

# Measuring the Effectiveness of Organizational-Institutional Structures and The Mechanism of Their Action in The Growth and Physical Expansion of The Tehran Metropolitan Region

Gelareh Shahhosseini<sup>1</sup>, Mojtaba Rafieian<sup>2\*</sup>, Hashem Dadashpoor<sup>3</sup>

1- Ph. D., Department of Urban and Regional Planning, Faculty of Art and Architecture, Tarbiat Modares University, Tehran, Iran

2- Professor, Department of Urban and Regional Planning, Faculty of Art and Architecture, Tarbiat Modares University, Tehran, Iran

3- Associate Professor, Department of Urban and Regional Planning, Faculty of Art and Architecture, Tarbiat Modares University, Tehran, Iran

---

## ARTICLE INFO

### Article History

Received: 2022-12-23

Accepted: 2023-03-18

---

## ABSTRACT

### Introduction

The expansion of urban space around the world has become a challenging issue in recent decades. To develop effective strategies to curb urban growth, understanding the forces and driving mechanisms of urban sprawl has particular importance. The phenomenon of urban-regional sprawl as one of the spatial changes is related to the pattern of sprawl of cities in metropolitan areas. Therefore, understanding the dynamics of urban-regional sprawl is vital, since, the spatial growth and expansion of cities and metropolitan areas have not only caused the increasing transformation of agricultural land into cities but also increased the demand for new natural resources that are very vital for the global environment. According to the studies conducted regarding the spatial growth of the metropolitan area, we are witnessing unusual growth of the metropolitan area and its discrete spatial development. The growth that has gone through various stages in the last 50 years and its consequences have been spatially manifested in the form of the formation of the urban area, the fragmentation of the suburbs, and the decline of the main metropolitan. Based on this, in this research, the organizational-institutional structures and mechanisms driving growth and spatial expansion of the Tehran metropolitan region have been measured and evaluated.

### Methods and Materials

Based on the background study as well as the nature of the subject, an attempt was made to use mixed methods (a combination of quantitative and qualitative data) to understand the effectiveness of the mechanisms and to understand the causes of the formation of the spatial structures of the region's development. Qualitative coding of the data obtained from the interview with 18 university professors, city managers, and experts of related organizations and institutions made it possible to identify the main key categories and the components that form the organizational-institutional core categories that affect the growth of the metropolitan area of Tehran. Then, based on the results of these codings, a questionnaire consisting of 52 key questions was prepared with measuring the effectiveness of the mechanism of organizational-institutional structures (separated by 3 departments of government and official organizations and institutions, local institutions, and administrations and semi-official institutions) with calculating the weighted average of the core categories and components that form the mechanisms and ranking these categories and components. Measuring the influence of each of these factors was done in the form of a Likert scale. By examining the results of the questionnaires and calculating the weighted average value, the impact mechanism of each of the central categories and their forming concepts was determined, and in total, the weighted average rating of the assigned points determined which central categories and their forming components won the most privilege and the highest share in the increasing external growth of the metropolitan area of Tehran.

---

### Keywords

Urban Sprawl  
Organizational-Institutional Structures  
Tehran Metropolitan Region  
Land Acquisition

---

\* Corresponding author: rafiei\_m@modares.ac.ir

### Findings

Local institutions and administrations with an average score of 4.25 among organizational-institutional structures have the greatest impact on the exponential external growth and expansion of the region, and quasi-governmental and semi-official organizations and institutions and governmental and official ones are ranked second and third with an average score of 4.17 and 3.96 respectively. Among the effective mechanisms, the monitoring gap mechanism of local institutions and administrations has the largest effect with a weighted mean of 4.46, and the components of the monitoring gap resulting from the weakness of political divisions among the mechanisms of local institutions and administrations and the lack of effective monitoring tools and the absence of a single supervisory authority in dealing with informal processes among the mechanisms of government and official organizations and institutions have the greatest impact on land acquisition in the region with a weighted mean of 4.50 and 4.42 respectively.

through the mechanisms of weak management performance, monitoring gaps, and informal processes. While quasi-governmental and semi-official organizations and institutions and governmental and official organizations and institutions of the region are in the second and third ranks with an average score of 4.17 and 3.96, respectively. In fact, by moving towards the periphery and around the metropolis of Tehran and other cities and villages of the province due to fundamental structures and reasons such as the lack of a regionalism approach in structures that lack comprehensiveness and the dominant nature of metropolitan policymaking area and legal structures such as insufficient laws in the sanctuary and outside from privacy, the interactions in these areas are not taken into consideration as they should be. Therefore, the monitoring gap formed due to the power holes in these areas has provided a suitable platform for infiltrating and intensifying the common administrative corruption among some employees and officials of local institutions and offices in these areas. Obviously, this monitoring gap will increase by moving away from the central areas and moving towards the smaller levels of political divisions in the region.

### Conclusion

According to the obtained results, local institutions and administrations as a whole have the greatest influence on land acquisition in the region

#### COPYRIGHTS

©2022 The author(s). This is an open access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution (CC BY 4.0), which permits unrestricted use, distribution, and reproduction in any medium, as long as the original authors and source are cited. No permission is required from the authors or the publishers.



#### HOW TO CITE THIS ARTICLE

Shahhosseini G. Rafieian M. Dadashpoor H. Measuring the Effectiveness of Organizational-Institutional Structures and The Mechanism of Their Action in The Growth and Physical Expansion of The Tehran Metropolitan Region. Urban Economics and Planning Vol 4(1):198-214 [In Persian]

DOI: 10.22034/UEP.2023.377982.1315



# سنچش اثرگذاری ساختارهای سازمانی-نهادی و سازوکار عمل آنها در گسترش منطقه کلان شهری تهران<sup>۴</sup>

گلار شاهحسینی<sup>۱</sup>; مجتبی رفیعیان<sup>۲\*</sup>; هاشم داداشپور<sup>۳</sup>

۱- دکتری شهرسازی، گروه شهرسازی، دانشکده هنر و معماری، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

۲- استاد گروه شهرسازی، دانشکده هنر و معماری، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

۳- دانشیار گروه شهرسازی، دانشکده هنر و معماری، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

## چکیده

### مقدمه

در دهه‌های اخیر رشد مناطق شهری در سراسر جهان به موضوعی چالش برانگیز بدل شده و درک نیروها و سازوکارهای محرك پراکنده‌رویی شهری به منظور ارائه راهبردهای مؤثر مهار رشد شهری، دارای اهمیت ویژه‌ای است. پدیده پراکنده‌رویی شهری - منطقه‌ای به عنوان یکی از تغییرات فضایی با الگوی پراکنده‌رویی شهرها در مناطق کلان شهری مرتبط است. بنابراین، درک پویایی‌های پراکنده‌رویی شهری - منطقه‌ای، امری حیاتی و مهم است. زیرا رشد و گسترش فضایی شهرها و مناطق کلان شهری، نه تنها باعث تبدیل فراینده زمین‌های کشاورزی به شهرها شده، بلکه تقاضا برای منابع طبیعی جدید را که برای محیط زیست جهانی بسیار حیاتی هستند نیز افزایش داده است. با توجه به مطالعات صورت گرفته درخصوص رشد فضایی منطقه کلان شهری، شاهد رشد ناتعارف منطقه مادرشهری و رشد فضایی گسترش آن هستیم. رشدی که در دوره ۵۰ ساله اخیر مراحل گوناگونی را طی کرده و پیامدهای آن در قالب شکل گیری منطقه شهری، گسیختگی حومه‌ای و زوال مادرشهر اصلی نمود فضایی یافته است. بر همین اساس در پژوهش حاضر، ساختارها و سازوکارهای سازمانی-نهادی محرك رشد فضایی فراینده منطقه کلان شهری تهران به عنوان یکی از عوامل مهم شکل دهنده فرایندهای رشد شهری مورد سنچش قرار گرفتند.

## اطلاعات مقاله

### تاریخ‌های مقاله

تاریخ دریافت: ۱۴۰۱/۱۰/۰۲  
تاریخ پذیرش: ۱۴۰۱/۱۲/۲۷

### کلمات کلیدی

پراکنده‌رویی  
تصرف اراضی  
ساختارهای سازمانی-نهادی  
منطقه کلان شهری تهران

## مواد و روش

بر پایه پیشینه مطالعاتی و همچنین ماهیت موضوع، تلاش شد از روش‌های ترکیبی (تفیقی از داده‌های کمی و کیفی) برای درک میزان اثرگذاری سازوکارها و درک علل به وجود آمده بر شکل گیری ساختارهای فضایی توسعه این منطقه استفاده شود. کدگذاری کیفی داده‌های حاصل از مصاحبه با ۱۸ نفر از اساتید دانشگاه، مدیران شهری و کارشناسان سازمانها و نهادهای ذی‌ربط، اماکن شناسایی مقولات کلیدی اصلی، محوری و مؤلفه‌های تشکیل دهنده مقولات محوری سازمانی-نهادی اثرگذار بر رشد منطقه کلان شهری تهران را فراهم اورد. سپس، بر مبنای نتایج این کدگذاری‌ها پرسشنامه‌ای مشتمل بر ۵۲ سؤال محوری تنظیم شد. سنچش نخجوانه اثرگذاری سازوکار عمل ساختارهای سازمانی-نهادی (به تفکیک ۳ بخش سازمانها و نهادهای دولتی و رسمی، نهادها و ادارات محلی و نهادهای نیمه‌رسمی) با کمک محاسبه میانگین وزنی مقولات محوری و مؤلفه‌های شکل دهنده سازوکارها و رتبه‌بندی این مقولات و مؤلفه‌ها صورت گرفته است. سنچش میزان تأثیرگذاری هر یک از این عوامل در قالب طیف لیکرت انجام پذیرفت. با بررسی نتایج پرسشنامه‌ها و حساسیه ارزش میانگین وزنی، سازوکار اثرگذاری هر یک از مقولات محوری و مؤلفه‌ها شکل دهنده آنها مشخص شد که در مجموع، رتبه‌بندی میانگین وزنی امتیازهای تخصیص داده شده، مشخص کرد کدام مقوله‌های محوری و مؤلفه‌های شکل دهنده آنها بیشترین میزان امتیاز را کسب کرده و بالاترین سهم را در رشد بیرونی

<sup>۴</sup>. این مقاله مستخرج از رساله دکتری نویسنده اول با عنوان «تبیین و واکاوی ساختارها و سازوکارهای غیررسمی موعد پراکنده‌رویی (موردویی: منطقه کلان شهری تهران)» به راهنمایی نویسنده دوم و مشاوره نویسنده سوم در دانشگاه تربیت مدرس است و با حمایت مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران انجام شده است.  
\* نویسنده مسئول: rafiei\_m@modares.ac.ir

غیررسمی، بیشترین تأثیر را در تصرف اراضی منطقه دارند. در حالی که سازمان‌ها و نهادهای شبهدولتی و نیمه‌رسمی و سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی منطقه به ترتیب با نمره میانگین ۴/۱۷ و ۳/۹۶ در رتبه‌های دوم و سوم قرار دارند. درواقع، با حرکت به سمت حریم و پیرامون کلان‌شهر تهران و سایر شهرها و روستاهای استان به دلیل ساختارها و دلایل بنیادینی نظری فقدان رویکرد منطقه‌گزابی در ساختارهای فاقد جامع‌نگری و ماهیت غالب سیاست‌گذاری مناطق کلان‌شهری و ساختارهای قانونی نظیر مکفی نبودن قوانین در حریم و خارج از حریم، فعل و انفعالات موجود در این محدوده‌ها، آن چنان که باید مورد توجه قرار نمی‌گیرد. بنابراین خلاً‌شکل گرفته منتج از حفره‌های قدرت در این محدوده‌ها، بستر مناسبی را برای رخنه کردن و تشديده فساد اداری را پیش برخی کارکنان و مستفولان نهادها و ادارات محلی واقع در این حوزه‌ها فراهم آورده است. بدیهی است با فاصله گرفتن هر چه بیشتر از نواحی مرکزی و حرکت به سمت سطوح خردتر تقسیمات سیاسی منطقه، این خلاً‌نظراتی افزایش می‌باید.

فراینده منطقه کلان‌شهری تهران داراست.

#### یافته‌ها

نتایج نشان می‌دهند تأثیرگذاری نهادها و ادارات محلی با ارزش میانگین ۴/۲۵ بین ساختارهای کلان‌سازمانی-نهادی، بیشترین میزان اثرگذاری بر رشد بیرونی تصاعدی منطقه کلان‌شهری تهران را داشته و سازمان‌ها و نهادهای شبهدولتی و نیمه‌رسمی و سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی به ترتیب با نمره میانگین ۴/۱۷ و ۳/۹۶ در رتبه دوم و سوم قرار دارند. بین سازوکارهای اثرگذار، مؤلفه خلاً‌نظراتی نهادها و ادارات محلی با میانگین وزنی ۴/۴۶ بیشترین سهم را به خود اختصاص داده و مؤلفه‌های خلاً‌نظراتی منتج از ضعف تقسیمات سیاسی، از بین سازوکارهای نهادها و ادارات محلی و همچنین، فقدان ابزارهای ناظراتی مؤثر و نبود مرجع ناظراتی واحد در برخورد با فرایندهای غیررسمی در میان سازوکارهای سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی به ترتیب با میانگین وزنی ۴/۴۲ و ۴/۵۰ بیشترین میزان اثرگذاری را بر تصرف اراضی و رشد منطقه کلان‌شهری تهران گذاشته‌اند.

#### نتیجه‌گیری

مطابق نتایج به دست آمده، نهادها و ادارات محلی در مجموع از طریق سازوکارهای ضعف عملکرد مدیریتی، خلاً‌نظراتی و تخلفات و فرایندهای

کلانشهری تهران دارند؟ به بیان روشن‌تر، این تحقیق با هدف سنجش اثرگذاری ساختارهای سازمانی-نهادی و سازوکار عمل آن‌ها در تصرف اراضی منطقه کلانشهری تهران طیف گسترده‌ای از داده‌ها را تحلیل می‌کند تا بتواند از میان آن نخست به مقایسه درون‌گروهی اثرات سازوکارهای هر ساختار سازمانی-نهادی پرداخته و دوم، مقایسه بین‌گروهی سازوکارهای اثرگذاری ساختارهای سازمانی-نهادی را نیز در مستور کار خود قرار دهد و در پایان سیاست‌هایی برای بررسی اثراخواص این سازوکارهایی از این سازوکارهایی سازمانی کنونی نیز ارائه کند.

