محلی سالم، نوع سرویس‌دهی رستوران‌ها است.

سیستم‌های اطلاعاتی: فناوری وب، سیستم‌های اطلاعاتی، یکپارچه‌سازی سیستم‌های یکپارچه‌سازی شبکه‌های داخلی و خارجی، وضعیت اینترنت، زیرساخت‌های IT است.

۵- عوامل محیطی: این بعد مشکل از ۳ مؤلفه عوامل سیاسی - امنیتی، عوامل اقتصادی و عوامل فرهنگی - گردشگری است.

عوامل سیاسی - امنیتی: شرایط تحریم‌ها، اقدامات تروریستی، ربودن گردشگران، اغتشاشات داخلی، امنیت بین‌المللی در منطقه، ثبات سیاسی، کش‌ها و واکنش‌های سیاسی داخلی، امنیت داخلی و خارجی، ثبات سیاسی، تهدید امنیتی، تروریست‌ها است.

عوامل اقتصادی: رکود اقتصادی، نوسانات ارز، نرخ بیکاری، رشد بی‌رویه قیمت‌ها، تغییرات مداوم قیمت‌ها به‌ویژه درمان است.

عوامل فرهنگی - گردشگری: آثار فرهنگی - تاریخی، جاذبه‌های تاریخی، آثار باستانی، آثار ورزشی، جاذبه‌های قومی و فرهنگی، رویدادهای خاص، آثار فرهنگی ملموس و ناملموس، صنایع دستی، ثبات سیاسی، حساسیت‌های مذهبی، جاذبه‌های تجاری، پارک‌ها، باغ‌وشن‌ها، جاذبه‌های گردشگری مصنوعی است.

۶- عوامل سازمانی (سیاست‌گذاری گردشگری): این بعد مشکل از ۲ مؤلفه سیاست‌های کلان دولت و سیاست‌های منطقه‌ای و محلی است.

سیاست‌های کلان دولت: وحدت رویه میان نهادهای سیاست‌گذار، همانگی میان سازمان‌های گردشگری، اهمیت و اولویت گردشگری سلامت برای دولت، کاهش مزد بین دین و سیاست است.

سیاست‌های منطقه‌ای و محلی: برگزاری کارگاه‌ها و سمینارهای تخصصی گردشگری سلامت، مدیریت بازدید، مدیریت بحران، مدیریت بر تأثیر گردشگری سلامت، کاهش محدودیت‌هایی از قبیل حجاب اجباری در مراکز درمانی است.

۷- توسعه صنعت گردشگری: این بعد مشکل از ۴ مؤلفه توسعه اقتصادی، توسعه فرهنگی - اجتماعی، توسعه سیاسی و توسعه زیست‌محیطی است.

توسعه اقتصادی: ایجاد اشتغال، دستیابی به درآمدهای ارزی پایدار، تعديل ژرود، تنوء و توسعه اقتصاد محلی، اشتغال مستقیم و غیرمستقیم، توسعه زیرساخت‌ها، توسعه ساخت‌وساز، تولید ناخالص ملی است.

توسعه فرهنگی - اجتماعی: انسجام اجتماعی، تقابل فرهنگی، بهبود زندگی میزان، تغییر ارزش‌ها، حفظ و احیای آثار فرهنگی ملموس و ناملموس مانند لباس، هنر، ادب و رسوم، موسیقی، صنایع دستی، جلوگیری از تخریب اماكن تاریخی و باستانی، شناخت فرهنگ‌های مختلف، ایجاد فضای فرهنگی امن و آرام، توسعه و یادگیری زبان‌های مختلف است.

توسعه سیاسی: تعادل سیاسی، ثبات سیاسی، اعتدال سطح امنیت در جامعه، کاهش تنش‌های سیاسی، برقراری تماس صلح‌آمیز بین قومیت‌ها و ملیت‌های مختلف، درک متقابل بین جوامع، احترام متقابل بین جوامع، کاهش گروگان‌گیری سیاسی، تعامل سازنده با جوامع بین‌المللی است.

توسعه زیست‌محیطی: توسعه محیط زیست دست‌ساز انسان، توسعه فضای سبز شهری و برون‌شهری، حفاظت از محیط زیست، محوطه‌سازی، مدیریت زباله‌ها، افزایش مسؤولیت‌های اجتماعی، مدیریت محیطی، افزایش ملاحظات زیست‌محیطی است.

امکانات خدماتی و رفاهی که دلیل بر بی توجهی به گردشگران است، بزرگترین مانع در بحث توسعه گردشگری محسوب می شود. سمسالدینی و همکاران (۱۳۹۵) طی پژوهشی نشان دادند پیشرفت و توسعه در جوامع پیش فته در درجه اول وابسته به زیرساخت های مناسب و پتانسیل های بالای گردشگری است. در این راستا توصیه سیاستی آن است که تبلیغات در زمینه چذب گردشگر سلامت تبلیغات ویژه باید با قابلیت های امنیتی کشور پیوند خوده و امنیت جانی گردشگران تضمین شود. همچنین پیشنهاد می شود از بستر به کارگیری فناوری اطلاعات در اطلاع رسانی و ارائه خدمات گردشگری که به معنای استفاده همه جانبه از پتانسیل های صنعت فناوری اطلاعات در جهت توسعه زیرساخت های صنعت گردشگری است و همچنین، گردشگری مجازی که به معنای گردش مباردت ورزید و موجب جذب بیشتر گردشگران سلامت شد.

چذب گردشگر سلامت، عامل راهبردی مدل تحقیق حاضر بوده است. تحلیل مصاحبه های انجام شده نشان داد چذب گردشگر سلامت از طریق رضایت از سفر درمانی، مراجعته مجدد در صورت نیاز و معرفی مقصد گردشگری به دوستان و آشنا بان با قصد مشابه، باعث توسعه اقتصادی، فرهنگی - اجتماعی، سیاسی و زیست محیطی در مقاصد گردشگری می شود. در واقع نتایج نشان داد چذب گردشگر سلامت باعث توسعه گردشگری و در نتیجه، دستیابی به درآمدهای ارزی پایدار، تبدیل ثروت، تحولات اقتصادی، تقابل فرهنگی، بهبود زندگی میزبان، تغییر ارزش ها، حفظ و احیای آثار فرهنگی ملموس و ناملموس، ثبات سیاسی، اعتدالی سطح امنیت در جامعه، کاهش تنش های سیاسی، برقراری تماس صلح امیز بین قومیت ها و ملت های مختلف، توسعه محیط زیست دست ساز انسان، حفاظت از محیط زیست، مدیریت زیست الهام افزایش مسئولیت های اجتماعی، می شود. بنابراین، صنعت گردشگری به عنوان بزرگترین تحریک اجتماعی دارای پیامدهای فرهنگی، اقتصادی و سیاسی متعددی است؛ از این روز، توسعه گردشگری و ارتقای پیامدهای مثبت آن، نیازمند شناخت و توجه ویژه به چذب گردشگر سلامت و عوامل مؤثر بر آن است. در راستای مقایسه سایر نتایج با مؤلفه فعلی، کاتلر و آرمسترانگ (۱۳۹۸) معتقدند، یکی از راه های به دست آوردن مزیت رفاقتی در شرایط فعلی، با توجه به تغییرات محیطی سریع، توامندسازی محیطی و چذب گردشگر است؛ زیرا توامندسازی محیطی نوعی راهبرد کلان و قابل قبول است که از آن برای بهبود مستمر استفاده می شود [۱۸]. آریانفر و عرب شاهی (۱۳۹۳) نیز طی پژوهشی نشان دادند گردشگری سلامت و توریسم درمانی یکی از حوزه های است که می تواند نقش زیادی در جهت بهبود گردشگری بازی کند [۱۹].

توصیه سیاستی در این راستا آن است که به طراحی وسایت های زیان روز دنیا و بروزرسانی دستاوردهای پژوهشی کشور در شبکه های اطلاع رسانی مباردت ورزید.

توسعه گردشگری پیامد مدل تحقیق حاضر بوده است. در این راستا توصیه های سیاستی زیر پیشنهاد می شود:

- برندسازی در حوزه های مختلف سلامت در سطح منطقه و جهان؛
- تلاش برای ایجاد شبکه بینمهای برای تشویق گردشگران؛
- تلاش برای ایجاد شبکه ارزی برای رفاه گردشگران.