### ■ پژوهش

مطالعات متعددی در ارتباط با بررسی پدیده پراکنده‌رویی در مقیاس‌های فضایی مختلف و بدین‌جهت مقایس فضایی شهری-منطقه‌ای انجام شده که در آن پدیده پراکنده‌رویی، به نوعی نتیجه هم‌افزایی نیروهای مؤثر بر ماهیت و نحوه پراکنده‌رویی مناطق شهری مفرد موجود در مناطق کلانشهری و نواحی بین آن‌ها تعریف شده است [۱۹]. زیرا یکی از شاخصه‌های مهم مناطق کلانشهری، آن است که مقیاس کلان‌ایجادشده به تعداد شهرهای زیادی که به طور تنگانگ باهم تعامل می‌کنند، محدود نمی‌شود. این شهرها در قالب شهر-منطقه به طور ناهمسانی پخش شده و علاوه بر نواحی شهری، نواحی اطراف آن شهرها را نیز شامل می‌شوند [۲۰] به نقل از [۲۱]. این امر باعث می‌شود تا رشد سریع مناطق کلانشهری، از تعاملات بین شهرهای مختلف موجود در منطقه کلانشهری و همچنین، نواحی حاشیه‌ای یا روستایی آن متأثر شود. به طور کلی، این پدیده کترالکم مختص نواحی بزرگ شهری بوده و بیشتر در پیرامون شهرها و محدوده‌هایی آزاد از ضوابط و مقررات رخ می‌دهد. جاگر، این پدیده را در قالب سرریز نواحی سکونتی و استفاده مفرط از مناظر باز از طریق گسترش‌های اتفاقی ضعیف و غیر سیستماتیک در نواحی سکونتی حاشیه تجمع‌های شهری تعریف می‌کند [۲۲]. از سوی دیگر، برپایه تعریف ارائه شده توسط طبیعت و اسدی، پراکنده‌رویی غالب در دسترس خارج از محدوده شهرداری رخ می‌دهد، یعنی زمین‌هایی که در داخل محدوده هیچ شهرداری قرار نداشته و به دلیل قلقدان مرتع کترالی و نیز وجود شرایط مناسب برای ساخت و ساز در قیاس با محدوده‌های شهری، پراکنده‌رویی در آن نواحی بیشتر رشد می‌یابد [۱۷]. بر همین اساس، رشد فرازاینده مناطق کلانشهری به دلیل ایجاد بار انتقادی و دشوار کردن مدیریت شهری در مناطق کلانشهری، مورد توجه مدیریت شهری در کنترل رشد و توسعه شهری است. عدم شناسایی سازوکارهای محرك پدیده پراکنده‌رویی سبب شده است تا این پدیده در نواحی پیرامونی مناطق کلانشهری به یکی از مسائل بفرجع فراوری مدیریت شهری و منطقه‌ای بدل شود.

مرور متنون نظری روابط بین تفرق سیاسی و عملکردی با پراکنده‌رویی شهری بیانگر تأثیرات کنترل‌های رشد محلی، تفرق سیاسی درون نواحی کلانشهری (تعداد قلمروهای حکومتی درون محدوده)، ممانعت از بناء‌بری هماهنگ منطقه‌ای، رقابت محلی برای رشد است. همچنین، عواملی نظیر منطقه‌بندهی انحصاری محلی و کنترل‌های رشد که با اهداف انحصاری و مالی همراه هستند، از دیگر عوامل اثرگذاری تفرق سیاسی بوده و زمینه انتقال غیرهمانگ رشد از یک قلمرو به قلمروهای همجوار و در نهایت نواحی پیرامونی همچو را موجب می‌شوند [۱۴].

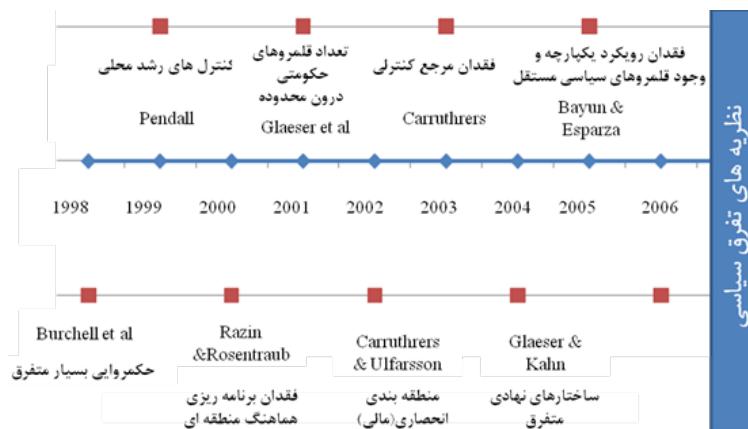
در همین خصوص، گلیزره و کان معتقدند که ساختارهای نهادی متفرق که هر یک از دولت‌های محلی تصمیمات مستقل خودش را در ارتباط با اراضی (اعم از کاربری زمین، مالیات بر زمین و...) اتخاذ می‌کند، می‌توانند عامل محرك پراکنده‌رویی باشند [۲۳]. زیرا با وجود تفرق سیاسی، سوداگران زمین می‌توانند به راحتی قوانین و سیاست‌های کنترل رشد را با حرکت به سمت محدوده‌هایی با سیاست‌های سهل‌گیرانه‌تر دور بزنند و اقدام به تصرف اراضی و ساخت و سازهای غیرمجاز کنند. سازوکاری که محرك شکل‌گیری رشد و گسترش تصاعدی و مبتنی بر جهش قوی‌گاهی است.

### ■ مقدمه

مناطق کلانشهری در جهان در دهه‌های گذشته تغییرات شگرفی را در ساختار فضایی شهری خود تجربه کرده اند [۱-۴]. پدیده پراکنده‌رویی شهری- منطقه‌ای به عنوان یکی از تغییرات فضایی با الگوی پراکنده‌رویی شهرها در مناطق کلانشهری مرتبط است [۵-۷]. بنابراین، درک پویایی‌های پراکنده‌رویی شهری- منطقه‌ای، امری حیاتی و مهم است، زیرا رشد و گسترش فضایی شهرها و مناطق کلانشهری، نه تنها باعث تبدیل فرازاینده زمین‌های کشاورزی به شهرها شده، بلکه تقاضا برای متابع طبیعی جدید را که برای محیط زیست جهانی بسیار حیاتی هستند نیز افزایش داده است [۸]. برای توسعه راهبردهای مؤثر کنترل این حجم از رشد شهری، درک و بیشگی‌های فضایی، نیروها و سازوکارهای محرك پراکنده‌رویی از اهمیت ویژه‌ای برخوردار می‌شود [۹]. از نیروهای محرك پراکنده‌رویی شهری در ایران، بی‌تدید نظام مدیریت شهری متفرق و به بیانی، تعدد و تنوع سازمان‌ها و نهادهای دولتی، عمومی و حاکمیتی است که با کمترین هماهنگی بین بخشی و فرایخشی در مدیریت توسعه شهرها و مناطق کلانشهری ایران مرتبط هستند. این الگوی مدیریت متفرق سبب دوباره کاری و اقدامات موافق، تضاد در اهداف و رویکردها و در بسیاری موارد اتلاف سرمایه‌های عمومی جامعه و عدم مسئولیت‌پذیری و شفاقتی امور توسط مسئولان ذی‌ربط می‌شود [۱۰]. سازوکاری که به واسطه عدم مدیریت یکپارچه در تبیین الگوی توسعه فضایی کالبدی شهرها بروز می‌کند، رشد فضایی فرایندهای است که در اغلب شهرها و مناطق کلانشهری ایران نمایان است.

با توجه به مطالعات صورت‌گرفته در خصوص رشد فضایی منطقه کلانشهری تهران [۱۱-۱۸] شاهد رشد نامتعارف منطقه مادرشهری و رشد فضایی گسترش آن هستیم. رشدی که در دوره ۵۰ ساله اخیر مراحل گوناگونی را طی کرده و پیامدهای آن در قالب شکل‌گیری منطقه شهری، گسیختگی جوهرهای و زوال مادرشهر اصلی نمود فضایی باقیه است. این شرایط از عوامل محرك و سازوکارهای متعدد پدیده می‌آید که داشن کافی در خصوص آن در دسترس نیست. با توجه به اینکه نظامهای نهادی متفاوت از مقیاس ملی و فرامنطقه‌ای تا محلی کشورها و مناطق مختلف، پامدهای متفاوتی را به لحاظ پدیده پراکنده‌رویی دربرخواهند داشت؛ هنوز اطلاعات کافی در خصوص اثرات نظام نهادی منطقه کلانشهری تهران بر پدیده پراکنده‌رویی حاصل نشده است [۱۱]. عموم پژوهش‌های حوزه مدیریت زمین شهری، بیشتر به بررسی سیاست‌های محض زمین شهری پرداخته و سازوکار عملکردی، خلاصه نظراتی و تخلفات سازمان‌ها و نهادهای متولی مدیریت اراضی کمتر مورد توجه قرار گرفته است. کمتر پژوهشی به بررسی ساختارهای سازمانی- نهادی و سازوکارهای اثرگذاری آن‌ها پرداخته و همین تعداد محدود نیز اغلب نگاهی سطحی داشته و عوامل محرك را مورد بررسی قرار داده‌اند و سازوکارها در فرایند شناخت عموماً مغفول مانده‌اند. مسئله کلیدی این مقاله، درک مناسبات بین نظام سازمانی- نهادی حاکم بر مدیریت کلانشهری است که انتظار می‌رود با توجه به چارچوب‌های حقوقی و قانونی خود و همچنین ازراهای در اختیار بتواند اهداف و ظایح خود را به درستی انجام دهد. در این مسیر شناسایی علل مختلفی که مانع در این جهت به شمار می‌روند، می‌تواند به تغییر چارچوب‌های نظارتی و در نظر گرفتن عوامل محیطی بسیار اثرگذار باشند. این موضوع بتویه با درک تفاوت‌های ذاتی الگوهای سازمانی ناظر بر رشد کلانشهرهای ایران در مقایسه با سایر مناطق جهان، اهمیت پیدا می‌کند و ارزش انجام این تحقیق را دوچندان می‌سازد.

لذا، می‌توان اذعان کرد این پژوهش به دنبال آن است تا ضمن افزایش آگاهی نسبت به نقش ساختارهای سازمانی- نهادی در رشد مناطق کلانشهری، سازوکار اثرگذاری این ساختارها بر پراکنده‌رویی منطقه کلانشهری تهران را مورد سنجش قرار دهد. بر همین اساس، تلاش دارد تا به این سؤال پاسخ دهد که در میان سازوکارهای ساختارهای سازمانی- نهادی تأثیرگذار (بخش دولتی و رسمی، نیمه‌رسمی، نهادها و ادارات محلی)، کدام نهادها و سازوکارها بیشترین میزان اثرگذاری بر الگوی پراکنده‌رویی منطقه



شکل ۱. نمودار تحولات زمانی نظریه‌های تفرق سیاسی اثرگذار بر پراکنده‌روی

فضایی (مانند دهیاری‌ها، فرمانداری، بخشداری، استانداری و یا دیگر نهادها) و سازمان‌های خدمات رسانی (نمود یابند؛ نهادهایی که قادر توانایی لازم برای چیزگی بر مسائلی هستند که برخورد با آنها فراتر از مرزهای فضایی و ظرفیتی هر یک از این نهادها است. به علاوه، ساختارهای سازمانی‌نهادی در ایران اغلب به خودی خود و به واسطه نیاز فراوان به زمین و با توجه به رشد قیمت‌ها، در زمین‌های دولتی خارج از محدوده شهرها استقرار یافته‌اند. فرایندی که نمود مخصوصی از نقش سازمان‌ها و ارگان‌های اداری در رشد فضاینده سازمان کالبدی شهر-منطقه‌ها دارد<sup>[۲۹]</sup>. بنابراین، شناسایی سازوکار اثرگذاری این سازمان‌ها و نهادها می‌تواند در درک پویایی‌های پراکنده‌روی‌های شهر-منطقه‌ای مفید باشد و بسترهای لازم برای تقویت توسعه منطقه‌ای پایدار را فراهم آورد.

صدیقی و همکاران در پژوهشی با عنوان «بررسی عوامل کالبدی و سیاسی مؤثر بر تغییر کاربری اراضی شهرستان محمودآباد»، تخلفات نهادی را به عنوان یکی از عوامل محرك کلیدی افزایش محدوده‌های شهری و تغییر کاربری اراضی روستایی و کشاورزی طرح کردند. از دیدگاه آن‌ها عوامل مهم و مؤثر عبارت‌اند از: برخورد ضعیف با قانون‌سکنان، ضعف دستگاه‌های اجرایی در اطلاع‌رسانی به مالکان زمین‌های کشاورزی درباره نواع کاربری و ممouوعیت تغییر کاربری، ضعف نظارت دستگاه‌های دولتی و فساد اداری و باندیازی بین برخی از کارکنان<sup>[۳۰]</sup>. بررسی عوامل مؤثر بر پراکنده‌روی شهری در شهرهای ایران با تأکید بر شهر رشت توسط ایراندوست و همکاران نشان داد مجوز ایجاد شهرک‌های مسکونی در زمین‌های ارزان پیرامون شهر نیز از دیگر تأثیرات تصمیمات مدیریتی اثرگذار بر گسترش پراکنده‌روی شهری است<sup>[۳۱]</sup>.

حسین‌پور و اباذری نبود قوانین متناسب، ثبت نشدن اراضی دولتی و دریافت اسناد هویتی آن از طرف متولیان، تعامل نامناسب سازمان‌ها با یگان حفاظت، نبود بانک اطلاعاتی، نبود سامانه یکپارچه و جامع اطلاعات ثبت اسناد و املاک کشور و اجرا نشدن احکام قضایی عموق از طرف سازمان ملی زمین و مسکن را مهم‌ترین چالش‌های مأموریتی یگان حفاظت سازمان ملی زمین و مسکن (یگان حفاظت استان تهران) در مبارزه با پدیده زمین‌خواری عنوان کردند<sup>[۳۲]</sup>. خواجهی و قتوانی در بررسی نظری و کاربردی نقش تغییر مالکیت دولت در پیشگیری از بروز پدیده زمین‌خواری به این نتیجه رسیدند که زمین‌خواری در املاکی که ثبت نشده به‌ویژه در اراضی محدوده شهر بیشتر شکل می‌گیرد و این پدیده بیشتر در اراضی ملی حادث می‌شود<sup>[۳۳]</sup>.