### مشارکت نویسندها

سهم مشارکت نویسندها در این مقاله یکسان بوده است.

### تشکر و قدردانی

این مقاله حامی مالی و معنوی ندارد.

### تعارض منافع

هیچ گونه تعارض منافع توسط نویسندها بیان نشده است.

درمانی حاصل شود، مراجعة مجدد (وفادری) گردشگران و یا معرفی به آشنایان با قصد مشابه را به دنبال خواهد داشت. در راستای مقایسه نتایج این مؤلفه، نتایج تحقیق هاشمی باغی و همکاران (۱۳۹۷) نشان داد ارتباطات بازاریابی یکپارچه بر تصویر برند و گیفیت در کشیده اثر گذار است و فناوری اطلاعات پیشرفت بر تصویر برند، گیفیت در کشیده از خدمات، تصویر برند شهر و وفادری به برند، معناداری دارد. گیفیت در کشیده از خدمات، تصویر برند شهر و وفادری به برند، موجب ارتقای ارزش ویژه برند شهر می شود که خود در جذب گردشگر سلامت تأثیر زیادی دارد [۱۷]. در این راستای توصیه سیاستی آن است که بازاریابان این حوزه و متخصصان امر، آگاهی از دستاوردها و پیشرفت های جدید در مقصد گردشگران را بالا برده و با اطلاع رسانی در این حوزه و به راءه جدیدترین دستاوردهای و خدمات پژوهشی در حوزه گردشگری برای گردشگران پراخته تا گردشگران با اعتماد و حس امنیت پیشتری برنامه های سفر و قصد سفر را تنظیم کنند.

عوامل محیطی و سازمانی از عوامل مداخله گر مدل تحقیق حاضر بوده است. تحلیل مصاحبه های انجام شده نشان داد عوامل محیطی از جمله عوامل سیاسی - امنیتی، عوامل اقتصادی و عوامل فرهنگی - گردشگری، از مهم ترین عوامل مداخله گر هستند که می توانند بر چذب گردشگر سلامت در مقاصد گردشگری تأثیر گذار باشند. نتایج نشان داد عوامل سیاسی - امنیتی منطقه، به ویژه مقاصد گردشگری که بهشدت متأثر از اقدامات ترویجیستی، ریودن گردشگران، جنگ های منطقه ای، اختشاشات داخلی و منطقه ای و شرایط تحریمها است، باعث بی ثباتی سیاسی و تهدید امنیتی، می شود. این مسئله روی رکود اقتصادی، نوسانات ارز، نرخ بیکاری، رشد بی رویه قیمت ها، تأثیر می گذارد و مانع چذب گردشگر می شود. علاوه بر این، عوامل فرهنگی - گردشگری آثار باستانی، آثار ورزشی، جاذبه های قومی و فرهنگی، رودیادهای خاص، آثار فرهنگی ملموس و ناملموس، جاذبه های تجارتی و جاذبه های گردشگری مصنوعی، بهشدت باعث کاهش گردشگر سلامت در مقاصد گردشگری به ویژه تهران می شود که این مسئله تأثیر قابل توجهی بر توامندسازی منابع انسانی و توامندسازی محیطی دارد. به عنوان مثال، وجود حساسیت های مذهبی باعث پرنگ شدن مرز بین دین و سیاست و اعمال قوانین شدید از قبیل حجاب اجباری، به ویژه در مقاصد گردشگری شده؛ که این موضوع یکی از موانع مهم چذب گردشگر سلامت محسوب می شود. در راستای مقایسه نتایج این تحقیق با سایر تحقیقات، عسکری و زینده (۱۳۹۳) طی پژوهشی نشان دادند عوامل محیطی در توامندسازی افراد مؤثر است و در این بین جلب مشارکت های مردمی و ایجاد روحیه تفکر و مطالعه در بین عوامل فردی و سازمانی توامندسازی بر اساس یافته های تحقیق دارای بیشترین و کمترین نمره بوده اند. حسین خانی و عالم تبریز (۱۳۶۴) نشان دادند از میان عوامل محیطی، عوامل ساختاری و عوامل رفتاری بر توامندسازی تأثیر گذار است؛ به طوری که عوامل ساختاری بیشترین سهم تأثیر گذاری را بر توامندسازی داشته و سهم تأثیر عوامل رفتاری کمتر از تغییر دیگر است. توصیه سیاستی در راستای این مؤلفه آن است که در وهله اول دولتمردان اقداماتی اساسی در زمینه ثبات سیاسی و امنیتی کشور اتخاذ کنند. همچنین در مراحل بعدی، سیاست های گردشگری از جمله: هماهنگی میان سازمان های گردشگری، قوانین مربوط به حجاب، ویزا و ... تدبیل شود.