سعیدی فرد و همکاران به تبیین بازاری اقتصاد رانتی بر سازمان فضایی کلان‌شهرها پرداخته‌اند و براساس نتایج پژوهش، تأثیرات زیادی از سوی جریان و روابط اقتصاد رانتی به خصوص بورژوازی مستغلات بر فضا وارد

کارینگهام گفته است که ساختارهای نهادی با تحمیل سیاست‌های کنترل رشد شهری در محدوده‌ای از یک منطقه می‌تواند باعث کاهش تصرف اراضی در آن محدوده و به عکس افزایش دست‌اندازی به اراضی در محدوده‌های پیرامونی باشند<sup>[۲۴]</sup>. سازوکاری که نتیجه تمرکزدایی‌های قانون‌گذاری در سطوح منطقه‌ای و محلی بوده و منجر به حرکت سوداگران زمین از محدوده‌های مبتنی بر سیاست‌های انقباضی به محدوده‌هایی با سیاست‌های سهل‌گیرانه‌تر است. بروکتر و اسریدهار و گشکوو و دی سالوو نیز موارد مشابهی را عنوان کرده‌اند<sup>[۲۵]</sup>.

اریچ و همکاران تعارض‌های منافع حوزه‌های قلمرویی مختلف را به عنوان عامل کلیدی در تعیین سیاست‌های کاربری زمین عنوان می‌کنند. همچنین، با توجه به ادبیات موضوع، بسیاری معتقدند که سیاست‌گذاری در حوزه‌های قلمرویی مختلف به شدت متأثر از منافع شخصی در حوزه‌های قلمرویی بوده و به دنبال بررسی تعامل بین این سیاست‌ها و منافع شخصی حوزه‌های قلمرویی مختلف و به تبع آن، اثرگذاری این تعامل بر فرایند پراکنده‌رویی هستند. این تعامل باعث می‌شود تا ذی نفعان گوناگون (بیویژه صاحبان خانه‌ها)، به دنبال غیرفعال کردن سیاست‌های کاربری اراضی موجود و پیگیری جهت اعمال سیاست‌های جدید و در نهایت، ایجاد محدوده‌های انحصاری باشند، به طوری که تنها افراد با درآمد‌ها و پشت‌وانه‌های اجتماعی مشابه بتوانند در آن پهنه‌ها زندگی کنند (انحصاری کردن پهنه‌ها و حرکت به سمت جدایی‌گری و بیرون راندن گروههای اجتماعی ضعیفتر). افزون بر این، استفاده از کنترل‌هایی در قالب رعایت الزامات حداقل اندازه قطعه زمین یا به بیانی، همان معیار تفکیک اراضی در یک حوزه قلمرویی نیز به عنوان یکی از عوامل اصلی در جهت ایجاد توسعه شهری کمترام است. به علاوه، شواهد تجربی نشان می‌دهد قوانین افراطی مرتبط با پهنه‌بندي مالی-مالیاتی در یک محدوده قلمرویی، از توسعه جدید در محدوده یادداشده جلوگیری می‌کند و نوسانات قیمت در بازارهای مسکن محلی آن محدوده را به شدت افزایش می‌دهد<sup>[۲۷]</sup>.

به طور کلی، این ویژگی تفرق سیاسی موجب تفرق فضایی و پراکنده‌رویی سکونتگاه‌ها و شکل‌گیری سکونتگاه‌های خودرو در این مناطق می‌شود. بر این اساس، رشد مناطق کلان شهری، سکونتگاه‌ها را فراسوی مرزهای تقسیمات سیاسی سنتی توسعه می‌دهد. اکنون اغلب مناطق کلان شهری، شهرها، شهرک‌ها و شهرستان‌های بسیاری را در بر می‌گیرند. این امر تأثیر به این معناست که قلمروها و واحدهای حکومتی متعدد و مستقلی در گستره مناطق کلان شهری وجود دارند که مانع برای اتخاذ تصمیمات و انجام اقدامات سیاستی مؤثر و یکپارچه به شمار می‌آیند<sup>[۲۸]</sup>. این واحدها می‌توانند علاوه بر حکومت منفرد شهرداری‌ها، در هر نوع شکل دیگر از مدیریت

اسماعیلزاده و همکاران بیانگر مجموعه‌ای از گزارش‌های سوداگرانه و رانت‌جویانه در این محدوده است که در نتیجه پاره‌ای عوامل از جمله مدیریت ناکارآمد و ضعف قوانین شکل گرفته‌اند [۳۹]. مسی در خصوص نقش سازمان‌ها و نهادهای محلی در رشد و گسترش فضایی کالبدی به اقدامات ارگان‌های مدیریت شهری در راستای منافع شخصی در قالب تبلیغات مدیریتی و لایه‌های سیاسی اشاره کرده و معتقد است که این فعالیت‌ها، مداخلات کالبدی فزاینده را تشدید می‌کنند [۴۰]. در پژوهشی دیگر، ما و یونیز بیان داشته‌اند که ارگان‌های مدیریت شهری به واسطه درآمدزایی، مالیات بر زمین و ایجاد ارزش افزوده ناشی از مستغلات خود به مداخلات کالبدی شهرها و نواحی پیرامونی آن‌ها دامن می‌زنند [۴۱].

### مواد و روش

بر پایه پیشینه مطالعاتی و همچنین ماهیت موضوع تلاش شد از روش‌های ترکیبی (لتیقی) از داده‌های کمی و کیفی) برای درک میزان اثرگذاری سازوکارها و درک علل حاصله بر شکل گیری ساختارهای فضایی توسعه این منطقه استفاده شود. کدگذاری کیفی داده‌های حاصل از مصاحبه با ۱۸ نفر از اساتید دانشگاه، مدیران شهری و کارشناسان سازمان‌ها و نهادهای ذی‌ربط، امکان شناسایی مقولات کلیدی اصلی، محوری و مؤلفه‌های تشکیل‌دهنده مقولات محوری سازمانی-نهادی اثرگذار بر رشد منطقه کلان شهری تهران را فراهم آورد. سپس، بر مبنای نتایج این کدگذاری‌ها پرسشنامه‌ای مشتمل بر ۵۲ سؤال محوری تنظیم شد.

می‌شود. رانت در این فضاهای باعث ایجاد درآمد ناپایدار ارگان‌های محلی، تراکم‌فروشی، کمیسیون ماده ۱۰۰، کسب درآمد هنگفت از مجوز ساخت فضاهای تجاری و... می‌شود [۳۶]. نتایج پژوهش دهقانی و توفیق نشان می‌هد کمیسیون ماده ۵ مالکی از قاعده‌مندی غیررسمی در ساختار مدیریت شهری تهران برقرار می‌سازد که امکان ساخت خارج از قانون رسمی شهر را در ازای دریافت جرمیه و تأمین درآمد برای این نهاد کمیسیونی فراهم می‌کند [۳۵].

بر اساس نتایج حاصل از پژوهش جلالیان و همکاران، تغییر کاربری در اغلب موارد، نه تنها در ظاهر امر پدیده‌ای غیرقانونی نبوده؛ بلکه به صور مختلف از جمله مالکان خصوصی و تعاونی‌های مسکن ادارات با اهداف تأمین مسکن محروم‌مان شکل قانونی به خود گرفته است [۳۶]. موزاد مدیریتی و همکاران به بررسی واگذاری اراضی ملی در شمال ایران پرداخته‌اند تا درین‌band که این پروژه‌ها با هدف توسعه بوده یا مجرایی برای زمین‌خواری هستند. آن‌ها با توجه به نتایج پژوهش یادشده، عدم شفافیت در اطلاع‌رسانی عمومی را یکی از دلایل سوء استفاده در واگذاری اراضی ملی مطرح می‌کنند [۳۷]. امیری بشلی و همکاران الگوی تصمیم‌گیری سیاست‌های زمین شهری در توسعه فیزیکی شهر ساری را مورد بررسی قرار داده و دریافت‌هاند که الگوی مناسب سیاست‌گذاری دولت در مدیریت زمین شهری عبارت است از: مدیریت یکپارچه زمین شهری مبتنی بر تدوین چشم‌انداز شفاف و سیاست راهبردی یکپارچه و تقویض یخشی از اختیارات دولت به پایین ترین سطح نهادهای محلی به همراه ظرفیت‌سازی لازم است [۳۸].

بررسی عوامل مؤثر بر تولید فضا در نواحی پیرامونی ارومیه توسط



شکل ۲. روش تحقیق

بیانگر پایایی و قابل اعتماد بودن سؤال‌ها است. جدول ۱ شاخص عددی مقدار آلفای کرونباخ پرسشنامه را به تفکیک ساختارها و سازوکارها نشان می‌دهد. همچنین، روابط محتوایی پرسشنامه از نظر خبرگان مورد تأیید قرار گرفت.

با استفاده از فرمول نمونه‌گیری کوکران تعداد ۲۵۲ پرسشنامه تعیین شد و توسط طیفی از اساتید، پژوهشگران، مدیران و کارمندان سازمان‌ها و ادارات حوزه مدیریت زمین شهری و همچنین، کارشناسان حرفه‌ای و اجرایی مرتبه تکمیل شد. ضریب آلفای کرونباخ در نرم‌افزار SPSS برابر با ۰.۹۱۸ شد که

جدول ۱. آزمون پایایی پژوهش و مقدار آلفای کرونباخ

مقدار آلفای کرونباخ	تعداد پرسش‌ها	سازوکارها، شاخص‌ها و ساختارهای مورد بررسی
۰/۸۸۷	۱۳	نحوه اثرگذاری سازوکارهای ضعف عملکردی- مدیریتی سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی
۰/۸۰۸	۱۵	نحوه اثرگذاری سازوکارهای خلاً نظارتی سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی
۰/۸۰۴	۱۰	نحوه اثرگذاری سازوکارهای فرایندهای غیررسمی و تخلفات سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی
۰/۷۲۵	۴	نحوه اثرگذاری سازوکارهای ضعف عملکردی- مدیریتی نهادها و ادارات محلی

سازوکارها، شاخصها و ساختارهای مورد بررسی	تعداد پرسش‌ها	مقدار آلفای کرونباخ
نحوه اثرگذاری سازوکارهای خلاً نظارتی نهادها و ادارات محلی	۴	۰/۷۴۲
نحوه اثرگذاری سازوکارهای فرایندهای غیررسمی و تخلفات نهادها و ادارات محلی	۵	۰/۷۴۲
نحوه اثرگذاری سازوکار عمل فرایندهای غیررسمی و تخلفات سازمان‌ها و نهادهای نیمه‌رسمی	۱	۰/۷۳۳
مجموع	۵۲	۰/۹۱۸

حفاظت و تثبیت مالکیت اراضی منطقه» با ارزش میانگین ۴/۱۷، بیشترین سهم را در میان سازوکارهای محوری ضعف عملکردی- مدیریتی سازمان‌های دولتی و رسمی دارد. این ضعف عملکردی ریشه در فرایندهای معموبی دارد که نتیجه عدم تعامل با متخصصان حوزه مدیریت زمین شهری چهت طراحی چرخه‌های فرایندی نهادی- نهادی، عدم داشش کافی افراد و جامع‌نمکری آن‌ها در جریان طراحی فرایندها و اجرای آن‌ها و یا در مواردی تکیه افراد متخصص به داشت قدیمی، منجر به شکل‌گیری فرایندهای معموب سازمانی- نهادی و به تبع آن، ضعف عملکردی سازمان‌های متولی حفاظت اراضی منطقه کلان شهری است. از سوی دیگر، عدم همکاری لازم بسیاری از سازمان‌های مدیریت اراضی منطقه چهت حذنگاری اراضی تحت تولیت در سامانه کاداستر (حد نگار) نیز یکی دیگر از بخش‌های پازل مدیریت اراضی منطقه کلان شهری است. این ضعف از جمله عوامل زمینه‌ساز نبود اطلاعات مکانی و توصیفی کافی در خصوص اراضی منطقه و بهروز نبودن اطلاعات این حوزه است. فقدان اطلاعاتی که از عوامل محرك ایجاد حفظ‌های امنیتی در بحث مدیریت اراضی منطقه و به تبع آن، تصرف اراضی دولتی منطقه است. برای مثال، عدم اشراف سازمان ملی زمین و مسکن به موقعیت مکانی اراضی تحت تولیت بسترهای برای تصرف این اراضی توسط سوداگران است.

مؤلفه محوری «رویکرد بخشی و تفرق سیاسی بین سازمانی و درون سازمانی ساختارهای سازمانی- نهادی» به واسطه اثرات مؤلفه رویکرد بخشی و بی‌توجهی به تعارض‌های سازمانی- نهادی با نمره میانگین ۴/۱۷ بیشترین تاثیرات را در حوزه تصرف اراضی منطقه دارد. موافقی کاری و عدم تعامل سازنده سازمان‌های متولی حوزه مدیریت زمین شهری و عدم اطلاع از اقدامات یکدیگر، حفظ‌های را برای متصرفان اراضی منطقه فراهم کرده تا از طریق آن، اهداف سوداگرانه خود را پیش ببرند. گفتنی است این موافقی کاری از انجا نشئت می‌گیرد که سیستم ثابت و واحدی در کشور و به تبع آن، منطقه کلان شهری تهران در حوزه مدیریت اراضی وجود ندارد که بتواند تمامی رویه‌ها و اقدامات مرتبط با این حوزه را رد صد کند. به علاوه، مجری واحدی نیز وجود ندارد که بتواند تمامی فرایندهای این حوزه را که گاه با هم همپوشانی دارند را رد صد کند.

سنجدش نحوه اثرگذاری سازوکار عمل ساختارهای سازمانی- نهادی (به تفکیک ۳ بخش سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی، نهادها و ادارات محلی و نهادهای نیمه‌رسمی) با کمک محاسبه میانگین وزنی مقولات محوری و مؤلفه‌های شکل دهنده سازوکارها و رتبه‌بندی این مقولات و مؤلفه‌ها صورت گرفته است. سنجدش میزان تأثیرگذاری هر یک از این عوامل در قالب طیف لیکرت انجام پذیرفت. با بررسی نتایج پرسشنامه‌ها و محاسبه ارزش میانگین وزنی، سازوکار اثرگذاری هر یک از مقولات محوری و مقاومتی و مؤلفه‌ها شکل دهنده آنها مشخص شد که در مجموع، رتبه‌بندی میانگین وزنی امتیازهای تخصیص داده شده، مشخص کرد کدام مقولات محوری و مؤلفه‌های شکل دهنده آنها بیشترین میزان امتیاز را کسب کرده و بالاترین سهم را در رشد پیوونی فراینده منطقه کلان شهری تهران دارند. درنهایت، قیاس درون گروهی سازوکارهای اثرگذار بر ساختارهای سازمانی- نهادی، یک باز به تفکیک مقولات اصلی میان سازوکار اثرگذاری ساختارهای سازمانی- نهادی و بار دیگر به تفکیک سه دسته شکل دهنده ساختارهای سازمانی- نهادی در صورت پذیرفت. به بیان دقیق‌تر، نخست با مقایسه درون گروهی اثرات سازوکارهای تفکیک شده ساختارهای سازمانی- نهادی و سپس، مقایسه بین گروهی سازوکار اثرگذاری ساختارهای سازمانی- نهادی به تفکیک ساختارهای سازمانی- نهادی دخیل در شکل گیری شبکه راتنی ناسالم به منظور تصرف اراضی و رشد نامتعارف منطقه کلان شهری تهران انجام گرفت.

#### یافته‌ها

نخست سازوکار اثرگذاری ساختارهای سازمانی- نهادی منطقه به تفکیک ۳ بخش سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی، نهادها و ادارات محلی و نهادهای نیمه‌رسمی و برپایه سازوکارهای ضعف عملکردی، خلاً نظارتی و تخلفات و فرایندهای غیررسمی مورد سنجدش و ارزیابی قرار گرفته؛ و سیس نتایج سنجدش بین گروهی ساختارهای سازمانی- نهادی به تفکیک سازوکارها ارائه شده است.

**سازوکار اثرگذاری ضعف عملکردی- مدیریتی سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی**  
بر پایه نتایج مندرج در جدول ۲ «ضعف عملکردی سازمان‌های ذی‌ربط در

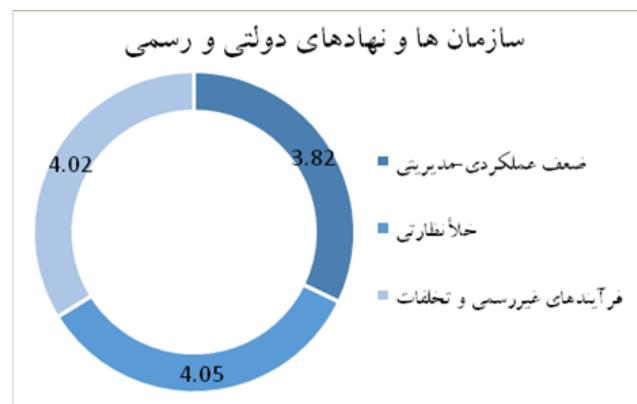
جدول ۲. سنجدش سازوکار اثرگذاری ساختارهای سازمانی- نهادی در حوزه تهران

مقولة اصلی	مقولات محوری	مؤلفه‌ها	میانگین وزنی	رتبه	میانگین وزنی	میانگین وزنی
رویکرد بخشی و تفرق سیاسی بین سازمانی و درون سازمانی	ضعف عملکردی برخی دستگاه‌ها در تبیه اراضی زراعی و باغ‌های منطقه	رویکرد بخشی به تعارض‌های سازمانی- نهادی	۴/۱۷	۲	۳/۸۳	۳/۳۳
		تشتت سازمانی- نهادی در حفظ اراضی زراعی و باغ‌های منطقه	۳/۸۳			
		ضعف عملکردی برخی دستگاه‌ها در تبیه اراضی زراعی و باغ‌های منطقه	۳/۳۳			
ضعف عملکردی در تبیه طرح‌های شهری و روستایی	ضعف عملکردی برخی دستگاه‌های ذی‌ربط در تبیه طرح‌های مرتب با تعیین محدوده روستاهای استان	ضعف عملکردی برخی دستگاه‌های پیامونی منطقه به پیامونی شهرها	۳/۶۷	۳	۳/۸۳	۳/۶۷
		ضعف عملکردی برخی دستگاه‌های ذی‌ربط در تبیه طرح‌های مرتب با تعیین محدوده روستاهای استان	۳/۸۳			
		ضعف عملکردی طرح‌های تهیه شده توسعه برخی شهرها و سازمان‌ها (طرح شهرهای جدید، طرح شهرک‌های صنعتی و...)	۳/۶۷			

مقوله اصلی	مقولات محوری	مؤلفهها	میانگین وزنی	رتبه
منافع ذی نفعان با هدف مکاری-نمایندگی	اقدامات بهاظر قانونی و منافع ذی نفعان	اقدامات برخی دستگاههای زیرساختی (بزرگ‌آمدسازی و...)	۳/۵۸	۴
		صدور مجوز نظام استقرار فعالیت و صنایع توسط برخی دستگاههای ذی‌ربط و بپایه نگاه کالایی به اراضی	۴/۰۰	۴
منافع ذی نفعان با هدف مکاری-نمایندگی	ضعف عملکردی سازمان‌ها و ادارات متولی در حفاظت از اراضی زراعی و باغی خارج از محدوده و حریم شهرهای منطقه	ضعف عملکردی سازمان‌ها و ادارات متولی در حفاظت از اراضی زراعی و باغی خارج از محدوده و حریم شهرهای منطقه	۴/۱۷	۱
		ضعف عملکردی سازمان‌ها و ادارات متولی در حفاظت از اراضی محدوده و حریم شهرهای منطقه	۴/۳۳	۱
		عدم تحدید (حد و مرزگذاری) محدوده اراضی ملی و منابع طبیعی	۴/۳۳	۱
		ضعف عملکردی نهادهای خدمات رسان در انجام وظایف قانونی محول شده	۳/۶۷	۱
		ضعف عملکردی سازمان‌ها و ادارات متولی تکمیل کارآستار، صدور اسناد تکبرگی و...	۴/۱۷	۱
نیود عزم راسخ و برخورد منفعت‌ندهای متولی با فرایندهای غیررسمی	ضعف نظراتی در خصوص محدوده‌های قانونی و حریم شهرهای منطقه توسعه سازمان و نهادهای متولی	ضعف نظراتی در خصوص محدوده‌های قانونی و حریم شهرهای منطقه توسعه سازمان و نهادهای متولی	۴/۰۰	۲
		کوتاهی یگان‌های حفاظت سازمان‌ها و نهادهای متولی نظرات بر اراضی زراعی و باغی در خارج از محدوده قانونی شهرهای منطقه	۴/۳۳	۲
		ضعف نظراتی وزارت نیرو در حفظ بسته و حریم رواده‌های منطقه	۴/۰۰	۲
		برخورد منفعت‌نده برخی کشکان سازمانی تنهادی (ادارات محبط زیست استان و...) در برابر تخلفات و فرایندهای غیررسمی	۳/۶۷	۲
		ضعف نظراتی فرمانداری‌های شهرستان‌های منطقه در برخورد قاطع با ساخت‌وسازهای غیرمجاز و تصرف اراضی ملی و دولتی منطقه	۴/۶۷	۲
		ضعف نظراتی در خصوص طرح‌های و اگزاری اراضی	۴/۰۰	۲
		خالأ نظراتی در خصوص اعمال نظرهای صورت‌گرفته در فرایند تهیه طرح هادی و افزایش محدوده‌های روستایی	۴/۵۰	۲
		عدم برخورد پکسان ادارات و دستگاههای ذی‌ربط در برخورد با ساخت‌وسازهای غیرمجاز منطقه و خلخ بد متصرفان	۴/۰۰	۲
		ضعف دستگاههای نظراتی به عنوان خاپستان قضایی در اجرای احکام قضایی مبنی بر قلع و قمع و خلخ بد متصرفان	۴/۵۰	۲
		ضعف عملکرد نظراتی وزارت صمت بر عملکرد صحیح شرکت‌های صنعتی منطقه در ساماندهی نظام استقرار فعالیت‌های صنعتی	۲/۵۰	۴
ضد انتقامی با هدف مکاری-نمایندگی	ضد انتقامی با هدف مکاری-نمایندگی	ضعف نظراتی بر عملکرد شوراهای اسلامی شهرها و روستاهای استان	۴/۰۰	۴
		حفره‌های فضایی قدرت در حواشی مرزهای اداری شهرهای استان	۴/۳۳	۳
خالأ نظراتی منتج از تفرق محدوده‌های مدیریت فضایی	خالأ نظراتی منتج از تفرق محدوده‌های مدیریت فضایی	حفره‌های فضایی قدرت مربوط به محدوده‌های خاص سازمانی	۳/۳۳	۳
		نیود بانک اطلاعاتی جهت رسیدگی و اعلام نتایج پرونده‌های تصرف اراضی اینبود سامانه جامع مدیریت زمین	۴/۸۳	۱
فقدان ایزهارهای نظراتی مؤثر و نیود مرجع نظراتی واحد	فقدان ایزهارهای نظراتی مؤثر و نیود مرجع نظراتی واحد	عدم شفاقت و نیود سامانه هوشمند و ضعف نظرات بر عملکرد کارکنان سازمان‌ها و ادارات زمین شهری منطقه (سازمان ثبت و...)	۴/۰۰	۱
		تصدور مجوزهای غیرمجاز احداث بنا توسط (بخشداری‌ها و بنیاد مسکن وزارت نیرو،...) بپایه نگاه کالایی به اراضی	۴/۳۳	۲
خدمات رسانی با هدف تأمین منع درآمدی	خدمات رسانی با هدف تأمین منع درآمدی	تخلفات نهادهای خدمات رسان در خدمات رسانی به متصرفان اراضی و ساخت‌وسازهای غیرمجاز با هدف تأمین منع درآمدی	۲/۸۳	۲
		سازو کار عملکردی برخی کارکنان فاسد سازمانی -نهادی در راستای منافع صاحبان سرمایه	۲/۸۳	۴
		بهره‌گیری از رانت اطلاعاتی توسعه برخی کارکنان و مسئولان سازمانی -نهادی	۳/۵۰	۴
		برقراری ارتباطات با واسطه‌های سازمانی تنهادی جهت ابطال ارزی کمیسون ماده ۱۳۵ و... و تغییر آزاد دادگاه	۳/۶۷	۴
تعامل برخی مسئولان و کارکنان با سازمان دهنگان فرایندهای غیررسمی منطقه	تعامل برخی مسئولان و کارکنان با سازمان دهنگان فرایندهای غیررسمی منطقه	امتناع سازمان‌های ذی‌ربط (ادارات جهاد کشاورزی، محیط زیست و...) استان از برخورد قاطع با فرایندهای غیررسمی	۴/۵۰	۴
		سوء استفاده برخی مسئولان سازمانی -نهادی (دارندگان املاک اراضی طلایی) از قدرت و جایگاه قانونی به نفع صاحبان قدرت و نفوذ و...	۴/۱۷	۱
		و اگزاری اراضی دولتی و منابع طبیعی منطقه به اسم طرح شهرک‌های گردشگری، طرح طوبی و... به نفع صاحبان قدرت و نفوذ تعاونی‌ها و...	۴/۰۰	۱
		اقدام برخی سازمان‌ها و نهادهای متولی در خصوص ارتقای سلough سکوتگاهی به بهانه مردم و در راستای منافع برخی بزرگ‌مالکان	۴/۱۷	۱
سوء استفاده برخی مسئولان از جایگاه قانونی	قانون گریزی برخی نهادها و سازمان‌ها	قانون گریزی برخی نهادها و سازمان‌ها در قالب تصرف اراضی دولتی و انجام ساخت‌وسازهای غیرمجاز بدون آخذ مجوزهای لازم	۴/۰۰	۳

تأمین خدمات نبوده و برپایه نگاه کالایی به اراضی منطقه و تأمین منافع ذی نفعان است. همان‌گونه که در شکل ۱ مشاهده می‌شود، در میان سازوکارهای حوزه اثربندهای سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی، سازوکارهای خلاً نظارتی با میانگین وزنی ۴/۰۵، بیشترین میزان اثربندهای را در بحث تصرفات اراضی داشته و سازوکارهای فرایندی غیررسمی و تخلفات و ضعف عملکردی مدیریتی بهترتبه با امتیاز ۴/۰۲ و ۳/۸۲ در رتبه‌های بعدی قرار دارند. بنابراین، سازوکار خلاً نظارتی سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی نقش بهسازی در شکل گیری فساد شبکه‌ای محرك تصرف اراضی منطقه دارد.

در رتبه سوم، سازوکار محوری «ضعف عملکردی در تهیه طرح‌ها بهویه برای شهرهای پیرامونی منطقه» بیانگر آن است که به برخی سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی نظیر وزارت راه و شهرسازی، وزارت کشور... به دلیل عدم پذیرش سیاهچالهای شهری به عنوان شهر، از تهیه طرح برای آن‌ها امتناع می‌ورزند. اقدامی که بستر مناسبی را برای بخش خصوصی غیررسمی جهت تصرف اراضی منطقه و رانتخواری پدید می‌آورد. به علاوه، برپایه سازوکار محوری «اقدامات عملکردی به ظاهر قانونی در راستای منافع تعاوین‌ها، نهادها و سازمان‌های ذی نفع»، برخی مواقع، امکان صدور مجوز نظام استقرار فعالیت و صنایع در نواحی پیرامونی منطقه و یا بزرگراه‌سازی‌ها در راستای



شکل ۳. سنجش درون‌گروهی سازوکار اثربندهای سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی

محدوده‌های مدیریت فضایی (حفره‌ای قدرت)» و «ضعف برخی دستگاه‌های متولی در امر نظارتی مؤثر و نبود مرتع نظارتی واحد در برخورد با فرایندهای قانونی‌شان» بهترتبه با نمودهای میانگین وزنی ۴/۱۹ و ۳/۸۳ در رتبه‌های بعدی قرار دارد.