بهبود زیرساخت های از عوامل زمینه ای مدل تحقیق حاضر بوده است و اثر معناداری بر چذب گردشگر سلامت دارد؛ برای چذب گردشگر سلامت به نحو مؤثر، باید بستر مناسب اتخاذ شود. نتایج تحقیق حاضر نشان داد زیرساخت های بسته را برای چذب گردشگر سلامت در تهران فراهم می آورد و مقاصد باید از این معیارها برای بهبود توامندسازی به ویژه در حوزه انسانی و محیطی استفاده کرده و با توجه به ضعف ها و قدرت های خود، استراتژی هدف داری اتخاذ کنند. نتایج نشان داد توسعه زیرساخت های از جمله سیستم های حمل و نقل، خدمات اقامتی و بهداشتی، خدمات پذیرایی (اغذا و رستوران ها) و سیستم های اطلاعاتی و ارتباطی به عنوان یک عامل زمینه ای روی چذب گردشگر سلامت شهر تهران مؤثرند. در راستای مقایسه نتایج سایر تحقیق با این مؤلفه، کاظمی و فیاض (۱۳۸۵) نشان دادند نبود بسترهای مناسب حمل و نقل و نبود

- [1] Ridderstaat J, Singh D, DeMicco F. The impact of major tourist markets on health tourism spending in the United States. *Journal of destination marketing & management*. 2019 Mar 1;11:270-80. DOI:[10.1016/j.jdmm.2018.05.003](https://doi.org/10.1016/j.jdmm.2018.05.003).
- [2] Drygas D, Salamaga M. Segmentation by push motives in health tourism destinations: A case study of Polish spa resorts. *Journal of Destination Marketing & Management*. 2018 Sep 1;9:234-46. DOI:[10.1016/j.jdmm.2018.01.008](https://doi.org/10.1016/j.jdmm.2018.01.008).
- [3] Wen J, Zheng D, Phau I. Understanding and treating suboptimal health status through tourism engagement: An exploratory study of Chinese domestic tourists. *Journal of King Saud University-Science*. 2022 Oct 1;34(7):102228. DOI:[10.1016/j.jksus.2022.102228](https://doi.org/10.1016/j.jksus.2022.102228).
- [4] Abbasi F, Ramezani Y, Hoshmand M. Investigating and prioritizing the factors affecting internet acceptance in the development of health tourism. *Journal of Tourism and Development*. 2019 Feb 20;7(4):100-18. DOI:[10.22034/JTD.2019.93778.1148](https://doi.org/10.22034/JTD.2019.93778.1148)
- [5] Kamali M, Asaiesh H. Determining Factors Influencing Foreign Health Tourism Demand in Different Regions of Iran. *Geography (Regional Planning)*. 2020 Feb 20;9(37):659-78. DOR: [10.1001.1.2286462.1398.10.37.37.6](https://doi.org/10.1001.1.2286462.1398.10.37.37.6)
- [6] Coles T, Fenclova E, Dinan C. Tourism and corporate social responsibility: A critical review and research agenda. *Tourism Management Perspectives*. 2013 Apr 1;6:122-41. DOI:[10.1016/j.tmp.2013.02.001](https://doi.org/10.1016/j.tmp.2013.02.001)
- [7] Lefebvre RC. Transformative social marketing: co-creating the social marketing discipline and brand. *Journal of Social Marketing*. 2012 Jul 6;2(2):118-29. DOI: [10.1108/20426761211243955](https://doi.org/10.1108/20426761211243955)
- [8] McKinsey K, Company C. The McKinsey Global Survey of Business Executives: Business and Society, McKinsey & Company, New York, NY. 2006.
- [9] Al Rasoul SM. Study of Opportunities and Challenges of Health Tourism Industry in Iran (Case Study: Mashhad City). Master's thesis, Ferdowsi University of Mashhad. 2017.