با توجه به تابیخ کدگذاری داده‌ها، از میان سازوکارهای اثربندهای غیررسمی و تخلفات سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی، «سوء استفاده» برخی مسئولان از جایگاه قانونی در راستای منافع صاحبان قدرت و نفوذ» با نمره میانگین ۴/۱۱ در رتبه اول قرار دارد. در خصوص سازوکارهای مرتب با اثربندهای این سازوکار محوری، می‌توان به دارندگان امضاهای طلایی ادارات سازمان‌امور اراضی منطقه و اگذاری اراضی منطقه برای طرح‌های کشاورزی و غیرکشاورزی بدون طی روند قانونی اشاره کرد. به بیان دقیق‌تر، اگذاری‌های خارج از ضابطه، غیرمشروط و غیرقانونی اراضی دولتی به اشخاص حقوق عمومی و شرکت‌های تعاملی مسکن دارندگان سازمان‌ها و نهادهای و اگذاری برای اهداف غیر قانونی و با کاربری غیر کشاورزی و صنعتی (عدم به کارگیری زمین برای طرح‌های مصوب)، بستری از اراضی خریم و پیرامون منطقه اثربنده است. به این دقیق‌تر، نبود سامانه پایش اراضی و ضعف‌های اداری و دهیاری‌های استان تا چه حد در بسترسازی برای شکل گیری فرایندهای غیررسمی و شبکه فساد محرك تخلفات در اراضی خریم و پیرامون منطقه اثربنده است. به به تازگی راهاندازی شده و به تبع آن، گردش معیوب اطلاعات بین سازمان‌های سوداگران اراضی با هدف تأمین منابع درآمدی در رتبه دوم قرار دارد. از جمله مصادیق آن می‌توان به پرداخت هزینه انشعاب به عنوان راهی برای گرفتن انشعاب حتی برای متخلحفان اشاره کرد. سازوکاری که امکان ارائه هرگونه خدمات شامل آب، برق، گاز... و توسط نهادهای خدمات رسان به ساخت و سازهای غیرمجاز را فراهم آورده است. بنابراین، ردیابی از نگاه کالایی برخی سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی به زمین، به رغم منوع بودن خدمات رسانی به ساخت و سازهای غیرمجاز براساس ماده ۸ قانون منع فروش و اگذاری اراضی فاقد کاربری مسکونی به تعاوین‌های مسکن و اشخاص حققی و حقوقی (۱۳۸۱) مشاهده می‌شود.

«قانون گریزی برخی نهادها و سازمان‌ها در قالب تصرف اراضی دولتی» با ارزش میانگین ۴، تأثیر زیادی بر شکل گیری فرایندهای غیررسمی موجد

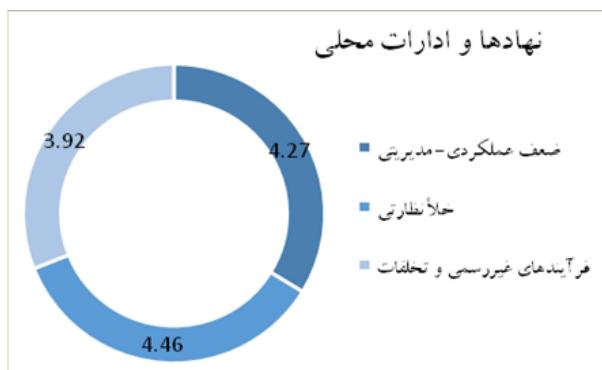
از بین سازوکارهای محوری، خلاً نظارتی سازمان‌های دولتی و رسمی «فقدان ابزارهای نظارتی مؤثر و نبود مرتع نظارتی واحد در برخورد با فرایندهای غیررسمی» و به بیان دقیق‌تر، چالش سیستمی- فناوری، نبود بانک اطلاعاتی جهت رسیدگی و اعلام نتایج برondنهای تصرف اراضی و نبود سامانه جامع مدیریت زمین (پنجه واحد) با نمره میانگین ۴/۴۲ بیشترین میزان اثربندهای را دارد. از میان موارد مربوط به خلاً نظارتی که بیشترین میزان اثربندهای را دارد، موضوع محوری فوق با میانگین وزنی ۴/۴۲ از میان مجموعه عناصر موجود در خلاً نظارتی و همچنین، تمامی موارد محوری مرتب با هر ۳ مقوله اصلی بالاترین رتبه را دارد. این موضوع نشان می‌دهد ققدان شبکه سیستماتیک یکپارچه (انبود پنجه واحد)، عدم ارتباط سیستمی یکپارچه سازمان‌ها و نهادهای رسمی و دولتی مدیریت اراضی منطقه و حتی عدم ارتباط این سازمان‌ها با نهادها و ادارات محلی (اشهدهاری‌ها، شوراهای و دهیاری‌های استان) تا چه حد در بسترسازی برای شکل گیری فرایندهای غیررسمی و شبکه فساد محرك تخلفات در اراضی خریم و پیرامون منطقه اثربنده است. به این دقیق‌تر، نبود سامانه پایش اراضی و ضعف‌های اداری و دهیاری‌های استان تا چه حد در بسترسازی برای شکل گیری فرایندهای غیررسمی و شبکه فساد محرك تخلفات در اراضی خریم و پیرامون منطقه اثربنده است. به به تازگی راهاندازی شده و به تبع آن، گردش معیوب اطلاعات بین سازمان‌های سوداگران در مدیریت زمین منطقه از یک سو و لحاظ نکردن اعتبارستجوی سند مالکیت در فرایند مدیریت زمین شهری منطقه باعث شده است تا خفره‌های امنیتی موجود در سیستم نظارتی، بستر مناسبی را برای بهره‌وری متصرفان اراضی از طریق جعل سند و فرایندهای غیررسمی مشابه فراهم آورد. درواقع، این سامانه واحد می‌تواند ضمن جایگزین کردن تعامل سازنده به جای موازی کاری و همپوشانی‌های عملکردی سازمان‌ها و نهادهای متولی مدیریت اراضی منطقه، در جلوگیری از پاسکاری و ظایف و افزایش مسؤولیت‌پذیری سازمان‌ها و نهادهای دخیل مؤثر باشد. به طور کل، نبود بروکاری اداری فاقد شفافیت و رصد سیستماتیک را می‌توان عاملی برای ایجاد فساد و دستکاری در سازمان‌ها و نهادهای متولی مدیریت زمین شهری منطقه دانست. «برخورد منع‌لانه نهادهای متولی با فرایندهای غیررسمی»، «خلاً نظارتی منتج از تفرق

جدید و... منجر به سوء استفاده آنها می شود. اگرچه برپایه تحلیل نتایج پرسش‌شوندگان، مؤلفه پادشاه در مقابله با سایر مؤلفه‌های سازوکار محوری پادشاه، کمترین سهم را در تصرف اراضی منطقه به‌ویژه حريم و پیرامون داشته؛ اما به هر روی، تمامی مؤلفه‌های چهارگانه مرتبط با این سازوکار، همگی نمره‌های بالاتر از حد متوسط را کسب کرده‌اند.

#### سنجد سازوکار اثرباری نهادها و ادارات محلی

مطابق شکل ۲، در میان سازوکارهای اثرباری نهادها و ادارات محلی، سازوکار خلاً نظارتی با میانگین وزنی ۴/۴۶، بیشترین میزان اثرباری را در بحث تصرفات اراضی داشته و سازوکارهای ضعف عملکردی- مدیریتی و فرایندهای غیررسمی و تخلفات بهترین با امتیاز ۴/۲۷ و ۳/۹۲ در رتبه‌های بعدی اثرباری قرار دارند.

پراکنده‌رویی دارد. از جمله نمونه‌های این نوع قانون‌گریزی می‌توان به انجام ساخت وسازهای غیرمجاز بدون اخذ مجوزهای لازم اشاره کرد؛ در صورتی که براساس قوانین، هیچ نهاد یا سازمانی از اخذ جواز مستثنایست. سازوکار محوری «عامل برخی مسئولان و کارکنان سازمان‌های دولتی و رسمی با گرداندگان فرایندهای غیررسمی منطقه» در رتبه چهارم بوده و در عین حال، به واسطه مؤلفه امتیاع سازمان‌های ذی‌ربط (ادارات جهاد کشاورزی، محیط زیست...) استان از برخورد قاطع با فرایندهای غیررسمی (نمرة میانگین ۴/۵۰) بیشترین سهم را در بسترسازی برای اقدامات سوداگرانه متصرفان اراضی منطقه دارد. درنهایت، سازوکار اثرباری مؤلفه بهره‌گیری از رانت اطلاعاتی توسعه برخی کارکنان و مسئولان سازمانی- نهادی با نمرة میانگین ۳/۵۰ رتبه آخر را به خود اختصاص داده است. سازوکار اثرباری این مؤلفه به این ترتیب است که اطلاع برخی کارکنان اخراج شده و یا فعلی سازمان‌های استان در خصوص فرایندهای مرتبط با اراضی ملی و دولتی و استناد این اراضی، شهرهای



شکل ۴. سنجد درون‌گروهی سازوکار اثرباری نهادها و ادارات محلی منطقه کلان‌شهری تهران

منجر شده تابعی خلاً نظارتی فاحش در این محدوده‌ها پدید آید. به بیان روشن‌تر، در محدوده‌هایی بانظارت ضعیف با فقدان نظارت، ساخت وسازهای غیررسمی بهراحتی و بدون تهیه جواز صورت می‌گیرد و عملاً دست متخلفان و متصرفان اراضی برای هر نوع فعالیت ساختمانی در کوتاه‌ترین زمان و با کمترین هزینه باز است. این سازوکار یا توسط گروههای کمدرآمد برون‌فکنی شده از محدوده شهر مرکزی جهت تأمین مسکن حداقل و سرپناه پیگیری می‌شود که فقط به دنبال ارزش مصرفی این ساخت و سازها هستند و یا توسط صاحبان قدرت و سرمایه‌ای به کار گرفته می‌شود که برای دستیابی به سود بالاتر و تمایلات رانت‌خوارانه خود به دنبال آزادی عمل و فرار از چنگال بروکاری بوده و به طبع در غالب موارد، ارزش مبادله‌ای ملاک عمل آنها است.

سازوکار «خلاً نظارتی» منتج از ضعف تقسیمات سیاسی (با میانگین وزنی ۴/۵) و مؤلفه ضعف قدرت و اقدامات حاکمیت سیاسی- اداری محلی در حواشی مزهای اداری شهرهای استان بهترین از میان مجموعه سازوکارهای محوری خلاً نظارتی و همچنین، تمامی مؤلفه‌های ذیل هر ۳ مقوله اصلی سازوکار اثرباری نهادها و ادارات محلی منطقه، بالاترین رتبه را دارد. درخصوص سازوکار عمل حفره‌های فضایی قدرت به واسطه ضعف سیستم تقسیمات کشوری، می‌توان به حواشی مزهای اداری و نواحی موزاییک‌نشده بین حريم‌های شهری منطقه اشاره کرد. درخور باداوردی است اگرچه تعیین حريم‌های شهری، آنچنان در زمینه حفظ اراضی موفق عمل نکرده است؛ ولی به هر حال تا حدودی در کاهش تخلفات نقش داشته است. اما این ضعف تقسیمات کشوری که دفتر تقسیمات کشوری وزارت کشور، مبنوی آن است؛

جدول ۳. سازوکار اثرباری نهادها و ادارات محلی منطقه کلان‌شهری تهران

مقولات محوری	مقولات اصلی	مقوله‌ها/مفاهیم	بسیار کم	کم	متوسط	زیاد	بسیار زیاد	میانگین وزنی	رتبه	میانگین وزنی	
نگاه کالایی به اراضی منطقه جهت تأمین منبع درآمدی		اقدام ادارات و نهادهای ذی‌ربط به اخذ جریمه‌ها و یا صدور مجوز ساخت و سازهای غیرمجاز	.	.	.	۱۶۸	۸۴	۴/۳۳	۱	۴/۳۳	
ضعف عملکردی نهادها و ادارات محلی در انجام وظایف قانونی	ضعف عملکردی به‌ویژه از طرف شهرداری شهرهای تاره‌تأسیس به سایر ادارات / به تبع آن، وجود متولیان متعارض، مبنای برای شکل‌گیری فرایندهای غیررسمی	فرافکنی وظایف به‌ویژه از طرف شهرداری شهرهای تاره‌تأسیس به سایر ادارات / به تبع آن، وجود متولیان متعارض، مبنای برای شکل‌گیری فرایندهای غیررسمی	.	.	.	۲۱۰	۴۲	۴/۱۷	۲	۴/۱۷	
		ضعف عملکردی شوراها	.	.	.	۴۲	۱۲۶	۸۴	۴/۳۳	۱	۴/۳۳
		ضعف عملکردی- مدیریتی شهرداری‌ها و دهیارها	.	.	.	۱۲۶	۸۴	۱۲۶	۴/۱۷	۲	۴/۱۷

مقوله اصلی	مقولات محوری	موقلهای مفاهیم	بسیار کم	کم	متوسط	زیاد	بسیار زیاد	میانگین وزنی	رتبه	میانگین وزنی	
بیانگذاری نهادها و ادارات محلی	عدم برخورد قاطع نهادها و ادارات محلی منطقه با ساخت و سازهای غیرمجاز	ضعف نظارتی شهرداری های منطقه در برخورد قاطع با فرایند های غیررسمی محدوده قانونی و حریم شهر های منطقه	۸۴	۱۶۸	۰	۰	۴/۳۳	۴/۳۳	۲	۴/۳۸	
		ضعف عملکرد نظارتی شوراهای دهیاری ها در خصوص ساخت و ساز در محدوده و حریم روستاهای منطقه به رغم وظيفة قانونی طبق ماده ۳ قانون تعاریف محدوده و حریم، ... (۱۳۸۴)	۸۴	۱۶۸	۰	۰	۴/۳۳	۴/۵۰	۱۲۶	۱۲۶	۴/۵۰
		ضعف قدرت و اقدامات حاکمیت سیاسی - اداری محلی در حواشی مرازهای اداری شهر های استان	۱۶۸	۴۲	۴۲	۰	۰	۴/۵۰	۱	۴/۵۰	۴/۵۰
بیانگذاری نهادها و ادارات محلی	فساد اداری برخی از مسئولان و کارکنان نهادها و ادارات محلی منطقه	وجود برخی کارکنان فاسد در شهرداری ها، شوراهای و دهیاری های منطقه و انجام اقداماتی در راستای منافع صاحبان قدرت و نفوذ	۱۲۶	۴۲	۴۲	۴۲	۰	۴/۰۰	۴/۱۷	۱۲۶	۴/۱۴
		صدور مجوزهای غیرمجاز احداث بنا توسط شهرداری ها و دهیاری های استان	۸۴	۱۲۶	۴۲	۰	۰	۴/۱۷	۴/۳۳	۱۶۸	۴/۳۳
		دخلات شوراهای در برخی حوزه های خارج از حوزه وظایف قانونی (و اگرای اراضی و ...)	۴۲	۰	۴۲	۰	۰	۴/۳۳	۳/۵۰	۸۴	۳/۶۶
بیانگذاری نهادها و ادارات محلی	بستر سازی برای برخی فرایند های غیررسمی به صورت آگاهانه یا ناگاهانه	عدم استعلام شهرداری ها و دهیاری ها از سازمان و نهادهای ذریط تا قبل از صدور مجوزهای ساخت و ساز (عدم استعلام از وزارت نیرو، بنیاد مسکن و ...)	۱۲۶	۴۲	۴۲	۰	۰	۳/۵۰	۳/۸۳	۰	۳/۶۶
		برخورد متفعلانه برخی از کارکنان نهادها و ادارات محلی در برابر تخلفات و فرایند های غیررسمی	۲۱۰	۴۲	۰	۰	۰	۳/۸۳	۳/۶۷	۴۲	۳/۶۶
		بستر سازی، هموار کردن و گاه مشاوره دهی دهیاری ها به سوداگران برای فرایند ساخت و سازهای غیررسمی	۱۲۶	۴۲	۴۲	۰	۰	۳/۶۷	۳/۶۷	۴۲	۳/۶۶

محلی منطقه، مشتمل بر ۲ سازوکار محوری است که سازوکار محوری «فساد اداری برخی از مسئولان و کارکنان نهادها و ادارات محلی منطقه» با نمره میانگین ۴/۱۴ در قیاس با دیگر سازوکار محوری، سهم پیشتری را در شکل گیری شبکه فساد و رای تصرف اراضی حریم و پیرامون منطقه دارد.

**سنچش سازوکار اثرگذاری سازمان ها و نهادهای شبیدولتی و نیمه رسمی**  
در خصوص سازوکار اثرگذاری سازمان ها و نهادهای شبیدولتی و نیمه رسمی، تنها یک مقوله اصلی با عنوان سازوکار اثرگذاری تخلفات و فرایند های غیررسمی موردن بررسی قرار گرفت. این سازوکار اصلی شامل سازوکار محوری «اعمال نفوذ جهت تغییر کاربری اراضی فاقد کاربری مسکونی» است که نمره میانگین ۴/۱۷ را برپایه نظرات پرش شوندگان کسب کرده است. سازوکار اثرگذاری این سازوکار محوری بیشتر در قالب خرید اراضی فاقد کاربری مسکونی منطقه توسط تعاوونی های مسکن و استفاده از اعمال نفوذ جهت تغییر کاربری این اراضی است. به بیان دقیق تر، به رغم وجود قانون منع فروش زمین های اراضی این اراضی است. به بیان دقیق تر، به رغم وجود قانون مشاهده می شود که تعاوونی های مسکن مسکونی به تعاوونی های مسکن کالایی را خریداری کرده و با اعمال نفوذ در کمیسیون ماده ۵ تغییر کاربری می دهد. به طور کل، فلسفه ایجاد تعاوونی های مسکن از سوی برخی از صاحبان قدرت و نفوذ، به سازوکار مشروعیت بخشی کمیسیون ماده ۵ برمی گردد که مبنی بر خرید زمین های بدون کاربری مسکونی و سپس اخذ مجوز تغییر کاربری برای این اراضی است (جدول ۴).

برای مثال، فرایند های غیررسمی، زمانی که اسلامشهر جزء شهرستان ری و رباط کریم جزء شهرستان کرج بود و اراضی آن ها از ارزش معاملاتی و بورس بازی چندانی برخوردار نبود، از شدت پیشتری برخوردار بوده است. این امر، ریشه در ضعف قدرت و اعمال حاکمیت سیاسی - اداری محلی در محدوده های یادشده دارد، از ادی عملی که موجبات مناسبات غیررسمی فراگیر زمین در این محدوده ها را فراهم آورد. اما بعد از شهرستان شدن اسلامشهر و ربط کریم، با توجه به افزایش نظارت و کاهش آزادی عمل از یک سو، و افزایش قیمت زمین و مسکن از سوی دیگر، این بار به سبب تفرق سیاسی بین تهران، اسلامشهر و رباط کریم، مهاجران در پی یافتن مکان های دور از سیاست های کنترلی این دو شهرستان و زمین های ارزان بیرون از محدوده قانونی و حد فاصل آن ها برآمدند و سکونتگاه های ثانویه یعنی نسیم شهر، گلستان، صالح آباد و نصیرشهر را به وجود آورند و این دور باطل باز تولید مستمر سکونتگاه های ثانویه، در نتیجه نقل مکان به محدوده هایی با آزادی عمل بیشتر، به منظور فرار از چنگال بروکاری همچنان در تمامی محدوده های پیرامونی تهران ادامه دارد و زمینه ساز گسترش بیرونی تصاعدی منطقه است. از میان ۲ سازوکار محوری اثرگذاری عملکرد نهادها و ادارات محلی، «نگاه کالایی به اراضی منطقه جهت تأمین منبع درآمدی» با نمره میانگین ۴/۳۳ در مقایسه با «ضعف عملکردی نهادها و ادارات محلی در انجام وظایف قانونی»، سهم بیشتری را در سازماندهی فرایند های غیررسمی موج پراکنده روی منطقه کلان شهری تهران دارد. در نهایت، سازوکار اثرگذاری تخلفات و فرایند های غیررسمی نهادها و ادارات

جدول ۴. سازوکار اثرباری سازمانها و نهادهای شبهدولتی و نیمه‌رسمی منطقه کلان‌شهری تهران

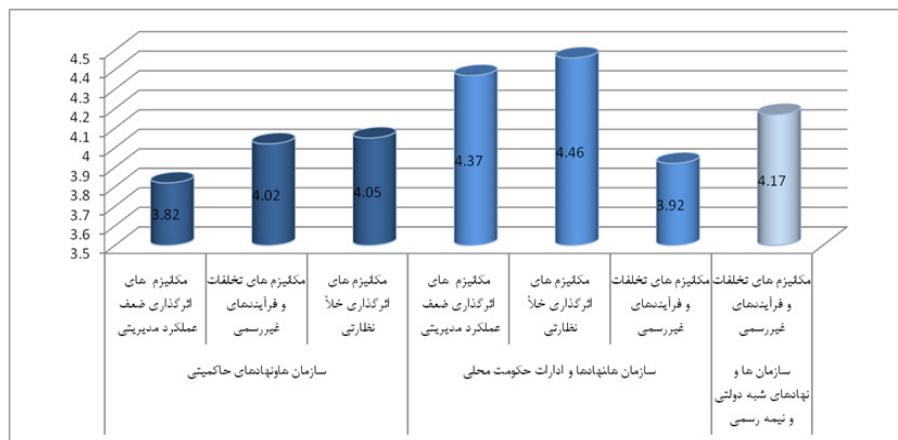
میانگین وزنی	بسیار زیاد	زیاد	متوسط	کم	بسیار کم	مؤلفه‌ها/ماهیهم	مفهومات محوری
۴/۱۷	۴۲	۲۱۰	.	.	.	سازوکار خرد اراضی فاقد کاربری مسکونی توسعه تعاونی‌های مسکن و استفاده از عوامل نفوذ جهت تغییر کاربری اراضی	اعمال نفوذ جهت تغییر کاربری اراضی فاقد کاربری مسکونی

پرسشنامه‌ها و برمبنای جدول ۵ و شکل ۳ نشان می‌دهد نهادها و ادارات محلی مقایسه سازوکار اثرباری ساختارهای سازمانی-نهادی مطابق تحلیل نتایج با میانگین وزنی ۴/۲۵، رتبه نخست اثرباری را دارند.

جدول ۵. مقایسه سازوکار اثرباری ساختارهای سازمانی-نهادی منطقه کلان‌شهری تهران به تفکیک ساختارها

رتبه	مجموع میانگین وزنی	میانگین وزنی	سازوکارها	مقایسه سازوکار اثرباری ساختارهای سازمانی-نهادی
۳	۳/۹۶	۳/۸۲	سازوکار اثرباری ضعف عملکرد مدیریتی	سازمانها و نهادهای دولتی و رسمی
		۴/۰۵	سازوکار اثرباری خلاً نظارتی	
		۴/۰۲	سازوکار اثرباری تخلفات و فرایندهای غیررسمی	
۱	۴/۲۵	۴/۳۷	سازوکار اثرباری ضعف عملکرد مدیریتی	نهادها و ادارات محلی
		۴/۴۶	سازوکار اثرباری خلاً نظارتی	
		۳/۹۲	سازوکار اثرباری تخلفات و فرایندهای غیررسمی	
۲	۴/۱۷	۴/۱۷	سازوکار اثرباری تخلفات و فرایندهای غیررسمی	سازمانها و نهادهای شبهدولتی و نیمه‌رسمی

در واقع، نهادها و ادارات محلی در مجموع از طریق سازوکارهای ضعف عملکرد مدیریتی، خلاً نظارتی و تخلفات و فرایندهای غیررسمی، بیشترین تأثیر را در تصرف اراضی منطقه دارند. در حالی که سازمانها و نهادهای شبهدولتی و نیمه‌رسمی



شکل ۵. مقایسه سازوکار اثرباری ساختارهای سازمانی-نهادی منطقه کلان‌شهری تهران

شهرها و روستاهای استان به دلیل ساختارها و دلایل بنیادینی نظریه فکدان رویکرد منطقه‌گرایی در ساختارهای فاقد جامع نگری و ماهیت غالباً سیاستگذاری مناطق کلان‌شهری و ساختارهای قانونی نظریه مکافی نبودن قوانین در حريم و خارج از حريم، فعل و انفعالات موجود در این محدوده‌ها، آن چنان که باید مورد توجه قرار نمی‌گیرد. بنابراین، خلاً شکل گرفته متنج از حفره‌های قدرت در این محدوده‌ها، بستر مناسبي را برای رخنه کردن و تشدید فساد اداري را پیش برخی کارکنان و مسئولان نهادها و ادارات محلی و سایر قرار دارند. درواقع، با حرکت به سمت حريم و پیرامون کلان‌شهر تهران و سایر

### بحث و نتیجه گیری

مطابق نتایج بدست‌آمده، نهادها و ادارات محلی در مجموع از طریق سازوکارهای ضعف عملکرد مدیریتی، خلاً نظارتی و تخلفات و فرایندهای غیررسمی، بیشترین تأثیر را در تصرف اراضی منطقه دارند. در حالی که سازمانها و نهادهای شبهدولتی و نیمه‌رسمی و سازمانها و نهادهای دولتی و نیمه‌رسمی

عنوان مهم‌ترین عوامل تأثیرگذار بر تولید فضای در نواحی پیرامونی شهر ارومیه شناسایی شده‌اند [۳۹]. در پژوهش حاضر، اگرچه بر سیاست‌های نوسازی تأکید نشده، ولی سایر عوامل با نگاهی فراگیرتر و رشته‌ای تر مورد بررسی قرار گرفته است. به علاوه، نقش کشگران و ذی‌نفعان زمین شهری بیز ارزیابی شده است.

در پژوهش امیری بشلی و همکاران (۱۳۹۸) نیز سیاست‌ها و نهادهای ناهمانگ، تمییزگیری متمرکز و غیرمشارکتی و تصدى‌گری زیاد بدون ظرفیت نهادی لازم از مهم‌ترین دلایل ناکارامدی سیاست‌گذاری مدیریت زمین شهری و زمینه‌ساز توسعه فیزیکی ساری عنوان شده‌اند. سازمان‌ها و نهادهای محلی، دارای بیشترین سهم در شکل‌گیری فضاهای شهری و کمترین سهم نیز مربوط به ادارات و مرکز دولتی و رسمی ذکر شده است [۳۸]. از منظر نتایج سنجش نقش ساختارهای سازمانی-نهادی بر رشد و گسترش افقی با پژوهش حاضر در انتباخ هستند؛ با این تفاوت که پژوهش یادشده، فقط به بررسی نقش کلی این ادارات و مرکز پرداخته و سازوکارهای اثرگذاری آن‌ها را لاحظ نکرده است. و یا در خصوص اثرگذاری سازمان‌های نیمه‌دولتی (نهادها و ادارات محلی)، مطالعات فولمن نیز در خصوص ابرپژوههای ساختارهای حاشیه‌ای کلان‌شهرها در مناطق حاشیه‌ای هند نشان توسعه این مناطق و تغییرات ایجادشده در آن‌ها بیشتر با دور زدن کدهای پهنه‌بندی زمین و مقررات زیست‌محیطی رخ داده است؛ اقدامات و فرایندهای که میان شکل‌گیری و گسترش این مناطق در همسویی با منافع بخش خصوصی است [۴۳]. کروتوزیک و میلان و هوراتس ریکو به بررسی نقش شهرداری‌های محلی (پیرامونی) اسپانیا بر افزایش پراکنده‌رویی مبتنی بر سازوکار افزایش سرمایه‌گذاری‌های محلی کوتاه‌مدت (جذب سرمایه‌گذار توسط شهرداری‌های محلی) و اثر آن بر تشید پراکنده‌رویی پرداخته‌اند [۴۴] و [۴۵]. لی و همکاران نیز رشد و گسترش پراکنده‌رویی شهری در چین را بهشت متأثر از گذار سیاسی-اقتصادی چین طی ۴ دهه گذشته می‌دانند. آن‌ها ضمن بررسی شرایط زمینه‌ای و دلایل بنیادین، نقش دولت‌های محلی در بازارسازی زمین و بهره‌گیری از این منبع مهم برای تأمین درآمدهای محلی را مورد بررسی قرار داده‌اند [۴۶]. نتایج پژوهش‌های یادشده با یافته‌های پژوهش حاضر در انتباخ هستند. البته در این پژوهش علاوه بر نقش پرنگ نهادها و ادارات محلی، نقش سایر ساختارهای سازمانی-نهادی مقیاس منطقه‌ای نیز مورد ارزیابی قرار گرفته است. در خصوص نقش نهادهای شبه‌دولتی، جالیان و همکاران (۱۳۹۲) به تأیید نقش تعویق‌ها در تأثیر نهادها در پراکنده‌رویی الگوی توسعه فضایی شهری پرداخته و تغییر کاربری اراضی واقع در حریم شهر ارومیه به کاربری مسکونی را عامل مؤثری در خوش این شهر عنوان کرده‌اند [۴۷].