- [10] Saberi F, Dastpak N, Arabzadeh A, Shafieoun M. Iran, Health Tourism, and Sustainable Development. Proceedings of the 3rd International Conference on Sustainable Development: Solutions and Challenges in Agriculture, Natural Resources, Environment, and Tourism, Tabriz. 2016.
- [11] Bookman M. Medical tourism in developing countries. Springer; 2007 Aug 6.
- [12] Ricafort KM. A study of influencing factors that lead Medical tourists to choose Thailand Hospitals as medical tourism destination. Unpublished Master Thesis, School of Business and Technology of Webster University, Thailand. 2011 Sep.
- منابع ■
- [13] Khan S, Alam MS. Kingdom of Saudi Arabia: A potential destination for medical tourism. *Journal of Taibah University Medical Sciences*. 2014 Dec 1;9(4):257-62. <https://doi.org/10.1016/j.jtumed.2014.01.007>
- [14] Lindsay-Smith G, Pyke J, Gamage A, Nguyen V, de Lacy T. Tourism operator mental health and its relationship with SME organisational resilience during disasters. *Tourism management perspectives*. 2022 Apr 1;42:100961. DOI:[10.1016/j.tmp.2022.100961](https://doi.org/10.1016/j.tmp.2022.100961)
- [15] De Pelsmacker P, Van Tilburg S, Holthof C. Digital marketing strategies, online reviews and hotel performance. *International Journal of Hospitality Management*. 2018 Jun 1;72:47-55. <https://doi.org/10.1016/j.ijhm.2018.01.003>
- [16] Jiang L, Wu H, Song Y. Diversified demand for health tourism matters: From a perspective of the intra-industry trade. *Social Science & Medicine*. 2022 Jan 1;293:114630. DOI: [10.1016/j.socscimed.2021.114630](https://doi.org/10.1016/j.socscimed.2021.114630)
- [17] Hashemi Baghi Z, Shirmohammadi Y, Shahsavaan N. The Integrated marketing communications and Advanced Information Technology on the Value of the Brand for Tourism Tourism. *Journal of Tourism and Development*. 2018 May 22;7(1):1-9.
- [18] Kotler P, Armstrong G. Principles of Marketing. Translated by B. Forouzandeh. Amookhte Publication, Isfahan. 2019.
- [19] Arianfar M, Mortazavi Arabshahi A. Health Tourism and the Capabilities of Medical Tourism in Iran. *Fazaaye Gharardad*. 2014; 3(9).
- [20] Basari MA, Shamsudin MF. Does customer satisfaction matters?. *Journal of Undergraduate Social Science and Technology*. 2020 Jan 4;2(1).
- [21] Tiwana AJ, Zeeshan M, Ashraf T, Farooq MU, Shahzad K, Akhunzada A. Dynamic link adaptation for filterband multicarrier in networks with diverse service quality and throughput requirements. *Telecommunication Systems*. 2022 Jan;79(1):109-22. DOI: [10.1007/s11235-021-00845-3](https://doi.org/10.1007/s11235-021-00845-3)
- [22] Nilashi M, Samad S, Manaf AA, Ahmadi H, Rashid TA, Munshi A, Almukadi W, Ibrahim O, Ahmed OH. Factors influencing medical tourism adoption in Malaysia: A DEMATEL-Fuzzy TOPSIS approach. *Computers & Industrial Engineering*. 2019 Nov 1;137:106005. DOI: [10.1016/j.cie.2019.106005](https://doi.org/10.1016/j.cie.2019.106005)
- [23] Li F, Lu H, Hou M, Cui K, Darbandi M. Customer satisfaction with bank services: The role of cloud services, security, e-learning and service quality. *Technology in Society*. 2021 Feb 1;64:101487. DOI: [10.1016/j.techsoc.2020.101487](https://doi.org/10.1016/j.techsoc.2020.101487)