راهکارهای ارائه شده که می‌توانند مانعی در برابر تشید دست‌اندازی به اراضی و کاهش الگوی تماunterافر رشد فزاینده کلان‌شهری باشند؛ عموماً بر حلقه‌های قانونی و دستورالعمل‌های نظامی دلالت دارند. با توجه به ضعف خلاً ناظارتی (به عنوان مهم‌ترین سازوکار اثرگذار ساختارهای سازمانی-نهادی)، طراحی و به کارگیری سامانه پایش اراضی در صورت لحاظ کردن بهره‌گیری از مختصمان در فرایند طراحی این سامانه (با هدف جلوگیری از ایجاد فرایند معیوب) و همچنین توجه به لزوم اعتبارسنجی سند مالکیت (با لحاظ کردن امکان بارگذاری آن در سازمان ثبت اسناد و املاک) در این سامانه پکارچه و سیستماتیک، می‌تواند تا حدود زیادی مانعی بر سر راه شکل‌گیری حفره‌های امنیتی مرتبط با شبکه فساد تصرف اراضی منطقه باشد. در واقع، این سامانه می‌تواند مکمل پنجره واحد باشد؛ به این ترتیب که پنجره واحد می‌تواند با اتوسماشیون و امکان اطلاع سازمان‌ها از کار یکدیگر (امکان هماهنگی) و تعاملات بین سازمانی، با چالش‌های فرازی حررهای قدرت زمینه‌ساز تصرف اراضی منطقه مبارزه کند. به علاوه، بهره‌گیری از فناوری‌های نوین (سنجه از راه دور) در فرایند طراحی سامانه پایش اراضی با امکان پردازش

در این حوزه‌ها فراهم آورده است. بدینهی است با فاصله گرفتن هر چه بیشتر از نواحی مرکزی و حرکت به سمت سطوح خردتر تقسیمات سیاسی منطقه، این خلاً ناظارتی افزایش می‌باید. در میان سازوکارهای اثرگذار نهادها و ادارات محلی نیز سازوکار خلاً ناظارتی با میانگین وزنی ۴۰/۴۶، بیشترین میزان اثرگذاری را در بحث تصرفات اراضی داشته و سازوکارهای ضعف عملکردی- مدیریتی و فرایندهای غیررسمی و تخلفات به ترتیب با امتیاز ۴/۲۷ و ۳/۹۲ در ترتیب این ناظری بین سازوکارهای اثراخواه درخصوص سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی نیز تقریباً از قاعده یکسانی تعیین می‌کند. قابل ذکر است خلاً ناظارتی منتج از ضعف تقسیمات سیاسی (امتیاز ۴/۵)، بالاترین امتیاز را در بین سازوکارهای محوری نهادها و ادارات محلی و همچنین تمامی ساختارهای سازمانی-نهادی دارد. از طرفی، فقدان ابزارهای نظارتی مؤثر و نبود مرجع ناظارتی واحد در برخورد با فرایندهای غیررسمی (امتیاز ۴/۴۲) بالاترین امتیاز را در بین سازوکارهای محوری خلاً ناظارتی سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی و رتبه دوم تمامی سازوکارهای محوری ساختارهای سازمانی-نهادی را دارد. سازوکار اثرگذاری این سازوکار مبتنی بر فقدان سازوکارهای نظارتی لازم بر تولید انواع فضای در حریم و پیرامون تهران و ضعف ناظارت در حواشی مزهای اداری شهرها (حفره‌های قدرت) است. سازوکاری که زمینه فرار از چنگال بروکارسی، آزادی عمل و سوء استفاده از خلاً سیاسی قدرت را فراهم می‌آورد. نتیجه این سازوکار در قالب بازتولید مستمر سکونتگاههای تاریخی و پیدایش سیاه‌چالهای شهری در نواحی پیرامونی منطقه مشهود است. فرایندی از تولد فضا که موجب پیدایش سکونتگاههای پیرامونی ناپایدار و دست‌اندازی گستردۀ به اراضی حریم و پیرامون می‌شود. به علاوه، پنجه‌واحدی به لحاظ سیستمی بین ارگان‌های متولی مدیریت زمین شهری منطقه وجود ندارد و همین امر، باعث می‌شود تا برخی افراد و گروههای مختلف از طرق برخی ارتباطات بتوانند منافع سوداگرانه خود را پیش ببرند؛ بدون آنکه سازمان‌های متولی از این اقدامات اطلاع داشته باشند. درنهایت، این عدم اطلاع سازمان‌ها و نهادهای منطقه از کار یکدیگر، منجر به موازی کاری و به تبع آن، عدم قابلیت برخورد با تخلفات می‌شود.

مقایسهٔ تطبیقی نتایج بدست آمده با برخی مطالعات پیشرو نشان از وجود مشترک قابل ارائه دارد. در خصوص سازوکار اثرگذاری ضعف عملکردی- مدیریتی سازمان‌ها و نهادهای دولتی و رسمی پژوهش ایراندوست و همکاران نشان می‌دهد مکان گزینی کاربری‌های صنعتی و مراجم نیز وجه دیگری از تأثیرات حیطۀ مدیریتی در غالب صدور مجوز استقرار در پیرامون شهرها بوده و در هم‌افزایی با خلاً ناظارتی، به رشد و گسترش کالبدی فرایانده شهرها و کلان‌شهرها دامن می‌زنند [۴۱]. پژوهش خان نیز نشان می‌دهد دولت و مسئولان دولتی با توان سیاسی خود، اراضی برخی نواحی پیرامون شهرها را به طرح‌های مختلف و اگذار می‌کنند و در نتیجه این امر، تبدیل اراضی کشاورزی و طبیعی جهت اجرای این طرح‌ها توسط دولت، صاحبان نفوذ و سرمایه از دلایل مهم دست‌اندازی به این اراضی محسوب می‌شود [۴۲]. عموزاد مدیریجی و همکاران (۱۳۹۵) نیز فرایند تصرف اراضی را در قالب ضعف در نظام اداری و وجود رانت اطلاعاتی زمین بین برخی از تصمیم‌گیران دولتی و غیردولتی حوزه زمین عنوان می‌کنند [۴۳]. نتایج مطالعات خواجهی و قواتی [۴۳] و حسین پور و ابازدی نیز نشان داده‌اند تصرفات اراضی در املاکی که ثبت نشده، بیشتر شکل می‌گیرد و این پدیده بیشتر در اراضی ملی حادث می‌شود. در واقع، وضعیت موجود ثبت املاک دولت مطلوب نبوده و در مورد تعداد محدودی از املاک دولت، کاداستر انجام شده و بانک املاک جامع در این رابطه وجود ندارد. بنابراین، عامل ثبت نشدن اراضی دولتی یکی از عوامل می‌شود [۴۴]. براساس نتایج تحلیل اسماعیل زاده و همکاران (۱۳۹۶)، مؤلفه‌های نظام سرمایه‌داری، ت壽ع اقتصادی، حاشیه‌نشینی، سیاست‌های نوسازی، مدیریت ناکارآمد و ضعف قوانین به

مفهومی موضوع رابا تجارت و روندهای جهانی با مشکل رو به رو می کند. در کنار این محدودیت، انجام پیمایش میدانی و بهویژه دسترسی مناسب به کارشناسان و حرفه مندان برای تکمیل پرسشنامه های موردنظر به تعداد مناسب و رعایت همه شمولی وارد کردن کلیه فعالان حوزه سیاست گذاری، نیز قابل بیان است که بهویژه با رعایت محدودیت های پاندمی کرونا کار را مشکل تر می کرد. نکته قابل اشاره دیگر، پیچیده بودن مفهوم و فضای شهی سیاسی حاکم بر قضاوت های مطوف به نقش های نهادی سازمان های در گیر در موضوع هدایت و برنامه ریزی و کنترل مؤلفه های منطقه کلان شهری تهران در خصوص موضوع پراکنده رویی بود که تکرار ماصحبه ها و کنترل محتوای نهادی را لازم می ساخت و پیشرفت زمانی برداشت را با مشکل رو به رو می کرد.

تصاویر ماهواره ای در قالب بررسی حوزه وسیع اراضی منطقه و تکیک آن به صورت ساخته شده / ساخته نشده، می تواند نقش ویژه ای در جلوگیری از شکل گیری فرایندهای غیررسمی و رای تصرف اراضی منطقه داشته باشد. اگرچه طراحی این سامانه به تنها یی نمی تواند راهکار نهادی و ۱۰۰ درصدی چالش تصرف اراضی منطقه باشد؛ اما به کارگیری آن می تواند بخش عمدات از چالش های فراروی مدیریت زمین شهری منطقه را منفع کند. اگرچه از سال ۱۳۹۵، این موضوع توسط ستاد مبارزه با مفاسد اقتصادی مطرح شده؛ اما این فرایند به رغم پیگیری های سازمان فناوری اطلاعات به علت عدم همکاری بسیاری از دستگاه های متولی مدیریت زمین، هنوز قابلیت تحقق و اجرایی شدن را پیدا نکرده است.

افزون بر این، صاحب نظران این حوزه معتقدند که چاره اساسی در زمینه مقابله با تعدی گسترده به اراضی حريم و پیرامون تهران و به تبع آن، ساخت و سازهای غیرمجاز، حاکمیت قانون و قانون مدار کردن همه بخش ها است و باید هر گونه تخطی و تخلف از این قوانین، جرم محسوب شود و در خصوص تمامی متخلفان برخود یکسان لحظه شود. در مجموع، درخصوص ساختارهای سازمانی - نهادی نیاز است تا ضمن ارتقا و بهبود عملکرد ساختارهای سازمانی - نهادی، تدبیری در زمینه تفرق سیاسی بین سازمانی و درون سازمانی سازمان ها و نهادهای متولی مدیریت زمین شهری منطقه ازیز شیده شود. بر همین اساس، با توجه به اینکه سازمان و متولی مشخصی در حوزه مدیریت زمین شهری وجود ندارد و هر نهادی به فراخور شرایط خود و بهره مندی از قدرت، در حوزه اراضی منطقه داخله می کند؛ ایجاد نهاد و سازمانی مستقل که مدیریت یکپارچه زمین را در دستور کار خود قرار دهد، می تواند مفید باشد. بنابراین، نیاز است تا رویکرد بخشی و تفرق سیاسی درون سازمانی و بین سازمانی با مدیریت جامع، هماهنگ و یکپارچه جایگزین شود. به نظر می رسد با کار کارشناسی و تطبیقی اراضی منطقه انجام گیرد؛ زیرا بنیادین در ساختار سازمان های متولی مدیریت اراضی منطقه انجام گیرد؛ این سازمان ها شخصیت حقوقی داشته و سازمان یکپارچه و فرادستی در زمینه زمین وجود ندارد و مدیریت یکپارچه این ساختارها می تواند مثمر نماید. در ارتباط با منابع درآمدی ناپایدار و نگاه کالایی به اراضی نهادها و ادارات محلی به عنوان تأثیرگذارترین نهادهای منطقه در شکل گیری فرایندهای غیررسمی، نیاز است تا از یک سو قلع و قمع ساخت و سازهای غیرمجاز به جای اخذ جریمه مورد توجه قرار گیرد؛ و از سوی دیگر، تهمیدایی برای تأمین منابع درآمدی پایدار برای نهادها و ادارات محلی منطقه اتخاذ شود. در زمینه مواجهه با سازو کار عملکردی نهادهای کمیسیونی، به عنوان نهادی مشترک بین سازمان ها و نهادهای دولتی و رسمی و نهادها و ادارات محلی نیز ارتقای سیستم نظارت بر طرح های واگذاری اراضی و هوشمتدسازی آن با هدف به حداقل رساندن نقش عامل انسانی (قابلیت بهره گیری از نفوذ و ارتباطات) در برابر بسترسازی های برخی کمیسیون ها جهت سوء استفاده از قراردادهای واگذاری اراضی می تواند به کار گرفته شود. به علاوه، در برابر رویکرد برخ نهادهای کمیسیونی به عنوان رافع تخلفات، اصلاح ساختار کمیسیون ماده ۱۰۰ و ۹۹، اتخاذ تدبیری بهمنظور بازنگری در واخایف کمیسیون ها جهت برخورد قاطع با متخلفان و متصرفان اراضی ملی و دولتی و همچنین، برخود قاطع با اعضای فاسد نهادهای کمیسیونی و در نظر گرفتن جرایم و اعلان عمومی باید لحظه شود. ضعف ساختاری برخ نهادهای کمیسیونی نیز می تواند با تغییر در سازو کارهای انتخاب اعضای کمیسیون تعديل شده و مضمون ارجحیت حقوق عمومی بر حقوق خصوصی باشد. در نهایت، در نظر گرفتن سازو کارهای برای افزایش قطعیت آرای صادر شده و جلوگیری از تکرار اعتراض ها به آرای کمیسیون ها و همچنین محدود کردن مهلت اعتراض ها، می تواند عاملی بازدارنده در برابر خریدن وقت برای ذن نفعان باشد.

**مشارکت نویسندها**  
گلاره شاهحسینی (تدوین محتوا و پیشنهاد و داده برداری و تحلیل نتایج) ۴۰  
درصد، مجتبی رفیعیان (اصلاح محتوا، بازنویسی و تکمیل محتوا و نتایج) ۳۰  
درصد و هاشم داداش پور (اصلاح محتوا و بازخوانی متن نهادی) ۳۰ درصد

**تشکر و قدردانی**  
نویسندها مقاله اذاعن می کنند که این مقاله مستخرج از مطالعه ای اصلی و میدانی در قالب رساله دکتری نویسنده اول است و هیچ گونه تعارض منافعی با هیچ نهاد یا فردی ندارد.

**تعارض منافع**  
این رساله با حمایت مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران انجام شده است و به این وسیله از پشتیبانی این مرکز در انجام رساله تشکر می شود. همچنین، نویسنده اکنون بر خود لازم می دانند که از کلیه کارشناسان و مدیرانی که در روند برداشت اطلاعات میدانی به هر نحوی در ارائه اطلاعات همکاری کرده اند؛ تشکر کنند.

**یادداشت**  
تعديل تمرکز در کلان شهر تهران از طریق ساماندهی سلسه مراتب فضای عملکردی در هسته های سکونتگاهی نیازمند نهاد سیاست گذاری و سازمان اجرایی فائز از نهادهای موجود است؛ نهادی که به شکل یکپارچه برای کل قلمروی کلان شهر سیاست گذاری و برنامه ریزی کند و بر کانون های مختلف سودبرنده (ذن نفعان از وضعيت موجود و مخالف تغییر شرایط وضعیت موجود برنامه ریزی شده غلبه کند. نهادی که بر رویکردی مبنی بر مدیریت یکپارچه، مسئولیت مدیریت بر مناطق کلان شهری را به عهده بگیرد.

قابل ذکر است انجام این پژوهش با محدودیت های نظری و میدانی متعددی رو به رو بود. گستردگی و تنوع مفاهیم و موضوعات مرتبط با مفهوم مناطق کلان شهری و بهویژه تمایز بر جسته تهران بهویژه در حوزه نهادی با پیشینه مطالعاتی و ادبیات نظری مرتبط از جمله محدودیت های نظری بود که انتبا

- منابع
- [1] Rafieian, M., Shah Hosseini, G., Dadashpoor, H. Meta-Analysis of Studies on Metropolitan Regions in Iran. *Armanshahr Architecture & Urban Development*, 2022; 15(38): 247-270 .doi: [10.22034/aaud.2022.264906.2392](https://doi.org/10.22034/aaud.2022.264906.2392) [ In Persian]
  - [2] Hortas-Rico, M., Sole-Olle, A. Does urban sprawl increase the costs of providing local public services? Evidence from spanish municipalities. *Urban Studies*, 2010; 47: 1513–1540.<https://doi.org/10.1177/0042098009353620>
  - [3] Vasanen, A. Functional polycentricity: Examining metropolitan spatial structure through the connectivity of urban sub-centers. *Urban Studies*, 2012; 49: 3627–3644.<https://doi.org/10.1177/0042098012447000>
  - [4] Salvati, L., Zambon, I., Chelli, F.M. Serra, P. Do spatial patterns of urbanization and land consumption reflect different socioeconomic contexts in Europe?. *Science of Total Environment*, 2018; 625: 722–730.DOI:[10.1016/j.scitotenv.2017.12.341](https://doi.org/10.1016/j.scitotenv.2017.12.341)
  - [5] Tabuchi, T., & Thisse, J. F. A new economic geography model of central places. *Journal of Urban Economics*, 2011; 69(2): 240-252.DOI:[10.1016/j.jue.2010.11.001](https://doi.org/10.1016/j.jue.2010.11.001)
  - [6] Tian, G., Jiang, J., Yang, Z., & Zhang, Y. The urban growth, size distribution and spatio-temporal dynamic pattern of the Yangtze River Delta megalopolitan region, China. *Ecological Modelling*, 2011; 222(3): 865-878.DOI:[10.1016/j.ecolmodel.2010.09.036](https://doi.org/10.1016/j.ecolmodel.2010.09.036)
  - [7] Cerina, F., & Mureddu, F. Is agglomeration really good for growth? Global efficiency, interregional equity and uneven growth. *Journal of Urban Economics*, 2014; 84: 9–22.DOI:[10.1016/j.jue.2014.08.006](https://doi.org/10.1016/j.jue.2014.08.006)
  - [8] Martellozzo, F., Amato, F., Murgante, B., Clarke, K.C. Modelling the impact of urban growth on agriculture and natural land in Italy to 2030. *Applied Geography*, 2018; 91: 156–167.<https://doi.org/10.1016/j.apgeog.2017.12.004>
  - [9] Cheng, H., Liu, Y., He, S., Shaw, D. From development zones to edge urban areas in China: A case study of Nansha, Guangzhou City. *Cities*, 2017; 71: 110–122. DOI:[10.1016/j.cities.2017.07.015](https://doi.org/10.1016/j.cities.2017.07.015)
  - [10] Hosseini,S.H, Hosseini,M. Analysis of factors affecting Sprawl in urban areas of Iran. *MJSP*; 19 (4) :33-66. <http://hsmsp.modares.ac.ir/article-21-9461-en.html>[ In Persian]
  - [11] Talkhabi, H. R., Soleimani, M., Saeidnia, A., Zanganeh, A. Metropolis Explosion and Sprawl of Tehran within the Framework of Urban Decline Theory. *Geographical Urban Planning Research (GUPR)*, 2018; 6(3): 451-472. [10.22059/JURBANGEO.2018.251153.859](https://doi.org/10.22059/JURBANGEO.2018.251153.859)[ In Persian]
  - [12] Mansourian, H. Population Dynamics and Land Cover Patterns in Tehran Metropolitan Region. *Geographical Urban Planning Research (GUPR)*, 2016; 4(4): 613-633. [10.22059/JURBANGEO.2016.62198](https://doi.org/10.22059/JURBANGEO.2016.62198)[ In Persian]
  - [13] Dadashpoor, H., Miri Lavasani, A. R. Analysis of Spatial Patterns of Sprawl in Tehran Metropolitan Region. *Spatial Planning*, 2015; 5(1): 123-146. [10.1001.1.22287485.1394.5.1.7.8](https://doi.org/10.1001.1.22287485.1394.5.1.7.8) [ In Persian]
  - [14] Asadie, I., Zebardast, E. Analysis of sprawl pattern in Tehran metropolitan region: with focus on impacts of decision-making and growth control fragmentation. *Journal of Architecture and Urban Planning*, 2013; 6(11): 89-106. [ In Persian]
  - [15] Arabi,M. Organizes & Expanding Structural-Spatial Tehranks Metropolitan area, By Emphasis City Restricted Area.Ph.D Dissertation in Geography and Urban Planning: 2008:Tehran, Teacher Training University, Earth Sciences Faculty. [ In Persian]
  - [16] Dadashpoor, H., Zahedpour, S. Examining the Spatial Pattern of Industrial Activities in Tehran Metropolitan Region. *Journal of Ge*ography and Regional Development, 2019; 16(2): 179-212. <https://doi.org/10.22067/geography.v16i2.60676>[ In Persian]
  - [17] Tabibian,M.,Asadie,I Investigation and Analysis of Factors Affecting the Spatial Development of Mega-city Regions. *Journal of Architecture and Urban Planning*,2008;2:5-23. [ In Persian]
  - [18] Dadashpoor, H., Alidadi, M. Morphological Analysis of Population Distribution in Tehran Metropolitan Region (TMR). *Human Geography Research*, 2018; 50(1): 109-125. [10.22059/JHGR.2016.59086](https://doi.org/10.22059/JHGR.2016.59086) [ In Persian]
  - [19] Li, W., Zhou, W., Han, L., & Qian, Y. Uneven urban-region sprawl of China's megaregions and the spatial relevancy in a multi-scale approach. *Ecological Indicators*, 2019; 97: 194-203.DOI:[10.1016/j.ecolind.2018.10.004](https://doi.org/10.1016/j.ecolind.2018.10.004)
  - [20] Hagler, Y. Defining US megaregions. *America 2050*, 2009: Regional Association Planning.
  - [21] Shahhosseini, G. Explanation and searching for mechanism beyond informal processes causing sprawl (Case Study: Tehran metropolitan region). Ph.D Dissertation in Urban and Regional Planning; 2022:Tehran, Tarbiat Modares University, Faculty of Art and Architecture.. [ In Persian]
  - [22] Jaeger, J. A., Bertiller, R., Schwick, C., & Kienast, F. Suitability criteria for measures of urban sprawl. *Ecological indicators*, 2010; 10(2): 397-406.<https://doi.org/10.1016/j.ecolind.2009.07.007>
  - [23] Glaeser, E.L., Kahn, M.E. Sprawl and urban growth. In: Henderson, J. Vernon, Thisse, Jacques-François (Eds.), *Handbook of Regional and Urban Economics*, 2004; 4: 2481–2527.
  - [24] Cunningham, C. Growth controls, real options, and land development. *The Review of Economics and Statistics*, 2007 ;89 (2): 343–358.DOI:[10.1162/rest.89.2.343](https://doi.org/10.1162/rest.89.2.343)
  - [25] Brueckner, J.K., Sridhar, K.S. Measuring welfare gains from relaxation of land use restrictions: the case of India's building-height limits. *Regional Science and Urban Economics*, 2012; 42 (6):1061–1067.DOI:[10.1016/j.regsciurbeco.2012.08.003](https://doi.org/10.1016/j.regsciurbeco.2012.08.003)
  - [26] Geshkov, M.V., De Salvo, J.S. The effect of land use controls on the spatial size of U.S. urbanized areas. *Journal of Regional Science*, 2012; 52(4): 648–675.DOI:[10.1111/j.1467-9787.2012.00763.x](https://doi.org/10.1111/j.1467-9787.2012.00763.x)
  - [27] Ehrlich, M. V., Hilber, C. A., & Schöni, O. Institutional settings and urban sprawl: Evidence from Europe. *Journal of Housing Economics*, 2018; 42: 4-18.DOI:[10.1016/j.jhe.2017.12.002](https://doi.org/10.1016/j.jhe.2017.12.002)
  - [28] Kamanroudi, M., parizadi, T., bigdeli, M. Spatial expansion process of settlements in the periphery of Tehran Metropolis (Case study: Urban area of Salmshahr-Robatkarim). *Motaleate Shahri*, 2017; 6(21): 51-64. [ In Persian]
  - [29] Azizi, M. M., Yarmohammadi, S. The Effects of a Country's New Divisions on Urban Sprawl: The Case Study: Bojnourd City, Iran. *Honor-Ha-Ye-Ziba: Mem4ary Va Shahrsazi*, 2014; 19(2): 103-116. [10.22059/JFAUP.2014.55396](https://doi.org/10.22059/JFAUP.2014.55396) [ In Persian]
  - [30] Sedighi, S., Darban Astane, A., Rezvani, M. R. An Investigation of the physical and political Factors Affecting land Use Changing of Mahmoudabad Town. *Spatial Planning*, 2018; 7(2): 39-58. <https://doi.org/10.22108/sppi.2018.81442.0>[ In Persian]
  - [31] Irandoost, K., habibi, K., khandan, M. Factors affect on Urban Sprawl in Iranian Cities (Case Study of Rasht city). *Geographical Planning of Space*, 2018; 8(28): 67-82. [ In Persian]
  - [32] Abazari, I., Hosseinpour, J. The Impact of Mission Challenges on the Security Unit of the National Land and Housing Organization in

- Combating against land Speculation (Case Study: Security Unit of Tehran Province). Police Management Studies Quarterly, 2018; 13(2): 215-234. [ In Persian]
- [33] Khajavi,A.Ghanavati,J. Theoretical and practical study of the role of stabilizing government ownership in preventing the phenomenon of landtake. karagah, 2018; 12(42): 24-37.[ In Persian]
- [34] saeedifard, F., Razavian, M., Ghourchi, M. The reflection of a rentier economy on the spatial organization of metropolitan urban planning with an emphasis on human-centered approach (Case Study: Region 1 Tehran). Researches in Earth Sciences, 2018; 9(2): 145-164. [10.29252/ESRJ.9.2.145](https://doi.org/10.29252/ESRJ.9.2.145) [ In Persian]
- [35] Dehghani, A., Towfigh, E. Genealogy of Contemporary Tehran's Order: With an Emphasis on the Role of Commission of the Fifth Article. Iranian Journal of Sociology, 2017; 18(2): 1-27. doi [20.100  
1.1.17351901.1396.18.2.1.1](https://doi.org/10.1117351901.1396.18.2.1.1) [ n Persian]
- [36] Jalalian, H.,Ziaeian,P. Darouie, P.Karimi,K. Analysis of urban creep and land use changes (comparative studies of Urmia and Isfahan cities). Physical development planning, 2013; 2(4): 73-98. [ In Persian]
- [37] Amozad Mehdiraji M, Jalali A, Alipur A, Papoli Yazdi M H, Ghorbani M. "National Transfer Lands " Project Aimed at Developing or Conduit for Land Grabbing in Northern Iran (Case Study: Department of Natural Resources and Watershed Area Sari,Mazandaran). Geo-Res 2016; 31 (1) :138-156.<http://georesearch.ir/article-1-78-fa.html> [ In Persian]
- [38] amiribesheli M, mogtabazadekhanghahi H, ziari Y, nourikermani A. Pattern of decision making of urban land policies in the physical development (case study: SARI). jgs 2019; 19 (54) :125-146 [10.29252/jgs.19.54.125](https://doi.org/10.29252/jgs.19.54.125). [ In Persian]
- [39] Esmailzadeh, H., Salehpour, S., Ghasemian, Z., Mazaheri, A. Identification of Effective Factors Creating Space in Periphery of Cities (Case Study: Urmia City). Geographical Urban Planning Research (GUPR), 2018; 6(1): 23-54. [10.22059/JUR-BANGEO.2018.226411.707](https://doi.org/10.22059/JUR-BANGEO.2018.226411.707) [ In Persian]
- [40] Massey, D. "Power-geometry and a progressive sense of place Londo Oxford University Press; 2012.
- [41] Ma,Y.,Xu,RRemote Sensing Monitoring and Driving Forces Anlysis of Urban Expansion in Guangzho City,China. Habitat Internationalal;2009,34:228-235.DOI:[10.1016/j.habitatint.2009.09.007](https://doi.org/10.1016/j.habitatint.2009.09.007)
- [42] KHAN, M. Governance capabilities and the property rights transition in developing countries. 2009.
- [43] Follmann, A., Urban mega-projects for a 'world-class' riverfront- The interplay of informality, flexibility and exceptionality along the Yamuna in Delhi, India, Habitat International;2014: 1- 10. DOI:[10.1016/j.habitatint.2014.02.007](https://doi.org/10.1016/j.habitatint.2014.02.007)
- [44] Milan, B. F., & Creutzig, F. Municipal policies accelerated urban sprawl and public debts in Spain. Land Use Policy, 2016; 54: 103-115.DOI:[10.1016/j.landusepol.2016.01.009](https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2016.01.009)
- [45] Hortas-Rico, M. Urban sprawl and municipal budgets in Spain: a dynamicpanel data analysis. Papers in Regional Science, 2014; 93: 843-864.DOI:[10.1111/pirs.12022](https://doi.org/10.1111/pirs.12022)
- [46] Li, H., Wei, Y. D., Liao, F. H., & Huang, Z. Administrative hierarchy and urban land expansion in transitional China. Applied Geography, 2015; 56: 177-186.[https://dx.doi.org/10.1016/j.apgeog.2014.11.029](https://doi.org/10.1016/j.apgeog.2014.11.029)